


ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВСЕРОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ
МИНИСТЕРСТВА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Факультет международного бизнеса

«Утверждаю»
Проректор по учебной работе

В.В. Идрисова
« 2 » 06 2018 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
«Исследование и прогнозирование общехозяйственной и товарной конъюнктуры»

в рамках дополнительной профессиональной программы
«Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (MBA)»

Специализация: «MBA – Современные технологии управления ВЭД»

Форма обучения: заочная, с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий

Москва 2018

Разработчик: Орешкин Валерий Алексеевич
доктор экономических наук,
профессор кафедры международной торговли
и внешней торговли РФ

Рецензент: Андреева Ольга Дмитриевна
кандидат экономических наук, доцент, с.н.с.,
профессор кафедры менеджмента и маркетинга ВАВТ

СОДЕРЖАНИЕ

1. Цель освоения дисциплины	4
2. Планируемые результаты обучения	4
3. Объем дисциплины	5
4. Структура и содержание дисциплины	5
5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы слушателей	6
6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по дисциплине	6
7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины.....	10
8. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины	10

1. Цель освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины является формирование у студентов навыков по анализу и прогнозу конъюнктуры мировых товарных рынков на основе использования современных международных источников.

Достижение поставленной цели обеспечивается путем решения следующих задач:

1. Освоение теоретических подходов к изучению конъюнктуры мировых товарных рынков.
2. Изучение циклических закономерностей развития мировой экономики, а также характерных признаков каждой фазы цикла
3. Изучение и анализ факторов и показателей, характеризующих развитие конъюнктуры товарных рынков
4. Владение практическими навыками составления конъюнктурного прогноза
5. Выявление подходов к формированию конъюнктурного обзора

2. Планируемые результаты обучения

Таблица 1

Планируемые результаты обучения

Виды деятельности	Профессиональные компетенции	Знания	Умения	Профессиональный опыт
ВД-1. Организационно-управленческая	ПК-5 – Владение методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	теоретические аспекты, методы анализа и прогнозирования развития конъюнктуры мировых товарных рынков; факторы, формирующие общехозяйственную конъюнктуру и конъюнктуру товарных рынков и направление их влияния.	применять стандартные теоретические и эконометрические модели для описания процессов и явлений в мировой торговле; выбирать из множества относительно надежные данные, характеризующие ситуацию на рынках.	анализа информации, характеризующей ситуацию на товарных рынках, и обосновывать рекомендации по тактике компании, осуществляющей закупки или продажи; подбора источников информации, определения их достоверности; навыков обобщения изученных материалов и подготовки соответствующих аналитических обзоров.

3. Объем дисциплины

Таблица 2

Вид учебной работы	Количество часов (час.)
ЭО, ДОТ, в том числе:	8
Лекционного типа	2
Вебинары	2
Практические занятия	4
Самостоятельная работа слушателя, в т.ч.: Самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к практическим занятиям)	100
Промежуточная аттестация	Экзамен
Общая трудоемкость по учебному плану (час.)	108

4. Структура и содержание дисциплины

Таблица 3

Структура дисциплины

№ п/п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Количество часов (час.)					Форма текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации
		Всего	Контактная работа			СР	
			Л	В	ПЗ		
1.	Исследование и прогнозирование общехозяйственной и товарной конъюнктуры	108	2	2	4	100	
	Итого:	108	2	2	4	100	
	Промежуточная аттестация						Экзамен

Таблица 4

Содержание дисциплины

Номер темы (раздела)	Содержание темы (раздела)
1. Исследование и прогнозирование общехозяйственной	Понятие и принципы изучения конъюнктуры Циклы общехозяйственной конъюнктуры Нециклические конъюнктурообразующие факторы Показатели конъюнктуры

ной и товарной конъюнктуры	Методы конъюнктурного прогноза Архитектура конъюнктурного обзора
----------------------------	---

5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы слушателей

Перечень вопросов для самоконтроля и самостоятельного изучения:

1. 1. Сущность понятия «конъюнктура», основные методические принципы исследования конъюнктуры.
2. Циклические конъюнктурообразующие факторы и их влияние на ситуацию на товарных рынках
3. Нециклические конъюнктурообразующие факторы
4. Постоянно действующие нециклические конъюнктурообразующие факторы
5. Временные, случайные конъюнктурообразующие факторы.
6. Научно-технический прогресс и его влияние на конъюнктуру товарных рынков
7. Показатели конъюнктуры
8. Показатели материального производства и их особенности
9. Показатели спроса. Методы расчета
10. Цены как важнейшие, интегрированные показатели конъюнктуры
11. Предмет, особенности и принципы конъюнктурного прогноза
12. Методы прогнозирования, преимущества и ограничения
13. Плюсы и минусы экстраполяции, как метода прогнозирования
14. Экспертные оценки, их влияние на качество прогноза
15. Механистический метод (чартизм)
16. Схема конъюнктурного обзора. Содержание каждого раздела обзора
17. Особенности формирования конъюнктуры рынков машин и оборудования
18. Специфика конъюнктурных исследований рынков биржевых товаров

6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Экзамен по дисциплине проводится в форме написания эссе.

Тематика эссе

1. Показатели состояния экономической конъюнктуры народнохозяйственных комплексов зарубежных стран и мировой экономики.
2. Современные формы регулирования международной торговли на наднациональном и региональных уровнях.
3. Источники информации о состоянии национальной и мировой общехозяйственной конъюнктуры.
4. Международный обмен товарами, услугами и инвестициями как среда формирования и развития конъюнктуры мировых товарных рынков и как ее результат.

Критерии оценивания эссе

Зачет	«Отлично»	<ul style="list-style-type: none"> - содержание работы полностью соответствует теме; - глубоко и аргументировано раскрывается тема, что свидетельствует об отличном знании проблемы и дополнительных материалов, необходимых для ее освещения, умение делать выводы и обобщения; - стройное по композиции, логическое и последовательное изложение мыслей; - четко сформулирована проблема эссе, связно и полно доказывается выдвинутый тезис; - написано правильным литературным языком и стилистически соответствует содержанию; - фактические ошибки отсутствуют; - достигнуто смысловое единство текста, дополнительно использующегося материала; - заключение содержит выводы, логично вытекающие из содержания основной части.
	«Хорошо»	<ul style="list-style-type: none"> - достаточно полно и убедительно раскрывается тема с незначительными отклонениями от нее; - обнаруживаются хорошие знания литературного материала, и других источников по теме работы и умение пользоваться ими для обоснования своих мыслей, а также делать выводы и обобщения; - логическое и последовательное изложение текста работы; - четко сформулирован тезис, соответствующий теме эссе; - в основной части логично, связно, но недостаточно полно доказывается выдвинутый тезис; - написано правильным литературным языком, стилистически соответствует содержанию; - имеются единичные фактические неточности; - имеются незначительные нарушения последовательности в изложении мыслей; - заключение содержит выводы, логично вытекающие из содержания основной части.
	«Удовлетворительно»	<ul style="list-style-type: none"> - в основном раскрывается тема; - дан верный, но односторонний или недостаточно полный ответ на тему; - допущены отклонения от нее или отдельные ошибки в изложении фактического материала; - обнаруживается недостаточное умение делать выводы и обобщения; - материал излагается достаточно логично, но имеются отдельные нарушения последовательности выражения мыслей; - выводы не полностью соответствуют содержанию основной части.
Незачет	«Неудовлетворительно»	<ul style="list-style-type: none"> - тема полностью нераскрыта, что свидетельствует о поверхностном знании; - состоит из путаного пересказа отдельных событий, без вывода и обобщений; - характеризуется случайным расположением материала, отсутствием связи между частями; - выводы не вытекают из основной части; - многочисленные(60-100%) заимствования текста из других источников; - отличается наличием грубых речевых ошибок.

Этапы работы над эссе

Выбор темы. Очень важно правильно выбрать тему. Выбор темы не должен носить формальный характер, а иметь практическое и теоретическое обоснование.

Тема не должна быть слишком общей и глобальной, так как небольшой объем работы (до 10 страниц) не позволит раскрыть ее.

При выборе темы необходимо учитывать полноту ее освещения в имеющейся научной литературе. Для этого можно воспользоваться тематическими каталогами библиотек и библиографическими указателями литературы, периодическими изданиями и ежемесячными указателями экономической литературы, либо справочно-библиографическими ссылками изданий посвященных данной теме.

После выбора темы составляется список изданной по теме (проблеме) литературы, опубликованных статей, необходимых справочных источников.

Знакомство с любой научной проблематикой следует начинать с освоения имеющейся основной научной литературы. При этом следует сразу же составлять библиографические выходные данные (автор, название, место и год издания, издательство, страницы) используемых источников. Названия работ иностранных авторов приводятся только на языке оригинала.

Начинать знакомство с избранной темой лучше всего с чтения обобщающих работ по данной проблеме, постепенно переходя к узкоспециальной литературе.

На основе анализа прочитанного и просмотренного материала по данной теме следует составить тезисы по основным смысловым блокам, с пометками, собственными суждениями и оценками. Предварительно подобранный в литературных источниках материал может превышать необходимый объем эссе, но его можно использовать для составления плана эссе.

Составление плана. Автор по предварительному согласованию с преподавателем может самостоятельно составить план эссе, с учетом замысла работы, либо взять за основу рекомендуемый план, приведенный в данных методических указаниях по соответствующей теме. Правильно построенный план помогает систематизировать материал и обеспечить последовательность его изложения.

Наиболее традиционной является следующая структура эссе:

Титульный лист.

Оглавление (план, содержание).

Введение.

1.1. (полное название параграфа, пункта);

1.2. (полное название параграфа, пункта).

1.3. (полное название параграфа, пункта).

Заключение (или выводы).

Список использованной литературы.

Приложения (по усмотрению автора).

Титульный лист заполняется по единой форме.

Оглавление (план, содержание) включает названия всех разделов (пунктов плана) эссе и номера страниц, указывающие начало этих разделов в тексте эссе.

Введение. В этой части работы обосновывается актуальность выбранной темы, формулируются цели работы и основные вопросы, которые предполагается раскрыть в работе, указываются используемые материалы и дается их краткая характеристика с точки зрения полноты освещения избранной темы. Объем введения не должен превышать 1-1,5 страницы.

Основная часть эссе может включать 2-3 параграфа (подпункта, раздела).

Здесь достаточно полно и логично излагаются главные положения в используемых источниках, раскрываются все пункты плана с сохранением связи между ними и последовательности перехода от одного к другому.

Автор должен следить за тем, чтобы изложение материала точно соответствовало цели

и названию главы (параграфа). Материал в эссе рекомендуется излагать своими словами, не допуская дословного переписывания из литературных источников. В тексте обязательны ссылки на первоисточники, т.е. на тех авторов, у которых взят данный материал в виде мысли, идеи, вывода, числовых данных, таблиц, графиков, иллюстраций и пр.

Работа должна быть написана грамотным литературным языком. Сокращение слов в тексте не допускается, кроме общеизвестных сокращений и аббревиатуры. Каждый раздел рекомендуется заканчивать кратким выводом.

Заключение (выводы). В этой части обобщается изложенный в основной части материал, формулируются общие выводы, указывается, что нового лично для себя вынес автор эссе из работы над ним. Выводы делаются с учетом опубликованных в литературе различных точек зрения по проблеме рассматриваемой в эссе, сопоставления их и личного мнения автора эссе. Заключение по объему не должно превышать 1,5-2 страниц.

Приложения могут включать графики, таблицы, расчеты. Они должны иметь внутреннюю (собственную) нумерацию страниц.

Библиография (список литературы) здесь указывается реально использованная для написания эссе литература, периодические издания и электронные источники информации. Список составляется согласно правилам библиографического описания.

Требования к оформлению эссе

По оформлению эссе предъявляются следующие требования.

1. Текст представляется в компьютерном исполнении, без стилистических и грамматических ошибок.
2. Текст должен иметь книжную ориентацию, набираться через 1,5 интервала на листах формата А4 (210 x 297 мм). Для набора текста в текстовом редакторе Microsoft Word, рекомендуется использовать шрифты: Times New Roman или Arial, размер шрифта – 14 пт. При использовании других текстовых редакторов шрифт выбирается самостоятельно, исходя из требований – 60 строк на лист (через 2 интервала).
3. Поля страницы: левое – 3 см., правое – 1,5 см., нижнее – 2 см., верхнее – 2. Абзац (красная строка) должен равняться четырем знакам (1,25 см).
4. Выравнивание текста на листах должно производиться по ширине строк.
5. Каждая структурная часть эссе (введение, разделы основной части, заключение и т. д.) начинается с новой страницы.
6. Заголовки разделов, введение, заключение, библиографический список набираются прописным полужирным шрифтом.
7. Не допускаются подчеркивание заголовка и переносы в словах заголовков.
8. После заголовка, располагаемого посередине строки, точка не ставится.
9. Расстояние между заголовком и следующим за ней текстом, а также между главой и параграфом составляет 2 интервала.
10. Формулы по тексту работы должны иметь сквозную нумерацию и все пояснения используемых в них символов.
11. Иллюстрации, рисунки, чертежи, графики, фотографии, которые приводятся по тексту работы должны иметь нумерацию.
12. Ссылки на литературные источники оформляются в квадратных скобках, где вначале указывается порядковый номер по библиографическому списку, а через запятую номер страницы.
13. Все страницы работы, кроме титульного листа, нумеруются арабскими цифрами. Номер проставляется вверху в центре страницы.
14. Титульный лист эссе включается в общую нумерацию, но номер страницы на нем не проставляется.
15. Объем эссе в среднем - 10 страниц (или 20 тыс. печатных знаков) формата А4, набранных на компьютере на одной (лицевой) стороне.
16. В списке использованной литературы должно быть не менее пяти источников.

17. Все структурные части эссе сшиваются в той же последовательности, как они представлены в структуре.

Образец оформления титульного листа эссе приведен в Приложении 1.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Основная литература

1. Клинов В.Г., Сидоров А.А. Экономическая конъюнктура: Учебник//М., Экономика, 2019
2. Клинов В.Г. Актуальные проблемы исследования экономической конъюнктуры; М., Магистр, Инфра-М, 2013
3. Клинов В.Г. Мировые товарные рынки и цены: Учебник под редакцией Ревенко Л.С., М., МГИМО-Университет, 2018
4. Поляков В.В. Мировой рынок: вопросы прогнозирования, М., КНОРУС, 2016
5. Андреева О.Д. Методика изучения и прогнозирования конъюнктуры, Учебное пособие ВАВТ, 2018

Дополнительная литература

1. Кондратьев Н.Д. Большие циклы конъюнктуры и теория предвидения, М., Экономика, 2002
2. Лукашин Ю., Рахлина Л. Долгосрочное прогнозирование мировой экономики, Мировая экономика и международные отношения, 2014, № 12, с. 5-14
3. Куранов Г.О. Об исследовании экономической динамики для целей прогнозирования, Вопросы статистики, 2014, № 6, с. 8-19
4. Ревенко Л.С. Мировые товарные рынки: тенденции XXI века, Вестник Санкт-Петербургского университета. Серия 5, Экономика, 2015, выпуск 3
5. Ревенко Л.С. Новые реалии мировых товарных рынков, Финансовый кризис и политэкономия международных отношений. Материалы 7 Конвента РАМИ. М, Аспект-Пресс, МГИМО-Университет, 2013
6. FAO Food Price Index / FAO, Rome, 2018
7. World Trade Report 2017/WTO, Geneva, 2017

8. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

Академия располагает материально-технической базой, соответствующей действующим санитарно-техническим нормам и обеспечивающей проведение всех видов теоретической и практической подготовки, предусмотренных рабочей программой дисциплины, а также эффективное выполнение диссертационной работы. Дисциплина обеспечена электронным курсом лекций (электронный учебник, видеолекции, система взаимодействия с преподавателем, система контроля знаний).

Слушатели Академии обеспечиваются доступом к следующим ресурсам:

Электронная библиотека ZNANIUM.COM	Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ
---	---

<p>Содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки формируется с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения. ЭБС ZNANIUM.COM является самостоятельной разработкой Научно-издательского центра ИНФРА-М.</p>	<p>и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны). Для доступа с других точек необходимо самостоятельно пройти регистрацию на сайте www.znanium.com, воспользовавшись компьютером на территории Академии или своим мобильным устройством, подключенным к академическому Wi-Fi.</p>
<p>Электронная библиотечная система издательства «Юрайт».</p> <p>Делает доступными лучшие учебники ведущих научных школ страны в удобном формате. В будущем такие учебники будут дополнены методическими и дополнительными материалами от авторов, другой информацией в помощь преподавателям и учащимся. Новинки в электронную библиотеку попадают быстрее, чем появляются в печати. Некоторые учебные пособия будут представлены только в электронном виде, особенно по редким дисциплинам.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны). Для доступа с других точек необходимо самостоятельно пройти регистрацию на сайте www.biblio-online.ru, воспользовавшись компьютером на территории Академии или своим мобильным устройством, подключенным к академическому Wi-Fi.</p>
<p>Scopus – библиографическая и реферативная база данных и инструмент для отслеживания цитируемости статей, опубликованных в научных изданиях. Индексирует 18 000 названий научных изданий по техническим, медицинским и гуманитарным наукам 5000 издателей. База данных индексирует научные журналы, материалы конференций и сериальные книжные издания. Разработчиком и владельцем Scopus является издательская корпорация Elsevier.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется без авторизации (логин и пароль не нужны).</p>
<p>Web of Science</p> <p>Поисковая платформа, объединяющая</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств,</p>

<p>реферативные базы данных публикаций в научных журналах и патентов, в том числе базы, учитывающие взаимное цитирование публикаций.</p>	<p>подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны).</p>
<p>Polpred.com Обзор СМИ.</p> <p>Полнотекстовые деловые публикации информагентств и прессы по отраслям. Архив важных публикаций собирается вручную. База данных с рубрикатом: 53 отрасли / 600 источников / 9 федеральных округов РФ / 235 стран и территорий / главные материалы / статьи и интервью 8000 первых лиц. Ежедневно тысяча новостей, полный текст на русском языке. Миллионы сюжетов информагентств и деловой прессы за 15 лет. Интернет-сервисы по отраслям и странам. Polpred.com открыт со всех компьютеров библиотеки и внутренней сети. Ссылка "Доступ из дома" в "шапке" polpred.com видна с ip-адресов библиотеки.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны).</p> <p>Для доступа с других точек необходимо самостоятельно пройти регистрацию на сайте www.polpred.com, воспользовавшись компьютером на территории Академии или своим мобильным устройством, подключенным к академическому Wi-Fi.</p>

Приложение 1. Образец титульного листа эссе

**МИНИСТЕРСТВО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ВСЕРОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ
Факультет международного бизнеса**

ЭССЕ

на тему « _____ »

слушатель:

_____ (ФИО)

преподаватель:

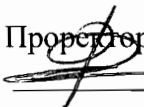
_____ (ФИО)

Москва,

201__

-ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВСЕРОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ
МИНИСТЕРСТВА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Факультет международного бизнеса

«Утверждаю»
Проректор по учебной работе

В.В. Идрисова
«20» 06 2018 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
«Формирование конкурентоспособного товарного ассортимента»

в рамках дополнительной профессиональной программы
«Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (МВА)»

Специализация: «МВА – Современные технологии управления ВЭД»

Форма обучения: заочная, с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий

Москва 2018

Разработчик: Кривокоченко Лариса Викторовна
Кандидат экономических наук,
профессор кафедры технологии внешнеторговых сделок

Рецензент: Орешкин Валерий Алексеевич
доктор экономических наук,
профессор кафедры международной торговли
и внешней торговли РФ

СОДЕРЖАНИЕ

1. Цель освоения дисциплины	4
2. Планируемые результаты обучения	4
3. Объем дисциплины	5
4. Структура и содержание дисциплины	5
5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы слушателей	6
6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по дисциплине	6
7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины.....	7
8. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины	7

1. Цель освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины является формирование у слушателей современных, систематизированных знаний и умений в области товарной стратегии компании, а именно в создании конкурентоспособного товарного ассортимента, для обеспечения устойчивого конкурентного преимущества компании.

Достижение поставленной цели обеспечивается путем решения следующих задач

- Определение роли, места и содержания товарно-производственной функции в комплексе маркетинга;
- Овладение основными стратегическими подходами к созданию конкурентоспособного товара;
- Овладение технологией создания товара;
- Формирование навыков моделирования уровня конкурентоспособности товара

2. Планируемые результаты обучения

Таблица 1

Планируемые результаты обучения

Виды деятельности	Профессиональные компетенции	Знания	Умения	Профессиональный опыт
ВД-1. Организационно-управленческая	ПК-12 – способность ведения бизнеса в международной бизнес-среде с учетом национальных отличий	современные тенденции в развитии маркетинга, в том числе в сфере товарной стратегии, в формировании конкурентоспособного товарного ассортимента. существо понятия конкурентоспособность и показатели конкурентоспособности товара и факторы, на нее влияющие.	применять новые знания для разработки управленческих решений, в частности, в области товарной стратегии; использовать методику моделирования уровня конкурентоспособности товара с учетом особенностей национальных, культурных и этических особенностей конкретного региона.	адаптации современных управленческих разработок для оптимизации работы компании; использования количественных и качественных методов для осуществления расчета уровня конкурентоспособности товара.

3. Объем дисциплины

Таблица 2

Вид учебной работы	Количество часов (час.)
ЭО, ДОТ, в том числе:	4
Лекционного типа	1
Вебинары	2
Практические занятия	1
Самостоятельная работа слушателя, в т.ч.: Самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к практическим занятиям)	68
Промежуточная аттестация	зачет
Общая трудоемкость по учебному плану (час.)	72

4. Структура и содержание дисциплины

Таблица 3

Структура дисциплины

№ п/п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Количество часов (час.)				Форма текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации	
		Всего	Виды учебной работы				СР
			Л	В	ПЗ		
1.	Формирование конкурентоспособного товарного ассортимента	72	1	2	1	68	
	Итого:	72	1	2	1	68	
	Промежуточная аттестация						зачет

Таблица 4

Содержание дисциплины

Номер темы (раздела)	Содержание темы (раздела)
1. Формирование конкурентоспособного товарного ассортимента	Роль и значение товарно-производственной функции в маркетинге Основные стратегические подходы к созданию товара Технология создания товара Методика моделирования уровня конкурентоспособности

	товара
--	--------

5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы слушателей

Программа самостоятельной работы слушателей:

№	Наименование темы программы	Вид самостоятельной работы	Трудоемкость (в часах)
1	Роль и значение товарно-производственной функции маркетинга	Работа с литературой, интернет-источниками, методическими пособиями	16
2	Основные стратегические подходы к созданию товара	Работа с литературой, выполнение практических заданий	16
3.	Технология создания товара	Работа с конспектами, выполнение домашнего задания, выполнение тестов	18
4.	Методика моделирования уровня конкурентоспособности товара	Выполнение заданий кейса	18
	ИТОГО		68

Вопросы для самоконтроля и самоподготовки:

1. Какие стратегические подходы к созданию товара существуют?
2. Что определяет выбор стратегического подхода к созданию товара?
3. Сравните риски, связанные с каждым видом стратегии создания товара
4. Перечислите этапы создания товара, охарактеризуйте особенности каждого этапа
5. Дайте определение понятия конкурентоспособности товара
6. Какова последовательность действий по моделированию уровня конкурентоспособности товара?

6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Промежуточная аттестация по дисциплине (зачет) проводится в форме письменного опроса.

Вопросы к зачету

1. Роль и значение товарно-производственной функции в комплексе функций маркетинга
2. Пионерный подход к созданию товара и связанные с ним риски
3. Модификационный подход к созданию товара, его плюсы и минусы

- 4.Имитационный подход к созданию товара
5. Технологическая цепочка создания товара
- 6.Современные методы поиска идей о товаре
- 7.Современные особенности организации НИОКР
- 8.Технология организации опытного производства
- 9.Технология организации пробных продаж
- 10.Сущность понятия «конкурентоспособность» товара
- 11.Определение понятия «качество», составляющие качества
- 12.Составление карты технического уровня изделия
- 13.Способы расчета цены потребления.
- 14.Методика расчета интегрального показателя уровня конкурентоспособности
- 15.Схема оценки уровня конкурентоспособности товара

Критерии оценивания слушателя на зачете по дисциплине:

Оценка	Требования к знаниям
зачтено	Слушатель подтвердил базовый уровень освоения материалов дисциплины: полное знание учебного материала, успешное выполнение предусмотренных программой практических и аналитических заданий, освоение литературы, рекомендованной программой. Слушатель продемонстрировал систематический характер знаний по дисциплине, способность к их самостоятельному пополнению и обновлению в ходе дальнейшей учебной работы и профессиональной деятельности.
не зачтено	Оценка «не зачтено» выставляется слушателю, не подтвердившему пороговый уровень освоения материалов дисциплины: присутствуют пробелы в знаниях основного учебного материала, допущены принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой практических и аналитических заданий.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

1. Ламбен Ж.-Ж. Менеджмент, ориентированный на рынок. Стратегический и Операционный маркетинг. Питер, 2010
2. Андреева О.Д. Технология бизнеса: маркетинг. М.,ИНФРА М-Норма, 2007
3. Андреева О.Д. Практикум по маркетингу, Учебное пособие ВАВТ, 2016

8. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

Академия располагают материально-технической базой, соответствующей действующим санитарно-техническим нормам и обеспечивающей проведение всех видов теоретической и практической подготовки, предусмотренных рабочей программой дисциплины, а также эффективное выполнение диссертационной работы. Дисциплина обеспечена электронным курсом лекций (электронный учебник, видеолекции, система

взаимодействия с преподавателем, система контроля знаний).


Слушатели Академии обеспечиваются доступом к следующим ресурсам:

<p>Электронная библиотека ZNANIUM.COM</p> <p>Содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки формируется с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения. ЭБС ZNANIUM.COM является самостоятельной разработкой Научно-издательского центра ИНФРА-М.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны).</p> <p>Для доступа с других точек необходимо самостоятельно пройти регистрацию на сайте www.znanium.com, воспользовавшись компьютером на территории Академии или своим мобильным устройством, подключенным к академическому Wi-Fi.</p>
<p>Электронная библиотечная система издательства «Юрайт».</p> <p>Делает доступными лучшие учебники ведущих научных школ страны в удобном формате. В будущем такие учебники будут дополнены методическими и дополнительными материалами от авторов, другой информацией в помощь преподавателям и учащимся. Новинки в электронную библиотеку попадают быстрее, чем появляются в печати. Некоторые учебные пособия будут представлены только в электронном виде, особенно по редким дисциплинам.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны).</p> <p>Для доступа с других точек необходимо самостоятельно пройти регистрацию на сайте www.biblio-online.ru, воспользовавшись компьютером на территории Академии или своим мобильным устройством, подключенным к академическому Wi-Fi.</p>
<p>Scopus – библиографическая и реферативная база данных и инструмент для отслеживания цитируемости статей, опубликованных в научных изданиях. Индексирует 18 000 названий научных изданий по техническим, медицинским и гуманитарным наукам 5000 издателей. База данных индексирует</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется без авторизации (логин и пароль не нужны).</p>

<p>научные журналы, материалы конференций и сериальные книжные издания. Разработчиком и владельцем Scopus является издательская корпорация Elsevier.</p>	
<p>Web of Science</p> <p>Поисковая платформа, объединяющая реферативные базы данных публикаций в научных журналах и патентов, в том числе базы, учитывающие взаимное цитирование публикаций.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны).</p>
<p>Polpred.com Обзор СМИ.</p> <p>Полнотекстовые деловые публикации информагентств и прессы по отраслям. Архив важных публикаций собирается вручную. База данных с рубрикаторм: 53 отрасли / 600 источников / 9 федеральных округов РФ / 235 стран и территорий / главные материалы / статьи и интервью 8000 первых лиц. Ежедневно тысяча новостей, полный текст на русском языке. Миллионы сюжетов информагентств и деловой прессы за 15 лет. Интернет-сервисы по отраслям и странам. Polpred.com открыт со всех компьютеров библиотеки и внутренней сети. Ссылка "Доступ из дома" в "шапке" polpred.com видна с ip-адресов библиотеки.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны).</p> <p>Для доступа с других точек необходимо самостоятельно пройти регистрацию на сайте www.polpred.com, воспользовавшись компьютером на территории Академии или своим мобильным устройством, подключенным к академическому Wi-Fi.</p>

-ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВСЕРОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ
МИНИСТЕРСТВА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Факультет международного бизнеса

«Утверждаю»
Проректор по учебной работе
 В.В. Идрисова
« 20 » 06 201 8 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
«Выбор форм и методов международных коммерческих операций»

в рамках дополнительной профессиональной программы
«Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (MBA)»

Специализация: «MBA – Современные технологии управления ВЭД»

Форма обучения: заочная, с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий

Москва 2018

Разработчик: Савинов Юрий Анатольевич
доктор экономических наук,
профессор кафедры технологии внешнеторговых сделок

Рецензент: Орешкин Валерий Алексеевич
доктор экономических наук,
профессор кафедры международной торговли
и внешней торговли РФ

СОДЕРЖАНИЕ

1. Цель освоения дисциплины	4
2. Планируемые результаты обучения	4
3. Объем дисциплины	5
4. Структура и содержание дисциплины	5
5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы слушателей	6
6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по дисциплине	6
7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины.....	7
8. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины	9

1. Цель освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины состоит в формировании у студентов компетенций, необходимых для углубления и расширения знаний в области организации и техники международных коммерческих операций, умения применять полученные знания при организации внешнеэкономической деятельности на предприятиях и организациях всех форм собственности.

2. Планируемые результаты обучения

Таблица 1

Планируемые результаты обучения

Виды деятельности	Профессиональные компетенции	Знания	Умения	Профессиональный опыт
ВД-1. Организационно-управленческая	ПСК-10 – способность осуществлять внешнеэкономическую деятельность организации	ключевые программные документы в сфере развития внешнеэкономической деятельности; основные направления развития, механизмы и инструменты разработки и реализации прямого экспорта; основные направления развития, механизмы и инструменты использования посредников во внешней торговле.	ориентироваться в системе мер продвижения инновационных товаров на внешние рынки; ориентироваться в системе реализации экспортной и импортной деятельности, в зависимости от конкретных инновационных товаров, являющихся предметом контракта; увязывать возможности использования мер, механизмов и инструментов развития экспорта с конкретными задачами продвижения инновационной продукции на внешние рынки.	Определения эффективности экспортных и импортных операций, реализуемых прямым или косвенным методом; составления нормативных документов по созданию совместных предприятий и анализа экономических аспектов их функционирования
ОК-2 - способностью осознать сущность и специфику процесса		организационную структуру,	организовывать работу	принятия управленческих

социализации в организациях, уметь интегрироваться в новый коллектив, обретать и поддерживать статус, соответствующий своей роли	основные цели и задачи деятельности внешнеэкономических служб предприятий и организаций	внешнеэкономической службы по выбору форм и методов международных коммерческих операций	решений по выбору форм и методов международных коммерческих операций
--	---	---	--

3. Объем дисциплины

Таблица 2

Вид учебной работы	Количество часов (час.)
ЭО, ДОТ, в том числе:	4
Лекционного типа	1
Вебинары	2
Практические занятия	1
Самостоятельная работа слушателя, в т.ч.: Самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к практическим занятиям)	68
Промежуточная аттестация	зачет
Общая трудоемкость по учебному плану (час.)	72

4. Структура и содержание дисциплины

Таблица 3

Структура дисциплины

№ п/п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Количество часов (час.)					Форма текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации
		Всего	Виды учебной работы			СР	
			Л	В	ПЗ		
1.	Выбор форм и методов международных коммерческих операций	72	1	2	1	68	
Итого:		72	1	2	1	68	
Промежуточная аттестация							зачет

Таблица 4

Содержание дисциплины

Номер темы (раздела)	Содержание темы (раздела)
1. Выбор форм и методов международных коммерческих операций	Кооперативно-сбытовые и подрядные операции. Аутсорсинг. Лизинг. Международный лизинг финансовых услуг. Инжиниринг. Международный рынок инжиниринговых услуг. Франчайзинг товаров и услуг. Прямые экспортные и импортные операции. Косвенный метод выхода на рынок - посреднические операции во внешней торговле. Сделки состязательного характера. Международные конкурсные торги. Открытые или публичные торги. Закрытые торги. Формы гарантий при проведении тендерных торгов. Аукционы. Товарная биржа. Крупнейшие международные товарные биржи. Фьючерсный контракт. Операции с опционами.

5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы слушателей

Программа самостоятельной работы слушателей:

1	Особенности международной торговли наукоемкими товарами	Работа с лекционным материалом, чтение основной и дополнительной литературы, примеры из периодической литературы, решение задач по эк спорту и по импорту из Рабочей тетради	16
2	Особенности международной торговли наукоемкими услугами	Работа с лекционным материалом, чтение основной и дополнительной литературы, примеры из периодической литературы, решение задач из Рабочей тетради	16
3	Посредническая деятельность на внешнем рынке. Виды, характеристика и практика деятельности посредников на товарных рынках.	Работа с лекционным материалом, чтение основной и дополнительной литературы, примеры из периодической литературы, решение задач из Рабочей тетради	18
4	Основные виды внешнеторговых сделок по группам товаров и направлениям торговли. Операции встречной торговли.	Работа с лекционным материалом, чтение основной и дополнительной литературы, примеры из периодической литературы, решение задач из Рабочей тетради	18
	ИТОГО		68

6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Промежуточная аттестация по дисциплине (зачет) проводится в форме письменного опроса.

Вопросы к зачету

1. Виды и функции посредников.
2. Прямые экспортные и импортные операции. Их преимущества и недостатки.
3. Аутсорсинг в международной торговле. Виды аутсорсинга.
4. Виды сделок по направлениям торговли (экспортные, импортные, реэкспортные, реимпортные)
5. Франчайзинг в международной торговле. Основные виды франчайзинговых сделок.
6. Международные торги, их виды и порядок проведения. Гарантии в торгах.
7. Виды инженерно- консультационных услуг. Порядок определения цены за услуги.
8. Международный лизинг, его сущность и основные виды.
9. Международные товарные биржи, биржевые товары, центры биржевой торговли. Типовой фьючерсный контракт.
10. Организация аукционной торговли. Ведущие международные аукционы

Критерии оценивания слушателя на зачете по дисциплине:

Оценка	Требования к знаниям
зачтено	Слушатель подтвердил базовый уровень освоения материалов дисциплины: полное знание учебного материала, успешное выполнение предусмотренных программой практических и аналитических заданий, освоение литературы, рекомендованной программой. Слушатель продемонстрировал систематический характер знаний по дисциплине, способность к их самостоятельному пополнению и обновлению в ходе дальнейшей учебной работы и профессиональной деятельности.
не зачтено	Оценка «не зачтено» выставляется слушателю, не подтвердившему пороговый уровень освоения материалов дисциплины: присутствуют пробелы в знаниях основного учебного материала, допущены принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой практических и аналитических заданий.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Основная литература:

1. Кривокоченко Л.В., Рыбец Д.В., Савинов Ю.А., Сусанян К.Г., Холопов К.В. Организация и техника внешнеэкономических операций: Учебник для студентов ВАВТ: Всероссийская академия внешней торговли Минэкономразвития России. – М.: ВАВТ. 2016
2. Предприятие на внешних рынках, Внешнеторговое дело. Уч-к под ред. Долгова С.И., Кретьова И.И., М, БЕК, 2013.
3. Технологии внешнеторговых сделок: Учебник. / Под общ. ред. К.В.Холопова, Ю.А.Савинова; – М.: ВАВТ, 2016
4. Управление международной коммерческой деятельностью. Учебный модуль. В.В.Кормышев. Издание второе. – М.: ВАВТ. 2010

Дополнительная литература:

5. Андреева О.Д. Технология современного маркетинга. –М.: ВАВТ, 2015
6. Баринов В.А. Внешнеэкономическая деятельность: учебник/ В.А.Баринов. -2-е изд.испр. –М.:Форум
7. Голубчик А.М. Влияние базисных условий поставки Инкотермс на международные расчеты с использованием аккредитива / Российский внешнеэкономический вестник - 2014, № 4, с. 97-103.
8. Дегтярева О.И. Управление рисками в международном бизнесе. 2-е издание; - М.: ВАВТ, 2008.
9. Дегтярева О.И., Полянова Т.Н., Саркисов С.В. Внешнеэкономическая деятельность: Учебное пособие. - М.: Дело, 2011.
10. Клинов В.Г. Мировой рынок высокотехнологичной продукции. Тенденции развития и особенности формирования конъюнктуры и цен. – М.: ЗАО «Издательство «Экономика», 2006.
11. Клинов В.Г., Ревенко Л.С., Ружинская Т.И. Мировые товарные рынки и цены. Учебное пособие.— М.: МГИМО-Университет, 2012
12. Кривокоченко Л.В. Мировой рынок мебели и позиции на нем России в свете присоединения к ВТО / Российский внешнеэкономический вестник - 2012, № 8, с. 68-78.
13. Кузнецова Г.В., Матюхин И.С. Особенности организации внешней торговли машинами и оборудованием: Учебное пособие. – М.: ВАВТ, 2001.
14. Малышев А.А., Долгова И.В. Психологические особенности межкультурной коммуникации во внешней торговле. - М.: ВАВТ, 2009.
15. Методология изучения конъюнктуры товарных рынков. БИКИ, Приложения.
16. Пискулов Ю.В. Международная торговля товарами и услугами 2-е издание; - М.: ВАВТ, 2009.
17. Поляков В.В. Прогнозирование мирового товарного рынка. – М.: Экзамен,2002.
18. Попов С.Г. Внешнеэкономическая деятельность фирмы. Особенности менеджмента и маркетинга. Учебное пособие. - М.: Издательство «Ось - 89», 2014..
19. Прокушев Е.В. Внешнеэкономическая деятельность. Учеб. - практ. пособие. М. ИВЦ «Маркетинг», 2012. – 200с.
20. Рыбец Д.В. Инжиниринг (инженерно-консультационные услуги) на мировом рынке/ Российский внешнеэкономический вестник - 2011, № 8, с. 72-92.
21. Рыбец Д.В., Савинов Ю.А. Современная практика исполнения внешнеторговых сделок/ Российский внешнеэкономический вестник - 2012, № 2, с. 84-95.
22. Савинов Ю.А. Заключение и исполнение контракта международной купли-продажи товаров. -М.: деловой мир, 2011. -214с.
23. Савинов Ю.А., Масюкова Т.Д., Кривоножкин К.Д. Эволюция платежных инструментов в международной торговле/ Российский внешнеэкономический вестник - 2014, № 8, с. 29-44.
24. Синецкий Б.И. Основы коммерческой деятельности. М. Юрист, 2000.
25. Фомичев В.И. Международная торговля: Учебник. - М.: ИНФРА-М, 2013.
26. Холопов К.В. Инкотермс 2010: назначение, изменения и отличия/ Российский внешнеэкономический вестник - 2011, № 1, с. 60-66.
27. Хохлов А.В. Мировые товарные рынки: учебник/ Всероссийская академия внешней торговли Минэкономразвития России. – М.: ВАВТ, 2012.
28. Шуйский В.П. Международная товарная торговля на перепутье / Российский внешнеэкономический вестник - 2013, № 4, с. 65-70.
29. Экспорт и импорт/Г.Ю.Касьянова (7-е изд., перераб. и доп.). – М.: АБАК,2015
30. International Trade Center UNCTAD/WTO Trade Finance: A legal guide for cross-border transactions; Geneva: ITC, 2003, xvi

Интернет - ресурсы :

31. WTO Statistics Merchandise Trade Automotive Industry [Электронный ресурс]
Режим доступа:
URL: https://www.wto.org/english/res_e/statistics_e/its2015_e/its15_merch_trade_products_e.pdf
32. INT – Intracen Trade Statistics, [Electronic resource].
URL: <http://www.intracen.org/itc/market-info-tools/trade-statistics/>

8. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

Академия располагают материально-технической базой, соответствующей действующим санитарно-техническим нормам и обеспечивающей проведение всех видов теоретической и практической подготовки, предусмотренных рабочей программой дисциплины, а также эффективное выполнение диссертационной работы. Дисциплина обеспечена электронным курсом лекций (электронный учебник, видеолекции, система взаимодействия с преподавателем, система контроля знаний).


Слушатели Академии обеспечиваются доступом к следующим ресурсам:

<p>Электронная библиотека ZNANIUM.COM</p> <p>Содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки формируется с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения. ЭБС ZNANIUM.COM является самостоятельной разработкой Научно-издательского центра ИНФРА-М.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны).</p> <p>Для доступа с других точек необходимо самостоятельно пройти регистрацию на сайте www.znanium.com, воспользовавшись компьютером на территории Академии или своим мобильным устройством, подключенным к академическому Wi-Fi.</p>
--	---

<p>Электронная библиотечная система издательства «Юрайт».</p> <p>Делает доступными лучшие учебники ведущих научных школ страны в удобном формате. В будущем такие учебники будут дополнены методическими и дополнительными материалами от авторов, другой информацией в помощь преподавателям и учащимся. Новинки в электронную библиотеку попадают быстрее, чем появляются в печати. Некоторые учебные пособия будут представлены только в электронном виде, особенно по редким дисциплинам.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны).</p> <p>Для доступа с других точек необходимо самостоятельно пройти регистрацию на сайте www.biblio-online.ru, воспользовавшись компьютером на территории Академии или своим мобильным устройством, подключенным к академическому Wi-Fi.</p>
<p>Scopus – библиографическая и реферативная база данных и инструмент для отслеживания цитируемости статей, опубликованных в научных изданиях. Индексирует 18 000 названий научных изданий по техническим, медицинским и гуманитарным наукам 5000 издателей. База данных индексирует научные журналы, материалы конференций и сериальные книжные издания. Разработчиком и владельцем Scopus является издательская корпорация Elsevier.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется без авторизации (логин и пароль не нужны).</p>
<p>Web of Science</p> <p>Поисковая платформа, объединяющая реферативные базы данных публикаций в научных журналах и патентов, в том числе базы, учитывающие взаимное цитирование публикаций.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны).</p>
<p>Polpred.com Обзор СМИ.</p> <p>Полнотекстовые деловые публикации информагентств и прессы по отраслям. Архив важных публикаций собирается вручную. База данных с рубрикатом: 53 отрасли / 600 источников / 9 федеральных округов РФ / 235 стран и территорий / главные материалы / статьи и интервью 8000 первых лиц. Ежедневно тысяча новостей, полный текст на русском языке. Миллионы сюжетов информагентств и деловой прессы за 15 лет. Интернет-сервисы по отраслям и странам. Polpred.com открыт со всех компьютеров библиотеки и внутренней сети. Ссылка "Доступ из дома" в "шапке" polpred.com видна с ip-адресов библиотеки.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны).</p> <p>Для доступа с других точек необходимо самостоятельно пройти регистрацию на сайте www.polpred.com, воспользовавшись компьютером на территории Академии или своим мобильным устройством, подключенным к академическому Wi-Fi.</p>

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВСЕРОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ
МИНИСТЕРСТВА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Факультет международного бизнеса

«Утверждаю»
Проректор по учебной работе
 В.В. Идрисова
«20» 06 2018 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
«Ценовая работа и ценовая политика компании на конкурентном рынке»

в рамках дополнительной профессиональной программы
«Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (МВА)»

Специализация: «МВА – Современные технологии управления ВЭД»

Форма обучения: заочная, с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий

Москва 2018

Разработчик: Кривокоченко Лариса Викторовна
кандидат экономических наук,
профессор кафедры технологии внешнеторговых сделок

Рецензент: Орешкин Валерий Алексеевич
доктор экономических наук,
профессор кафедры международной торговли
и внешней торговли РФ

СОДЕРЖАНИЕ

1. Цель освоения дисциплины	4
2. Планируемые результаты обучения	4
3. Объем дисциплины	4
4. Структура и содержание дисциплины	5
5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы слушателей	5
6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по дисциплине	5
7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины	7
8. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины	7

1. Цель освоения дисциплины

Основной целью дисциплины является формирование у слушателей знаний по управлению хозяйственными процессами и понимания современных тенденций в области ценовой политике. Достижение поставленной цели обеспечивается посредством решения следующих задач:

- Определение роли, места ценовой политики в комплексе маркетинга;
- Овладение методиками к выбору ценообразования
- Умение правильно позиционировать товар

2. Планируемые результаты обучения

Таблица 1

Планируемые результаты обучения

Виды деятельности	Профессиональные компетенции	Знания	Умения	Профессиональный опыт
ВД-1. Организационно-управленческая	ПСК-2 - способность интегрировать различные аспекты бизнеса и менеджмента в построении политики развития бизнеса и решении практических задач.	теоретические основы ценовой политики в маркетинге	анализировать внешнюю среду предприятия и потребности потребителей	сегментации рынка
	ПСК-10 – способность осуществлять внешнеэкономическую деятельность организации	содержание и функции стратегического и операционного маркетинга	формировать ценовую стратегию с учетом корпоративных целей организации	разработки товарного предложения и его продвижения для разных сегментов рынка

3. Объем дисциплины

Таблица 2

Вид учебной работы	Количество часов (час.)
ЭО, ДОТ, в том числе:	8
Лекционного типа	2
Вебинары	2
Практические занятия	4
Самостоятельная работа слушателя, в т.ч.: Самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к практическим занятиям)	64

Промежуточная аттестация	зачет
Общая трудоемкость по учебному плану (час.)	72

4. Структура и содержание дисциплины

Таблица 3

Структура дисциплины

№ п/п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Количество часов (час.)				Форма текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации	
		Всего	Виды учебной работы				СР
			Л	В	ПЗ		
1.	Ценовая работа и ценовая политика компании на конкурентном рынке	72	2	2	4	64	
Итого:		72	2	2	4	64	
Промежуточная аттестация						зачет	

Таблица 4

Содержание дисциплины

Номер темы (раздела)	Содержание темы (раздела)
1. Ценовая работа и ценовая политика компании на конкурентном рынке	Цена, ценовая политика и ее цели. Ценовые стратегии и цели ценообразования. Факторы, влияющие на ценовую политику предприятия. Экономические факторы, влияющие на ценообразование. Неэкономические факторы, влияющие на ценообразование. Психологические аспекты ценового поведения покупателей. Цена как фактор восприятия качества продукции.

5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы слушателей

Программа самостоятельной работы слушателей:

Наименование темы	Вид самостоятельной работы	Трудоемкость (в часах)
Г.1 Цена и ее роль в маркетинг-микс	работа с конспектом лекции, учебниками;	12
Г.2 Ценовые стратегии и цели	работа с конспектом лекции, учебниками;	12

ценообразования	выполнение практических заданий	
Т.3 Экономические факторы, влияющие на ценообразование	работа с конспектом лекции, учебниками; подготовка к выступлению на семинаре.	14
Т.4 Неэкономические факторы, влияющие на ценообразование	работа с конспектом лекции, учебниками; подготовка к деловой игре	14
Т.5 Цена как фактор восприятия качества продукции	работа с конспектом лекции, учебниками	12
ИТОГО		64

6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Промежуточная аттестация по дисциплине (зачет) проводится в форме письменного опроса.

Вопросы к зачету

1. Что такое цена, и какие формы она принимает в современной жизни?
2. Чем отличается цена от ценности и как на это влияет маркетинг?
3. Как отражается на цене коммуникативная политика предприятия?
4. Как отражается на цене работа с посредниками?
5. Цели ценообразования на этапах жизненного цикла
6. Основные стратегии ценообразования на этапе внедрения на рынок и условия их применения?
7. Выбор цены с использованием кривой спроса
8. Определение точки безубыточности аналитическим и графическим способом
9. Что такое маржинальный доход и маржинальные издержки?
10. Установление цены с учетом рентабельности предприятия
11. Стратегии ценообразования с ориентацией на конкурентов
12. Стратегии ценообразования с ориентацией на спрос
13. Ценовые и неценовые инструменты стимулирования сбыта
14. Стратегии «втягивания» и «проталкивания»
15. Цена потребления, из чего складывается и на что влияет
16. Ценовое восприятие товара потребителями
17. Повторные покупки и их влияние на доход предприятия
18. Лояльные потребители и их стимулирование: ценовое и неценовое

Критерии оценивания слушателя на зачете по дисциплине:

Оценка	Требования к знаниям
зачтено	Слушатель подтвердил базовый уровень освоения материалов дисциплины: полное знание учебного материала, успешное выполнение предусмотренных программой практических и аналитических заданий, освоение литературы, рекомендованной программой. Слушатель продемонстрировал систематический характер знаний по дисциплине, способность к их самостоятельному пополнению и обновлению в ходе дальнейшей учебной работы и профессиональной деятельности.
не зачтено	Оценка «не зачтено» выставляется слушателю, не подтвердившему пороговый уровень освоения материалов дисциплины: присутствуют пробелы в знаниях основного учебного материала, допущены

принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой практических и аналитических заданий.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

1. Управление международной коммерческой деятельностью. Учебный модуль. В.В.Кормышев. Издание второе. – М.:ВАВТ.2010
2. Кривокоченко Л.В., Рыбец Д.В., Савинов Ю.А., Сусанян К.Г., Холопов К.В. Организация и техника внешнеэкономических операций: Учебник для студентов ВАВТ: Всероссийская академия внешней торговли Минэкономразвития России. – М.:ВАВТ.2016
3. Технологии внешнеторговых сделок: Учебник. / Под общ. ред. К.В.Холопова, Ю.А.Савинова; – М.: ВАВТ, 2010
4. Предприятие на внешних рынках, Внешнеторговое дело. Уч-к под ред. Долгова С.И., Кретова И.И., М, БЕК, 2013.

Интернет - ресурсы :

1. WTO Statistics Merchandise Trade Automotive Industry [Электронныйресурс]
Режимдоступа:
URL: https://www.wto.org/english/res_e/statis_e/its2015_e/its15_merch_trade_product_e.pdf
2. INT – Intracen Trade Statistics, [Electronic resource].
URL: <http://www.intracen.org/itc/market-info-tools/trade-statistics/>

8. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

Академия располагают материально-технической базой, соответствующей действующим санитарно-техническим нормам и обеспечивающей проведение всех видов теоретической и практической подготовки, предусмотренных рабочей программой дисциплины, а также эффективное выполнение диссертационной работы. Дисциплина обеспечена электронным курсом лекций (электронный учебник, видеолекции, система взаимодействия с преподавателем, система контроля знаний).

Слушатели Академии обеспечиваются доступом к следующим ресурсам:


Электронная библиотека ZNANIUM.COM Содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки формируется с учетом всех	Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны). Для доступа с других точек необходимо самостоятельно пройти регистрацию на сайте www.znanium.com , воспользовавшись
---	--

<p>изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения. ЭБС ZNANIUM.COM является самостоятельной разработкой Научно-издательского центра ИНФРА-М.</p>	<p>компьютером на территории Академии или своим мобильным устройством, подключенным к академическому Wi-Fi.</p>
<p>Электронная библиотечная система издательства «Юрайт».</p> <p>Делает доступными лучшие учебники ведущих научных школ страны в удобном формате. В будущем такие учебники будут дополнены методическими и дополнительными материалами от авторов, другой информацией в помощь преподавателям и учащимся. Новинки в электронную библиотеку попадают быстрее, чем появляются в печати. Некоторые учебные пособия будут представлены только в электронном виде, особенно по редким дисциплинам.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны). Для доступа с других точек необходимо самостоятельно пройти регистрацию на сайте www.biblio-online.ru, воспользовавшись компьютером на территории Академии или своим мобильным устройством, подключенным к академическому Wi-Fi.</p>
<p>Scopus – библиографическая и реферативная база данных и инструмент для отслеживания цитируемости статей, опубликованных в научных изданиях. Индексирует 18 000 названий научных изданий по техническим, медицинским и гуманитарным наукам 5000 издателей. База данных индексирует научные журналы, материалы конференций и сериальные книжные издания. Разработчиком и владельцем Scopus является издательская корпорация Elsevier.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется без авторизации (логин и пароль не нужны).</p>
<p>Web of Science</p> <p>Поисковая платформа, объединяющая реферативные базы данных публикаций в научных журналах и патентов, в том числе базы, учитывающие взаимное цитирование публикаций.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны).</p>
<p>Polpred.com Обзор СМИ.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ</p>

<p>Полнотекстовые деловые публикации информагентств и прессы по отраслям. Архив важных публикаций собирается вручную. База данных с рубрикатором: 53 отрасли / 600 источников / 9 федеральных округов РФ / 235 стран и территорий / главные материалы / статьи и интервью 8000 первых лиц. Ежедневно тысяча новостей, полный текст на русском языке. Миллионы сюжетов информагентств и деловой прессы за 15 лет. Интернет-сервисы по отраслям и странам. Polpred.com открыт со всех компьютеров библиотеки и внутренней сети. Ссылка "Доступ из дома" в "шапке" polpred.com видна с ip-адресов библиотеки.</p>	<p>и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны). Для доступа с других точек необходимо самостоятельно пройти регистрацию на сайте www.polpred.com, воспользовавшись компьютером на территории Академии или своим мобильным устройством, подключенным к академическому Wi-Fi.</p>
--	--

-ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВСЕРОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ
МИНИСТЕРСТВА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Факультет международного бизнеса

«Утверждаю»
Проректор по учебной работе

В.В. Идрисова
«20» 02 2018 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
«Практика составления международного контракта. Базисные условия поставки
(Инкотермс)»

в рамках дополнительной профессиональной программы
«Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (МВА)»

Специализация: «МВА – Современные технологии управления ВЭД»

Форма обучения: заочная, с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий

Москва 2018

Разработчик: Холопов Константин Владимирович
доктор экономических наук,
профессор кафедры технологии внешнеторговых сделок

Рецензент: Орешкин Валерий Алексеевич
доктор экономических наук,
профессор кафедры международной торговли
и внешней торговли РФ

СОДЕРЖАНИЕ

1. Цель освоения дисциплины	4
2. Планируемые результаты обучения	4
3. Объем дисциплины	5
4. Структура и содержание дисциплины	5
5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы слушателей	6
6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по дисциплине	6
7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины	8
8. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины	10

1. Цель освоения дисциплины

Основной целью дисциплины является формирование у слушателей целостного представления о правовом обеспечении, системе, механизме, инструментах и практике таможенного оформления международных сделок, а также приобретение ими теоретических знаний и профессиональных умений в применении законодательных и иных нормативно-правовых актов в области внешнеторговой деятельности.

2. Планируемые результаты обучения

Таблица 1

Планируемые результаты обучения

Виды деятельности	Профессиональные компетенции	Знания	Умения	Профессиональный опыт
ВД-1. Организационно-управленческая	ПСК-5 - умением работать с консультантами, применять основные приемы консультирования.	основ работы с правовыми консультационно-информационными системами; законодательство РФ в области внешнеторговой деятельности, таможенное законодательство; правовой статус контрагентов как субъектов международных коммерческих операций;	обеспечить защиту гражданских прав участников ВЭД в процессе исполнения внешнеторговой сделки	навыками проведения аудита внешнеторгового контракта
	ПСК-7 - владением эффективными бизнес-коммуникациями, умением применять различные методы и технические средства, повышающие эффективность коммуникаций;	порядок заключения внешнеторговых сделок и принципы международных коммерческих договоров (УНИДРУА); международные правила толкования торговых терминов (ИНКОТЕРМС)	согласовывать в ходе коммуникации с партнером и закреплять в контракте в условия поставки товара;	применения торговых терминов (ИНКОТЕРМС)

	ПСК-10 – способность осуществлять внешнеэкономическую деятельность организации	нормативно-правовые основы валютного регулирования ВЭД	контролировать соблюдение валютного законодательства РФ в рамках ВЭД	профессиональной терминологией в сфере ВЭД
--	--	--	--	--

3. Объем дисциплины

Таблица 2

Вид учебной работы	Количество часов (час.)
ЭО, ДОТ, в том числе:	8
Лекционного типа	1
Вебинары	4
Практические занятия	3
Самостоятельная работа слушателя, в т.ч.: Самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к практическим занятиям)	100
Промежуточная аттестация	экзамен
Общая трудоемкость по учебному плану (час.)	108

4. Структура и содержание дисциплины

Таблица 3

Структура дисциплины

№ п/п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Количество часов (час.)				Форма текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации	
		Всего	Виды учебной работы				СР
			Л	В	ПЗ		
1.	Практика составления международного контракта. Базисные условия поставки (Инкотермс)	108	1	4	3	100	
Итого:		108	1	4	3	100	
Промежуточная аттестация							экзамен

Содержание дисциплины

Номер темы (раздела)	Содержание темы (раздела)
1. Практика составления международного контракта. Базисные условия поставки (Инкотермс)	Основы контрактной работы Цена и платежные условия Исполнение контракта

5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы слушателей**Программа самостоятельной работы слушателей:**

Изучение дисциплины предполагает самостоятельное выполнение слушателями заданий по пройденному материалу.

Номер темы (раздела)	Самостоятельная работа слушателей
Основы контрактной работы	Изучение литературы по теме. Изучение материалов курса и презентации преподавателя. Ответы на вопросы для самоконтроля.
Цена и платежные условия	Изучение литературы по теме. Изучение материалов курса и презентации преподавателя. Ответы на вопросы для самоконтроля.
Исполнение контракта	Изучение литературы по теме. Изучение материалов курса и презентации преподавателя. Ответы на вопросы для самоконтроля.

6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Промежуточная аттестация по дисциплине (экзамен) проводится в форме письменного опроса.

Текущая аттестация по дисциплине не предусмотрена.

Вариант контрольного задания для промежуточной аттестации.

I. Кратко ответьте на поставленный вопрос.

1. Что понимается под выбором формы внешнеторговой сделки?
2. Какие виды договоров, используемые в международной торговле товарами и услугами, вам известны? Перечислите.

3. Охарактеризуйте основные формы торговли машинами и оборудованием.
4. Что вкладывается в понятие лизинга как формы организации бизнеса?
5. Каковы преимущества прямого выхода на внешний рынок?
6. Что понимается под базисом цены в контракте?
7. Какие источники информации о мировых ценах (конкурентные материалы) вам известны? Перечислите.
8. Что вкладывается в понятие эффективности экспортной сделки?

II. Отметьте правильный ответ :

1. По комплектными поставками понимаются :

- Поставки отдельных узлов и комплектующих с целью их последующей сборки
- Поставка запчастей
- Оснащение оборудованием промышленного объекта на условиях «под ключ»

2. Компенсационные сделки характеризуются:

- среднесрочным характером контракта
- долгосрочным характером контракта
- краткосрочным характером контракта.

3. Мировые цены - это цены:

- любых сделок, выраженных в СКВ
- регулярных сделок на основных товарных рынках.

III. Согласны ли вы с утверждением?

В ходе исполнения бартерной сделки цены по согласованию сторон могут изменяться в зависимости от движения рыночной конъюнктуры

да

нет

В современных условиях комплектные поставки оборудования осуществляются по ЕРС-контрактам

да

нет

Фиксация подвижной цены в контракте используется в условиях нестабильной рыночной конъюнктуры

да

нет

Цены, фиксируемые в прейскурантах и каталогах, являются одним из видов справочных цен

да

нет

IV. Коммерческая ситуация

Российская компания – экспортер заключила контракт на поставку товара в Китай несколькими партиями. При этом условие контракта, где говорилось о цене, было сформулировано следующим образом:

«... Цена устанавливается в долларах США и на дату подписания контракта и составляет 200 долларов США за тонну абсолютно сухого вещества. Цена на каждую партию товара может быть изменена путем подписания сторонами соответствующих дополнений к контракту»

Вопрос:

Какой способ фиксации цены из нижеперечисленных используется в настоящем контракте - твердая, подвижная, с последующей фиксацией, скользящая? Выберите правильный ответ и объясните ваше мнение.

Критерии оценивания слушателя на экзамене по дисциплине:

Знания, умения и навыки слушателя на экзамене оцениваются:

Отлично	Хорошо	Удовлетворительно	Неудовлетворительно
Оценка «отлично» проставляется в случае, если слушатель глубоко и прочно усвоил материал; последовательно и логически стройно излагает материал; умеет тесно увязывать теорию с практикой; свободно справляется с заданиями, вопросами и другими видами применения знаний; правильно	Оценка «хорошо» проставляется в случае, если слушатель твердо знает материал; грамотно и по существу излагает ответы на поставленные вопросы, не допуская существенных неточностей; правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и	Оценка «удовлетворительно» проставляется в случае, если слушатель имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей; допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушая логические последовательности при изложении программного материала; испытывает затруднения при выполнении практических заданий. Учебные достижения в семестровый период и результаты текущего контроля	Оценка «неудовлетворительно» проставляется в случае, если слушатель не имеет знания основного материала, не усвоил его деталей; допускает грубые ошибки в формулировках, нарушая логические последовательности при изложении программного материала; испытывает затруднения при выполнении практических заданий. Учебные достижения в семестровый период и результаты текущего контроля демонстрируют недостаточную (неудовлетворительную) степень овладения программным материалом.

обосновывает принятое решение. Учебные достижения в семестровый период и результаты текущего контроля демонстрируют высокую степень овладения программным материалом	задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения. Учебные достижения в семестровый период и результаты текущего контроля демонстрируют хорошую степень овладения программным материалом	демонстрируют достаточную (удовлетворительную) степень овладения программным материалом	
--	--	---	--

Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Основная литература:

1. Управление международной коммерческой деятельностью. Учебный модуль. В.В.Кормышев. Издание второе. – М.:ВАВТ.2010
2. Кривокоченко Л.В., Рыбец Д.В., Савинов Ю.А., Сусанян К.Г., Холопов К.В. Организация и техника внешнеэкономических операций: Учебник для студентов ВАВТ: Всероссийская академия внешней торговли Минэкономразвития России. – М.:ВАВТ.2016
3. Технологии внешнеторговых сделок: Учебник. / Под общ. ред. К.В.Холопова, Ю.А.Савинова; – М.: ВАВТ, 2010
4. Предприятие на внешних рынках, Внешнеторговое дело. Уч-к под ред. Долгова С.И., Кретьова И.И., М, БЕК, 2013.

Дополнительная литература:

5. Андреева О.Д. Технология современного маркетинга. –М.: Экзамен, 2001
6. Баринов В.А. Внешнеэкономическая деятельность: учебник/ В.А.Баринов. -2-е изд.испр. –М.:Форум
7. Голубчик А.М. Влияние базисных условий поставки Инкотермс на международные расчеты с использованием аккредитива / Российский внешнеэкономический вестник - 2014, № 4, с. 97-103.
8. Дегтярева О.И., Полянова Т.Н., Саркисов С.В. Внешнеэкономическая деятельность: Учебное пособие. - М.: Дело, 2011.
9. Дегтярева О.И. Управление рисками в международном бизнесе. 2-е издание; - М.: ВАВТ, 2008.
10. Клинов В.Г. Мировой рынок высокотехнологичной продукции. Тенденции развития и особенности формирования конъюнктуры и цен. – М.: ЗАО «Издательство «Экономика», 2006.
11. Клинов В.Г., Ревенко Л.С., Ружинская Т.И. Мировые товарные рынки и цены. Учебное пособие.— М.: МГИМО-Университет, 2012

12. Кривокоченко Л.В. Мировой рынок мебели и позиции на нем России в свете присоединения к ВТО / Российский внешнеэкономический вестник - 2012, № 8, с. 68-78.
13. Кузнецова Г.В., Матюхин И.С. Особенности организации внешней торговли машинами и оборудованием: Учебное пособие. – М.: ВАВТ, 2001.
14. Методология изучения конъюнктуры товарных рынков. БИКИ, Приложения.
15. Малышев А.А., Долгова И.В. Психологические особенности межкультурной коммуникации во внешней торговле. - М.: ВАВТ, 2009.
16. Пискулов Ю.В. Международная торговля товарами и услугами 2-е издание; - М.: ВАВТ, 2009.
17. Поляков В.В. Прогнозирование мирового товарного рынка. – М.: Экзамен, 2002.
18. Попов С.Г. Внешнеэкономическая деятельность фирмы. Особенности менеджмента и маркетинга. Учебное пособие. - М.: Издательство «Ось - 89», 2014..
19. Прокушев Е.В. Внешнеэкономическая деятельность. Учеб. - практ. пособие. М. ИВЦ «Маркетинг», 2012. – 200с.
20. Рыбец Д.В., Савинов Ю.А. Современная практика исполнения внешнеторговых сделок/ Российский внешнеэкономический вестник - 2012, № 2, с. 84-95.
21. Рыбец Д.В. Инжиниринг (инженерно-консультационные услуги) на мировом рынке/ Российский внешнеэкономический вестник - 2011, № 8, с. 72-92.
22. Савинов Ю.А. Заключение и исполнение контракта международной купли-продажи товаров. -М.: деловой мир, 2011. -214с.
23. Савинов Ю.А., Масюкова Т.Д., Кривоножкин К.Д. Эволюция платежных инструментов в международной торговле/ Российский внешнеэкономический вестник - 2014, № 8, с. 29-44.
24. Синецкий Б.И. Основы коммерческой деятельности. М. Юрист, 2000.
25. Фомичев В.И. Международная торговля: Учебник. - М.: ИНФРА-М, 2013.
26. Холопов К.В. Инкотермс 2010: назначение, изменения и отличия/ Российский внешнеэкономический вестник - 2011, № 1, с. 60-66.
27. Хохлов А.В. Мировые товарные рынки: учебник/ Всероссийская академия внешней торговли Минэкономразвития России. – М.: ВАВТ, 2012.
28. Шуйский В.П. Международная товарная торговля на перепутье / Российский внешнеэкономический вестник - 2013, № 4, с. 65-70.
29. Экспорт и импорт/Г.Ю.Касьянова (7-е изд., перераб. и доп.). – М.: АБАК, 2015
30. International Trade Center UNCTAD/WTO Trade Finance: A legal guide for cross-border transactions; Geneva: ITC, 2003, xvi

Интернет-ресурсы:

31. WTO Statistics Merchandise Trade Automotive Industry [Электронный ресурс]
Режим доступа: URL:
https://www.wto.org/english/res_e/statis_e/its2015_e/its15_merch_trade_product_e.pdf
32. INT – Intracen Trade Statistics, [Electronic resource]. URL:
<http://www.intracen.org/itc/market-info-tools/trade-statistics/>

7. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

Академия располагают материально-технической базой, соответствующей действующим санитарно-техническим нормам и обеспечивающей проведение всех видов

теоретической и практической подготовки, предусмотренных рабочей программой дисциплины, а также эффективное выполнение диссертационной работы. Дисциплина обеспечена электронным курсом лекций (электронный учебник, видеолекции, система взаимодействия с преподавателем, система контроля знаний).


Слушатели Академии обеспечиваются доступом к следующим ресурсам:

<p>Электронная библиотека ZNANIUM.COM</p> <p>Содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки формируется с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения. ЭБС ZNANIUM.COM является самостоятельной разработкой Научно-издательского центра ИНФРА-М.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны).</p> <p>Для доступа с других точек необходимо самостоятельно пройти регистрацию на сайте www.znanium.com, воспользовавшись компьютером на территории Академии или своим мобильным устройством, подключенным к академическому Wi-Fi.</p>
<p>Электронная библиотечная система издательства «Юрайт».</p> <p>Делает доступными лучшие учебники ведущих научных школ страны в удобном формате. В будущем такие учебники будут дополнены методическими и дополнительными материалами от авторов, другой информацией в помощь преподавателям и учащимся. Новинки в электронную библиотеку попадают быстрее, чем появляются в печати. Некоторые учебные пособия будут представлены только в электронном виде, особенно по редким дисциплинам.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны).</p> <p>Для доступа с других точек необходимо самостоятельно пройти регистрацию на сайте www.biblio-online.ru, воспользовавшись компьютером на территории Академии или своим мобильным устройством, подключенным к академическому Wi-Fi.</p>
<p>Scopus – библиографическая и реферативная база данных и инструмент для отслеживания цитируемости статей, опубликованных в</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств,</p>

<p>научных изданиях. Индексирует 18 000 названий научных изданий по техническим, медицинским и гуманитарным наукам 5000 издателей. База данных индексирует научные журналы, материалы конференций и сериальные книжные издания. Разработчиком и владельцем Scopus является издательская корпорация Elsevier.</p>	<p>подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется без авторизации (логин и пароль не нужны).</p>
<p>Web of Science</p> <p>Поисковая платформа, объединяющая реферативные базы данных публикаций в научных журналах и патентов, в том числе базы, учитывающие взаимное цитирование публикаций.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны).</p>
<p>Polpred.com Обзор СМИ.</p> <p>Полнотекстовые деловые публикации информагентств и прессы по отраслям. Архив важных публикаций собирается вручную. База данных с рубрикаторм: 53 отрасли / 600 источников / 9 федеральных округов РФ / 235 стран и территорий / главные материалы / статьи и интервью 8000 первых лиц. Ежедневно тысяча новостей, полный текст на русском языке. Миллионы сюжетов информагентств и деловой прессы за 15 лет. Интернет-сервисы по отраслям и странам. Polpred.com открыт со всех компьютеров библиотеки и внутренней сети. Ссылка "Доступ из дома" в "шапке" polpred.com видна с ip-адресов библиотеки.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны).</p> <p>Для доступа с других точек необходимо самостоятельно пройти регистрацию на сайте www.polpred.com, воспользовавшись компьютером на территории Академии или своим мобильным устройством, подключенным к академическому Wi-Fi.</p>

-ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВСЕРОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ
МИНИСТЕРСТВА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Факультет международного бизнеса

«Утверждаю»
Проректор по учебной работе

В.В. Идрисова
« 01 » 06 2018 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
«Экономика и организация транспортного обеспечения внешнеторговой деятельности»

в рамках дополнительной профессиональной программы
«Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (MBA)»

Специализация: «MBA – Современные технологии управления ВЭД»

Форма обучения: заочная, с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий

Москва 2018

Разработчик: Савинов Юрий Анатольевич
доктор экономических наук,
профессор кафедры технологии внешнеторговых сделок

Рецензент: Орешкин Валерий Алексеевич
доктор экономических наук,
профессор кафедры международной торговли
и внешней торговли РФ

СОДЕРЖАНИЕ

1. Цель освоения дисциплины	4
2. Планируемые результаты обучения	4
3. Объем дисциплины	5
4. Структура и содержание дисциплины	5
5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы слушателей	6
6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по дисциплине	7
7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины.....	8
8. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины	9

1. Цель освоения дисциплины

Целью дисциплины является изучение теоретических основ современной логистики внешнеэкономической деятельности, а также навыков использования логистического инструментария, позволяющего принимать адекватные ситуации управленческие решения по задачам, возникающим в ходе осуществления транспортировки внешнеторговых грузов, обеспечивая эффективную работу по реализации внешнеторговой сделок на мировом рынке.

2. Планируемые результаты обучения

Таблица 1

Планируемые результаты обучения

Виды деятельности	Профессиональные компетенции	Знания	Умения	Профессиональный опыт
ВД-1. Организационно-управленческая	ПК-12 – Способность ведения бизнеса в международной бизнес-среде с учетом национальных отличий	роль, место и значения транспорта во внешней торговле	проводить анализ проблем при организации перевозки внешнеторговых грузов различными видами транспорта во ВЭД, моделировать структуру проблемы, применять системный и комплексный подходы, количественные и качественные, комбинированные методы управленческих исследований составлять транспортные условия договоров международной купли-продажи товаров в логистических системах обеспечения ВЭД компании	навыками разработки рациональных схемы перевозок внешнеторговых грузов, построения транспортно-логистических схем доставки груза по варианту «от двери до двери» в прямых и смешанных мультимодальных и интермодальных сообщениях.

3. Объем дисциплины

Таблица 2

Вид учебной работы	Количество часов (час.)
Контактная работа слушателя с преподавателем, в том числе:	4
Лекционного типа	1
Вебинары	2
Практические занятия	1
Самостоятельная работа слушателя, в т.ч.: Самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к практическим занятиям)	68
Промежуточная аттестация	зачет
Общая трудоемкость по учебному плану (час.)	72

4. Структура и содержание дисциплины

Таблица 3

Структура дисциплины

№ п/п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Количество часов (час.)				Форма текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации	
		Всего	Виды учебной работы				СР
			Л	В	ПЗ		
1.	Экономика и организация транспортного обеспечения внешнеторговой деятельности	72	1	2	1	68	
Итого:		72	1	2	1	68	
Промежуточная аттестация							зачет

Таблица 4

Содержание дисциплины

Номер темы (раздела)	Содержание темы (раздела)
1. Экономика и организация транспортного обеспечения	Роль, место и значение транспорта во ВЭС. Транспортное обеспечение ВЭС.

внешнеторговой деятельности	<p>Логистические системы во внешнеэкономической деятельности</p> <p>Транспортные аспекты в логистической системе.</p> <p>Организация перевозки грузов различными видами транспорта во ВЭД</p> <p>Базисные и транспортные условия договоров международной купли-продажи товаров в логистических системах обеспечения ВЭД</p> <p>Транспортная характеристика базисных условий поставки по «ИНКОТЕРМС 2010»</p> <p>Транспортно-экспедиторские операции в сфере ВЭД.</p> <p>Международные транспортные коридоры</p>
-----------------------------	---

5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы слушателей

Программа самостоятельной работы слушателей:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Вид самостоятельной работы	Акад. час
1	Тема 1. Роль, место и значение транспорта во ВЭС. Транспортное обеспечение ВЭС.	Работа с литературой, подготовка к дискуссии	12
2	Тема 2. Логистические системы во внешнеэкономической деятельности	Разработка схемы реализации внешнеторгового контракта: работа с источниками	12
3	Тема 3. Транспортные аспекты в логистической системе. Организация перевозки грузов различными видами транспорта во ВЭД	Работа с литературой, разработка возможных схем организации перевозки внешнеторговых грузов. Работа с документами.	12
4	Тема 4. Базисные и транспортные условия договоров международной купли-продажи товаров в логистических системах обеспечения ВЭД и компании. Транспортная характеристика базисных условий поставки по «ИНКОТЕРМС 2010»	Работа с литературой. Решение ситуационных задач. Работа с внешнеторговой документацией.	16
5	Тема 5. Транспортно-	Работа с литературой, анализ текстов документов,	16

экспедиторские операции в сфере ВЭД. Международные транспортные коридоры	решение ситуационной задачи	
	Всего, часов	68

6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Промежуточная аттестация по дисциплине (зачет) проводится в форме письменного опроса.

Вопросы к зачету

1. Логистические системы внешнеэкономических сделок: понятие, классификация и основные параметры.
2. Взаимодействие логистических систем внешнеэкономических операций.
3. Операторы логистических услуг.
4. Логистические операторы: понятие, классификация, основные функции в сфере ВЭД.
5. Понятие материальные потоки во внешнеэкономической деятельности.
6. Логистический аутсорсинг в сфере ВЭД.
7. Логистические издержки: понятие, виды, учет при осуществлении внешнеэкономической деятельности.
8. Роль, место и значение транспорта в системе внешнеэкономических связей.
9. Аутсорсинг в логистике.
10. Роль транспортной логистики в построении логистических систем в сфере внешнеэкономической деятельности.
11. Роль международных транспортных коридоров при перевозке внешнеторговых грузов.
12. Терминальные перевозки и их место в реализации логистики.
13. Основные виды транспорта, используемые при осуществлении внешнеэкономической деятельности.
14. Организация перевозки внешнеторговых грузов морским транспортом
15. Организация перевозки внешнеторговых грузов авиатранспортом.
16. Организация перевозки внешнеторговых грузов железнодорожным транспортом.
17. Организация перевозки внешнеторговых грузов автомобильным транспортом.
18. Транспортно-экспедиторские операции с внешнеторговыми грузами
19. Особенности применения базисные условия поставки ИНКОТЕРМС 2010 во внешнеторговой практике.
20. Особенности перевозки опасных грузов.
21. Логистические издержки при формировании цен на экспортируемые товары.
22. Коммерческие документы.
23. Таможенные документы.
24. Внешнеторговые документы
25. Транспортные (перевозочные) документы
26. Страхование грузов при внешнеторговой перевозке.
27. Логистические аспекты внешнеторгового контракта.
28. Особенности упаковки и маркировки внешнеторговых грузов.
29. Международная контейнерная транспортная система

30. Определить цели и задачи международных транспортных коридоров.

Критерии оценивания слушателя на зачете по дисциплине:

Оценка	Требования к знаниям
зачтено	Слушатель подтвердил базовый уровень освоения материалов дисциплины: полное знание учебного материала, успешное выполнение предусмотренных программой практических и аналитических заданий, освоение литературы, рекомендованной программой. Слушатель продемонстрировал систематический характер знаний по дисциплине, способность к их самостоятельному пополнению и обновлению в ходе дальнейшей учебной работы и профессиональной деятельности.
не зачтено	Оценка «не зачтено» выставляется слушателю, не подтвердившему пороговый уровень освоения материалов дисциплины: присутствуют пробелы в знаниях основного учебного материала, допущены принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой практических и аналитических заданий.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Основная литература:

1. Технологии внешнеторговых сделок: Учебник/ Под общ. ред. К.В. Холопова, Ю.А. Савинова; ГОУВПО ВАВТ Минэкономразвития России. – М.:ВАВТ, 2010.
2. Экономика и организация транспортного обеспечения внешнеэкономической деятельности: К.В. Холопов, А.М. Голубчик, М.А. Исакова, ВАВТ, 2016

Дополнительная литература:

1. Корпоративная логистика в вопросах и ответах. /Под ред. В.И. Сергеева.- М.:ИНФРА-М, 2013
2. Холопов К.В. Международное частное транспортное право. Анализ норм международного и российского транспортного права: Учебное пособие. – М.: Статут, 2010. – 702 с.
3. Голубчик А.М. Транспортно-экспедиторский бизнес: создание, становление, управление. Издание 2-е, переработанное и дополненное –М., Издательство «ТрансЛит» -2012, 320 с.
4. Гильермо К. Хименес Руководство ICC к экспортно-импортным операциям. Глобальные стандарты международной торговли 4-е издание. Публикация ICC № 686, 2013
5. Плужников К.И., Чунтомова Ю.А. Транспортное экспедирование, агентирование и брокераж. Издание 3-е, исправленное и дополненное. – М.: Издательство «ТрансЛит», 2012, 576 с.
6. Рамберг Ян Международные коммерческие транзакции. Четвертое издание. Публикация ICC № 711. = International Commercial Transactions. Jan Ramberg. Fourth Edition. ICC Publication No. 711E / [пер. сангл. подред. Н.Г. Вилковой] 2011, ISBN 978-5-9998-0090-9, 896 с.

7. Jones Peter FIATA Legal Handbook for Forwarding: FIATA Publishing, 4th Edition, 2008, 228 p.
8. Muller Gerhardt. Intermodal Freight Transportation: Eno Transportation Foundation and Intermodal Association of North America, 6th edition 2007. – 640 p.

Периодические издания

1. Журнал «Российский внешнеэкономический вестник»
2. Аналитический журнал «Транспорт»
3. Журнал «Контейнерный бизнес»
4. Журнал «РЖД»
5. Журнал «Морские вести»
6. Журнал «Морские новости»
7. Журнал «Логинфо»
8. Журнал «Логистикасегодня»
9. Журнал «Логистикаиуправлениецепямипоставок»
10. Журнал «Логистика и управление»
11. Журнал «Логистика»

Интернет-ресурсы

1. www.logistics.ru
2. www.loginfo.ru
3. www.loglink.ru
4. www.russtransport.ru
5. www.transportweekly.com
6. www.mintrans.ru
7. www.infotranslogistic.ru
8. www.rbc.ru

8. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

Академия располагают материально-технической базой, соответствующей действующим санитарно-техническим нормам и обеспечивающей проведение всех видов теоретической и практической подготовки, предусмотренных рабочей программой дисциплины, а также эффективное выполнение диссертационной работы. Дисциплина обеспечена электронным курсом лекций (электронный учебник, видеолекции, система взаимодействия с преподавателем, система контроля знаний).

Слушатели Академии обеспечиваются доступом к следующим ресурсам:


<p>Электронная библиотека ZNANIUM.COM Содержит произведения крупнейших</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств,</p>
---	---

<p>российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки формируется с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения. ЭБС ZNANIUM.COM является самостоятельной разработкой Научно-издательского центра ИНФРА-М.</p>	<p>подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны). Для доступа с других точек необходимо самостоятельно пройти регистрацию на сайте www.znanium.com, воспользовавшись компьютером на территории Академии или своим мобильным устройством, подключенным к академическому Wi-Fi.</p>
<p>Электронная библиотечная система издательства «Юрайт».</p> <p>Делает доступными лучшие учебники ведущих научных школ страны в удобном формате. В будущем такие учебники будут дополнены методическими и дополнительными материалами от авторов, другой информацией в помощь преподавателям и учащимся. Новинки в электронную библиотеку попадают быстрее, чем появляются в печати. Некоторые учебные пособия будут представлены только в электронном виде, особенно по редким дисциплинам.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны). Для доступа с других точек необходимо самостоятельно пройти регистрацию на сайте www.biblio-online.ru, воспользовавшись компьютером на территории Академии или своим мобильным устройством, подключенным к академическому Wi-Fi.</p>
<p>Scopus – библиографическая и реферативная база данных и инструмент для отслеживания цитируемости статей, опубликованных в научных изданиях. Индексирует 18 000 названий научных изданий по техническим, медицинским и гуманитарным наукам 5000 издателей. База данных индексирует научные журналы, материалы конференций и сериальные книжные издания. Разработчиком и владельцем Scopus является издательская корпорация Elsevier.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется без авторизации (логин и пароль не нужны).</p>
<p>Web of Science</p> <p>Поисковая платформа, объединяющая реферативные базы данных публикаций в</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi,</p>

<p>научных журналах и патентов, в том числе базы, учитывающие взаимное цитирование публикаций.</p>	<p>осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны).</p>
<p>Polpred.com Обзор СМИ.</p> <p>Полнотекстовые деловые публикации информагентств и прессы по отраслям. Архив важных публикаций собирается вручную. База данных с рубрикаторм: 53 отрасли / 600 источников / 9 федеральных округов РФ / 235 стран и территорий / главные материалы / статьи и интервью 8000 первых лиц. Ежедневно тысяча новостей, полный текст на русском языке. Миллионы сюжетов информагентств и деловой прессы за 15 лет. Интернет-сервисы по отраслям и странам. Polpred.com открыт со всех компьютеров библиотеки и внутренней сети. Ссылка "Доступ из дома" в "шапке" polpred.com видна с ip-адресов библиотеки.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны).</p> <p>Для доступа с других точек необходимо самостоятельно пройти регистрацию на сайте www.polpred.com, воспользовавшись компьютером на территории Академии или своим мобильным устройством, подключенным к академическому Wi-Fi.</p>

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВСЕРОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ
МИНИСТЕРСТВА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Факультет международного бизнеса

«Утверждаю»
Проректор по учебной работе

В.В. Идрисова
«20» 06 2018 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
«Особенности ведения переговоров по заключению контракта»

в рамках дополнительной профессиональной программы
«Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (MBA)»

Специализация: «MBA – Современные технологии управления ВЭД»

Форма обучения: заочная, с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий

Москва 2018

Разработчик: Савинов Юрий Анатольевич
доктор экономических наук,
профессор кафедры технологии внешнеторговых сделок

Рецензент: Орешкин Валерий Алексеевич
доктор экономических наук,
профессор кафедры международной торговли
и внешней торговли РФ

СОДЕРЖАНИЕ

1. Цель освоения дисциплины	4
2. Планируемые результаты обучения	4
3. Объем дисциплины	5
4. Структура и содержание дисциплины	5
5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы слушателей	6
6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по дисциплине	6
7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины.....	6
8. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины	9

1. Цель освоения дисциплины

Целью дисциплины является изучение теоретических основ современной логистики внешнеэкономической деятельности, а также навыков использования логистического инструментария, позволяющего принимать адекватные ситуации управленческие решения по задачам, возникающим в ходе осуществления транспортировки внешнеторговых грузов, обеспечивая эффективную работу по реализации внешнеторговой сделок на мировом рынке.

2. Планируемые результаты обучения

Таблица 1

Планируемые результаты обучения

Виды деятельности	Профессиональные компетенции	Знания	Умения	Профессиональный опыт
ВД-1. Организационно-управленческая	ПК-12 – Способность ведения бизнеса в международной бизнес-среде с учетом национальных отличий	Источников информации о компании импортере/экспортере Методики анализа стратегических областей интересов сторон Методов экономического анализа «драйверов» цены поставщика/закупщика Методов разработки пакета предложений	Определить цели и разработать стратегию переговоров Сформировать пакет предложений и решений для коммерческих переговоров	Разработки плана проведения переговоров по контракту международной купли – продажи в моделируемых условиях Разработки пакета решений и предложений для переговоров Проведения переговоров с иностранным партнером в моделируемых условиях
ОПК-2 - способностью развивать в себе личностные качества (волю, решимость, чувство ответственности, поддержание физической формы и др.), необходимых руководителю.		содержание процесса целеполагания профессионального и личностного развития, его особенности и способы реализации при решении профессиональных задач, исходя из	формулировать цели личного и профессионального развития и условия их достижения, исходя из тенденций развития области профессиональной деятельности,	выявления и оценки индивидуально-личностных, профессионально-значимых качеств и путями достижения более высокого уровня их развития.

	этапов карьерного роста и требований рынка труда.	этапов профессионального роста, индивидуально-личностных особенностей.	
--	---	--	--

3. Объем дисциплины

Таблица 2

Вид учебной работы	Количество часов (час.)
ЭО, ДОТ, в том числе:	4
Лекционного типа	1
Вебинары	2
Практические занятия	1
Самостоятельная работа слушателя, в т.ч.: Самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к практическим занятиям)	68
Промежуточная аттестация	зачет
Общая трудоемкость по учебному плану (час.)	72

4. Структура и содержание дисциплины

Таблица 3

Структура дисциплины

№ п/п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Количество часов (час.)				Форма текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации	
		Всего	Виды учебной работы				СР
			Л	В	ПЗ		
1.	Подготовка к международным переговорам в сфере купли – продажи	34	1	1		34	
2.	Технологии ведения международных переговоров в сфере купли-продажи	34		1	1	34	
Итого:		72	1	2	1	68	
Промежуточная аттестация							зачет

Содержание дисциплины

Номер темы (раздела)	Содержание темы (раздела)
1. Подготовка к международным переговорам в сфере купли – продажи	Международные переговоры в сфере купли - продажи: понятие и виды переговоров Этапы подготовки к переговорам Определение предмета и цели переговоров Анализ стратегических областей заинтересованности сторон Прогнозирование сценария переговоров Разработка пакета решений и предложений к переговорам Определение линий аргументации
2. Технологии ведения международных переговоров в сфере купли-продажи	Основные этапы переговорного процесса. Методы аргументации и убеждения партнеров. Управление результатами переговоров Оценка эффективности проведенных переговоров

5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы слушателей

Изучение дисциплины предполагает самостоятельное выполнение слушателями заданий по пройденному материалу.

Программа самостоятельной работы слушателей:

Номер темы (раздела)	Самостоятельная работа слушателей
1. Подготовка к международным переговорам в сфере купли – продажи	Изучение литературы по теме. Работа в Виртуальном классе. Решение практического кейса, направленного на анализ и поиск путей решения ситуации сложных переговоров с иностранным партнером. Часть 1.
2. Технологии ведения международных переговоров в сфере купли-продажи	Работа в Виртуальном классе. Решение практического кейса, направленного на анализ и поиск путей решения ситуации сложных переговоров с иностранным партнером. Часть 2-3.

6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Фонд оценочных средств содержит оценочные средства, сформированные в соответствии с профессиональными компетенциями, и включает:

- 1) оценочные средства текущего контроля успеваемости:
 - контрольный тест по разделам дисциплины 1-2;
 - критерии оценки сформированных компетенций;
- 2) оценочные средства промежуточной аттестации:

- решение контрольного кейса (задание Виртуального класса)
- критерии оценки сформированных профессиональных компетенций.

Текущий контроль

Контрольная оценка знаний и компетенций слушателя.

Текущий контроль проводится в форме тестирования. За каждый правильный ответ слушатель получает 1 балл, максимальное количество баллов по тесту – 40баллов.

Примеры вопросов контрольного теста для осуществления текущего контроля:

Вопросы теста

1. Ведение переговоров по заключению контракта международной купли-продажи относится к:

- А) Комплексным продажам
- В) Разовым продажам
- С) Продажам в сфере В2С (business-to-customers)

2.Какие этапы включает в себя подготовка к международным переговорам (вставить):

- А) Сбор и анализ информации о компании импортере/экспортере
- В) Определение предмета и цели переговоров
- С) _____

Д) Разработку пакета предложений и решений

Е) Разработку сценария переговоров

3.Для определения «целевого коридора» (E-D-O) в переговорах необходимо определить (вычеркнуть лишнее):

- А) Цель-максимум
- В) Дополнительную цель
- Г) Реалистичную цель
- Д) Цель-минимум

4. Если цели партнеров по переговорам совпадают, и присутствует заинтересованность в долгосрочных стратегических отношениях, то сценарием переговоров будут:

- А) Многоходовые, манипулятивные переговоры
- В) Жесткие переговоры
- С) Эффективные, деловые переговоры

5. BATNA – это:

- А) Наилучшая альтернатива переговорам
- В) Стратегия переговоров
- С) Пакет предложений и решений

6. Стратегия торга заключается в том, что стороны..

А) варьируя свое предложение по силе, стремятся добиться от другой стороны наибольших уступок

В) отказываются от первоначальных «жестких» позиций и начинают искать взаимоприемлемую альтернативу

7.Тактический прием «салями» в переговорах означает, что партнер..

- А) «Открывает карты»
- В) Использует силовое давление
- С) Выдает информацию о своих интересах маленькими порциями

8. Наиболее убедителен следующий порядок аргументации:

- А) Слабый аргумент – средней силы - самый сильный аргумент
- В) Сильный аргумент – средней силы – самый сильный аргумент
- С) Самый сильный аргумент - средней силы – слабый аргумент

Промежуточный контроль

Допуском к зачету является выполнение заданий с определенным проходным баллом.

Промежуточный контроль осуществляется по результатам выполнения контрольного

задания (кейса).

Контрольный кейс

В Виртуальном классе слушателям программы MBA предлагается решить практический кейс, направленный на анализ и поиск путей решения ситуации сложных переговоров с иностранным партнером. Задание Виртуального класса по дисциплине «Особенности ведения переговоров по заключению контракта» размещено в системе ДО ВАВТ.

1. Кейс «Сложные переговоры» выполняется индивидуально.
2. Анализ кейса проводится на основе «Плана работы над кейсом».
3. Слушатель присылает индивидуальное письменное решение переговорного кейса.

В письменном решении должны быть ответы на проблемные вопросы (см. План работы над кейсом). Объем решения – 7-12стр. В решении должна содержаться ключевая информация в виде аналитических таблиц, выводов и разработанных сценариев переговоров.

Критерии оценки контрольного кейса по дисциплине

Критерий	Содержание критерия	Максимальное количество баллов
1. Соответствие решения заявленной проблеме	<ul style="list-style-type: none">• Системная методология анализа и решения проблем	Max=20
2. Глубина проработки управленческого решения	<ul style="list-style-type: none">• Комплексность и системность решения• прогнозирование возможных проблем• наличие альтернативных сценариев и вариантов решения• Обоснование эффективности	Max=20
4. Работа в команде	<ul style="list-style-type: none">• Вклад в разработку проекта решения• Презентация решения	Max=20
Общая сумма баллов		Max=60

Итоговая аттестация – зачет (решение кейса).

Распределение максимальных баллов по видам работы:

№ п/п	Вид отчетности	Баллы
1.	Текущая работа	40
2.	Зачет	60
3.	Итого:	100

Оценивание слушателя на зачете по дисциплине

Оценка	Требования к знаниям
зачтено 52-100	Слушатель подтвердил базовый уровень освоения материалов дисциплины: полное знание учебного материала, успешное выполнение предусмотренных программой практических и аналитических заданий, освоение литературы, рекомендованной программой. Слушатель продемонстрировал систематический характер знаний по дисциплине, способность к их самостоятельному пополнению и обновлению в ходе дальнейшей учебной работы и профессиональной деятельности.
не	Оценка «не зачтено» выставляется слушателю, не подтвердившему

зачтено 0-52	пороговый уровень освоения материалов дисциплины: присутствуют пробелы в знаниях основного учебного материала, допущены принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой практических и аналитических заданий.
-----------------	---

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Основная литература

1. Н.В. Виттенбек Особенности ведения переговоров по заключению контракта международной купли – продажи. [Электронный курс.] –М.: ФМБ ВАВТ, 2016 (Размещен в системе ДО ВАВТ)
2. Кеннеди Г. Переговоры. Полный курс. –М.: Альпина Паблишер, 2013. -388с.
3. Фишер Р., Юри У., Паттон Б. Переговоры без поражения. Гарвардский метод. -М.: Манн, Иванов и Фербер , 2013. -272с.

Дополнительная литература

4. Непряхин Н. Убеждай и побеждай. Секреты эффективной аргументации. –М.: Альпина Паблишер, 2012. -256с.
5. Мельник Л.С. Жесткие переговоры. Победа любой ценой. –СПб: Питер, 2014, -240с.

8. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

Академия располагают материально-технической базой, соответствующей действующим санитарно-техническим нормам и обеспечивающей проведение всех видов теоретической и практической подготовки, предусмотренных рабочей программой дисциплины, а также эффективное выполнение диссертационной работы. Дисциплина обеспечена электронным курсом лекций (электронный учебник, видеолекции, система взаимодействия с преподавателем, система контроля знаний).

Слушатели Академии обеспечиваются доступом к следующим ресурсам:


Электронная библиотека ZNANIUM.COM Содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки формируется с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и	Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны). Для доступа с других точек необходимо самостоятельно пройти регистрацию на сайте www.znanium.com , воспользовавшись компьютером на территории Академии или своим мобильным устройством, подключенным к академическому Wi-Fi.
---	---

<p>издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения. ЭБС ZNANIUM.COM является самостоятельной разработкой Научно-издательского центра ИНФРА-М.</p>	
<p>Электронная библиотечная система издательства «Юрайт».</p> <p>Делает доступными лучшие учебники ведущих научных школ страны в удобном формате. В будущем такие учебники будут дополнены методическими и дополнительными материалами от авторов, другой информацией в помощь преподавателям и учащимся. Новинки в электронную библиотеку попадают быстрее, чем появляются в печати. Некоторые учебные пособия будут представлены только в электронном виде, особенно по редким дисциплинам.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны). Для доступа с других точек необходимо самостоятельно пройти регистрацию на сайте www.biblio-online.ru, воспользовавшись компьютером на территории Академии или своим мобильным устройством, подключенным к академическому Wi-Fi.</p>
<p>Scopus – библиографическая и реферативная база данных и инструмент для отслеживания цитируемости статей, опубликованных в научных изданиях. Индексирует 18 000 названий научных изданий по техническим, медицинским и гуманитарным наукам 5000 издателей. База данных индексирует научные журналы, материалы конференций и сериальные книжные издания. Разработчиком и владельцем Scopus является издательская корпорация Elsevier.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется без авторизации (логин и пароль не нужны).</p>
<p>Web of Science</p> <p>Поисковая платформа, объединяющая реферативные базы данных публикаций в научных журналах и патентов, в том числе базы, учитывающие взаимное цитирование публикаций.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны).</p>
<p>Polpred.com Обзор СМИ.</p> <p>Полнотекстовые деловые публикации информагентств и прессы по отраслям. Архив важных публикаций собирается вручную. База данных с рубрикатором: 53 отрасли / 600 источников / 9 федеральных округов РФ / 235 стран и территорий /</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны). Для доступа с других точек необходимо самостоятельно пройти регистрацию на</p>

<p>главные материалы / статьи и интервью 8000 первых лиц. Ежедневно тысяча новостей, полный текст на русском языке. Миллионы сюжетов информагентств и деловой прессы за 15 лет. Интернет-сервисы по отраслям и странам. Polpred.com открыт со всех компьютеров библиотеки и внутренней сети. Ссылка "Доступ из дома" в "шапке" polpred.com видна с ip-адресов библиотеки.</p>	<p>сайте www.polpred.com, воспользовавшись компьютером на территории Академии или своим мобильным устройством, подключенным к академическому Wi-Fi.</p>
---	--

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВСЕРОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ
МИНИСТЕРСТВА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Факультет международного бизнеса

«Утверждаю»
Проректор по учебной работе
 В.В. Идрисова
«20» _____ 06 2018 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
«Психологические особенности кросскультурных коммуникаций и презентации в сфере
внешней торговли»

в рамках дополнительной профессиональной программы
«Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (МВА)»

Специализация: «МВА – Современные технологии управления ВЭД»

Форма обучения: заочная, с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий

Москва 2018

Разработчик: Виттенбек Наталья Владимировна
кандидат психологических наук,
доцент кафедры менеджмента и маркетинга

Рецензент: Орешкин Валерий Алексеевич
доктор экономических наук,
профессор кафедры международной торговли
и внешней торговли РФ

СОДЕРЖАНИЕ

1. Цель освоения дисциплины	4
2. Планируемые результаты обучения	4
3. Объем дисциплины	5
4. Структура и содержание дисциплины	5
5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы слушателей	7
6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по дисциплине	7
7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины.....	7
8. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины	11

1. Цель освоения дисциплины

Учебная дисциплина «Психологические особенности кросс-культурных коммуникаций и презентации в сфере внешней торговли» предназначена для слушателей программы MBA («Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (MBA)»), обучающихся по программе «Современные технологии управления ВЭД». Программа разработана с учетом образовательного стандарта высшего образования ВАВТ Минэкономразвития России по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», утвержденного решением Ученого Совета ВАВТ от 10.06. 2016 года.

Основной целью дисциплины является формирование у слушателей MBA способности выявлять и анализировать кросс-культурные особенности иностранного партнера, а также использовать в практической деятельности меры по повышению эффективности коммуникации в ходе международных деловых переговоров и коммерческих презентаций.

Задачи дисциплины:

- уметь применять технологии кросс-культурных коммуникаций в сфере внешней торговли;
- разрабатывать кросс-культурный профиль партнера по переговорам;
- анализировать кросс-культурные барьеры и конфликты, возникающие на их основе;
- анализировать кросс-культурный профиль целевой аудитории при разработке и проведении презентации в международной среде.

2. Планируемые результаты обучения

Таблица 1

Планируемые результаты обучения

Виды деятельности	Профессиональные компетенции или трудовые функции (формируются и (или) совершенствуются) ПСК и ПК	Знания	Умения	Практический опыт
ВД 1. Организационно-управленческая	ПК-17 Способность осуществлять иноязычное общение в условиях межкультурной профессиональной коммуникации, владея основами коммуникативных стратегий и тактик, ориентированных на профессиональный	Методика определения кросс-культурного профиля партнера	Анализировать кросс-культурный профиль иностранного партнера по переговорам	Разработать план переговоров с иностранным партнером с учетом кросс-культурного профиля

	формат общения и социокультурные параметры	Алгоритмы анализа кросс-культурных конфликтов в переговорах	Определять и преодолевать барьеры кросс-культурной коммуникации в процессе переговоров	
		Технологии коммерческой презентации	Разрабатывать коммерческую презентацию на основе кросс-культурного профиля целевой аудитории	Разработать план коммерческой презентации продукта/услуги внешнеторговой компании с учетом кросс-культурного профиля целевой аудитории

3. Объем дисциплины

Таблица 2

Вид учебной работы	Количество часов (час.)
ЭО, ДОТ, в том числе:	4
Лекционного типа	1
Вебинары	2
Практические занятия	1
Самостоятельная работа слушателя, в т.ч.: Самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к практическим занятиям)	68
Промежуточная аттестация	зачет
Общая трудоемкость по учебному плану (час.)	72

4. Структура и содержание дисциплины

Таблица 3

Структура дисциплины

№ п/п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Количество часов (час.)	Форма текущего контроля успеваемости, промежуточной
-------	--	-------------------------	---

		Виды учебной работы				СР	аттестации
		Всего	Л	В	ПЗ		
			1.	Анализ кросс-культурного профиля партнера	34	1	1
2.	Особенности кросс-культурных коммуникаций при проведении переговоров и презентаций в сфере внешней торговли	34		1	1	34	
Итого:		72	1	2	1	68	
Промежуточная аттестация							зачет

Таблица 4

Содержание дисциплины

Содержание дисциплины включает изучение ряда теоретических и практических вопросов в области кросс-культурной коммуникаций при осуществлении внешнеторговой деятельности. Изучение курса структурно и логически связано с изучением курсов «Практика составления международного контракта», «Особенности ведения переговоров по заключению контракта».

Дисциплина предусматривает использование дистанционных методов обучения с преобладанием интерактивных форм обучения (вебинары) и практических заданий.

В таблице 4. приводится содержание дисциплины (модуля) по темам.

Таблица 4.

Номер темы (раздела)	Содержание темы (раздела)
1. Анализ кросс-культурного профиля партнера	Кросс-культурные коммуникации в бизнесе. Барьеры кросс-культурной коммуникации Культурный шок Классификация деловых культур Определение кросс-культурного профиля партнера
2. Особенности кросс-культурных коммуникаций при проведении переговоров и презентаций в сфере внешней торговли	Кросс-культурные особенности проведения переговоров и презентаций Особенности национального стиля ведения переговоров: старт, подход к ведению переговоров, различия в целях и ценностях, разрешенные и запрещенные формы поведения, отношение к выполнению обязательств. Кросс-культурные особенности проведения международных коммерческих презентаций.

5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы слушателей

Изучение дисциплины предполагает самостоятельное выполнение слушателями заданий по пройденному материалу.

Номер темы (раздела)	Самостоятельная работа слушателей
1. Анализ кросс-культурного профиля партнера	Работа в Виртуальном классе. Проанализировать кросс-культурный профиль партнера в предстоящих переговорах по схеме
2. Особенности кросс-культурных коммуникаций при проведении переговоров и презентаций в сфере внешней торговли	Работа в Виртуальном классе. Разработать план коммерческой презентации продукта/услуги внешнеторговой компании с учетом кросс-культурного профиля целевой аудитории

6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Фонд оценочных средств содержит оценочные средства, сформированные в соответствии с профессиональными компетенциями, и включает:

1) оценочные средства текущего контроля успеваемости:

-практические задания по разделам дисциплины 1-2;

-критерии оценки сформированных компетенций;

2) оценочные средства промежуточной аттестации:

- контрольный тест (размещен в системе ДО ВАВТ в Виртуальном классе по дисциплине)

-критерии оценки сформированных профессиональных компетенций.

1.1. Текущий контроль

Контрольная оценка знаний и компетенций слушателя программы МВА.

Текущий контроль осуществляется дистанционно, по мере изучения разделов курса «Психологические особенности кросс-культурных коммуникаций и презентации в сфере внешней торговли» в форме ответов на вопросы для самоконтроля (Разделы 1-2).

1.2. Практические задания

Практическое задание 1. Проанализировать кросс-культурный профиль партнера в предстоящих переговорах по схеме (Задание Виртуального класса)

Практическое задание 2. Разработать план коммерческой презентации продукта/услуги внешнеторговой компании с учетом кросс-культурного профиля целевой аудитории (Задание Виртуального класса).

Критерии оценки практического задания.

Максимальное количество баллов за выполнение практического задания – 20б.

-правильно определен кросс-культурный профиль партнера/целевой аудитории -10б.

-внесены изменения в план коммерческих переговоров/презентации с учетом кросс-культурного-профиля -10б.

1.3. Итоговый контроль

Система оценки знаний и компетенций слушателя МВА состоит из текущего и итогового контроля.

Допуском к зачету является выполнение заданий с определенным проходным баллом. Итоговый контроль осуществляется по результатам выполнения контрольного практического задания.

Распределение максимальных баллов по видам работы:

№ п/п	Вид отчетности	Баллы
-------	----------------	-------

1.	Текущая работа	40
2.	Зачет	60
3.	Итого:	100

Итоговая аттестация – зачет (тест).

Оценочный тест размещен в Виртуальном классе системы дистанционного обучения ВАВТ.

Примеры вопросов контрольного теста:

1. Для анализа ситуации кросс-культурного общения в переговорах необходимо учитывать:

- А) культурный контекст
- В) ситуационный контекст общения
- С) исторический контекст

2. Какой тип барьера кросс-культурной коммуникации проявляется в переговорах:

Японец смотрит на контракт как на предварительный документ, который может быть изменен в зависимости от изменившихся обстоятельств.

Американец смотрит на контракт как на официальный документ, подписанный партнерами по переговорам, имеющий смысл окончательного и бесповоротного решения.

- А) Стереотипы, касающиеся национального характера и поведения
- В) Коммуникационный разрыв, смысловые и ценностные барьеры
- С) Культуроцентризм

3. Для моноактивных культур характерна временная организация:

- А) линейная
- В) цикличная
- С) обращенная в прошлое

4. Компромисс в переговорном процессе важен для:

- А) англичан
- В) французов
- С) китайцев

5. Дискуссионная логика в переговорном процессе является отличительной чертой:

- А) японцев
- В) испанцев
- С) французов

6. Установите соответствие между утверждениями, описывающими внешние проявления вашего партнера в переговорах о действии, времени и информации:

А) Ваш партнер на очередной встрече возвращается к вопросам, которые, по вашему мнению, уже были обсуждены и решены

Б) Ваш партнер говорит много и не всегда по делу, перескакивает на личные темы, отвлекается на телефонные звонки

В) Ваш партнер выложил «карты на стол» и требует от вас принять решение прямо сейчас, используя тактику «давай – бери».

1) Ваш партнер принадлежит к культуре, ориентированной на неформальную информацию

2) Ваш партнер принадлежит к реактивной культуре

3) Ваш партнер принадлежит к моноактивной культуре и имеет линейное представление о времени

7. Определите иерархию целей в переговорах для переговорщиков, принадлежащих к различным культурам

- А) США
 - В) Япония
 - С) Латинская Америка
- 1) Текущая сделка
 - 2) Отношения с партнером
 - 3) Кратковременная выгода и быстрый рост
 - 4) Национальное достоинство
 - 5) Долговременная выгода

8. Каковы ожидания аудиторий, принадлежащих к различным культурам, во время презентации в отношении ключевых свойств товара

А)США

В)Швеция

С)Франция

Д)Япония

Е)Великобритания

1.Высокие технологии, много технической информации

2.Современный товар, яркие рекламные формулы

3.Как появился товар, качество, традиционность

4. Уникальные характеристики товара

5.Передовой продукт, образность.

Критерии оценки контрольного теста по дисциплине:

За каждый правильный ответ слушатель получает 1 балл, максимальное количество баллов по тесту – 60баллов.

- оценка «отлично» выставляется слушателю, если он правильно ответил на 95% теста;
- оценка «хорошо» выставляется, если он правильно ответил на 80% теста;
- оценка «удовлетворительно» выставляется, если он правильно ответил на 60% теста;
- оценка «неудовлетворительно» выставляется, если он ответил менее чем на 50% теста.

Оценка	Требования к знаниям
зачтено 52-100	Слушатель подтвердил базовый уровень освоения материалов дисциплины: полное знание учебного материала, успешное выполнение предусмотренных программой практических и аналитических заданий, освоение литературы, рекомендованной программой. Слушатель продемонстрировал систематический характер знаний по дисциплине, способность к их самостоятельному пополнению и обновлению в ходе дальнейшей учебной работы и профессиональной деятельности.
не зачтено 0-52	Оценка «не зачтено» выставляется слушателю, не подтвердившему пороговый уровень освоения материалов дисциплины: присутствуют пробелы в знаниях основного учебного материала, допущены принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой практических и аналитических заданий.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Нормативные документы

1. Образовательный стандарт высшего образования ВАВТ Минэкономразвития России по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», утвержденный решением Ученого Совета ВАВТ от 21.06.2016 года

Основная литература

1. Н.В. Виттенбек Особенности ведения переговоров по заключению контракта международной купли – продажи. [Электронный курс.] –М.: ФМБ ВАВТ, 2016 (Размещен в системе ДО ВАВТ)
2. Бунина В. Г. Кросскультурный менеджмент и межкультурная коммуникация: учебное пособие. М.: ГУУ, 2015. -128 с.
3. Гальчук Л.М. Основы кросс-культурной коммуникации и менеджмента: практический курс Assentials of Cross-cultural Communication and Management: A Practical Course: Учебное пособие, 2015, Инфра-М.,-240с.

Дополнительная литература

4. Льюис Р.Д. Столкновение культур. Путеводитель для тех, кто делает бизнес за границей. М.: Озон, 2014. -640с

5. Мясоедов С. П. Управление бизнесом в различных деловых культурах. М.: Вершина, 2015. 320 с.

Интернет-ресурсы

Электронные библиотеки znanium.com и biblio-online.ru (Юрайт).

8. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

Академия располагают материально-технической базой, соответствующей действующим санитарно-техническим нормам и обеспечивающей проведение всех видов теоретической и практической подготовки, предусмотренных рабочей программой дисциплины, а также эффективное выполнение диссертационной работы. Дисциплина обеспечена электронным курсом лекций (электронный учебник, видеолекции, система взаимодействия с преподавателем, система контроля знаний).


Слушатели Академии обеспечиваются доступом к следующим ресурсам:

<p>Электронная библиотека ZNANIUM.COM</p> <p>Содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки формируется с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения. ЭБС ZNANIUM.COM является самостоятельной разработкой Научно-издательского центра ИНФРА-М.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны).</p> <p>Для доступа с других точек необходимо самостоятельно пройти регистрацию на сайте www.znanium.com, воспользовавшись компьютером на территории Академии или своим мобильным устройством, подключенным к академическому Wi-Fi.</p>
<p>Электронная библиотечная система издательства «Юрайт».</p> <p>Делает доступными лучшие учебники</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi,</p>

<p>ведущих научных школ страны в удобном формате. В будущем такие учебники будут дополнены методическими и дополнительными материалами от авторов, другой информацией в помощь преподавателям и учащимся. Новинки в электронную библиотеку попадают быстрее, чем появляются в печати. Некоторые учебные пособия будут представлены только в электронном виде, особенно по редким дисциплинам.</p>	<p>осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны). Для доступа с других точек необходимо самостоятельно пройти регистрацию на сайте www.biblio-online.ru, воспользовавшись компьютером на территории Академии или своим мобильным устройством, подключенным к академическому Wi-Fi.</p>
<p>Scopus – библиографическая и реферативная база данных и инструмент для отслеживания цитируемости статей, опубликованных в научных изданиях. Индексирует 18 000 названий научных изданий по техническим, медицинским и гуманитарным наукам 5000 издателей. База данных индексирует научные журналы, материалы конференций и сериальные книжные издания. Разработчиком и владельцем Scopus является издательская корпорация Elsevier.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАБТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны).</p>
<p>Web of Science</p> <p>Поисковая платформа, объединяющая реферативные базы данных публикаций в научных журналах и патентов, в том числе базы, учитывающие взаимное цитирование публикаций.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАБТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны).</p>
<p>Polpred.com Обзор СМИ.</p> <p>Полнотекстовые деловые публикации информагентств и прессы по отраслям. Архив важных публикаций собирается вручную. База данных с рубрикаторм: 53 отрасли / 600 источников / 9 федеральных округов РФ / 235 стран и территорий / главные материалы / статьи и интервью 8000 первых лиц. Ежедневно тысяча новостей, полный текст на русском языке. Миллионы сюжетов информагентств и деловой прессы за 15 лет. Интернет-сервисы по отраслям и странам. Polpred.com открыт со всех компьютеров библиотеки и внутренней сети. Ссылка "Доступ из дома" в "шапке" polpred.com видна с ip-адресов библиотеки.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАБТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны). Для доступа с других точек необходимо самостоятельно пройти регистрацию на сайте www.polpred.com, воспользовавшись компьютером на территории Академии или своим мобильным устройством, подключенным к академическому Wi-Fi.</p>

-ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВСЕРОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ
МИНИСТЕРСТВА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Факультет международного бизнеса

«Утверждаю»
Проректор по учебной работе

В.В. Идрисова
« 20 » 06 2018 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
«Управление инвестициями в международном бизнесе»

в рамках дополнительной профессиональной программы
«Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (МВА)»

Специализация: «МВА – Современные технологии управления ВЭД»

Форма обучения: заочная, с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий

Москва 2018

Разработчик: Ильинова Валентина Васильевна
Кандидат экономических наук, профессор кафедры менеджмента и маркетинга

Рецензент: Орешкин Валерий Алексеевич
доктор экономических наук,
профессор кафедры международной торговли
и внешней торговли РФ

СОДЕРЖАНИЕ

1. Цель освоения дисциплины	4
2. Планируемые результаты обучения	4
3. Объем дисциплины	5
4. Структура и содержание дисциплины	5
5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы слушателей	6
6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по дисциплине	6
7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины.....	11
8. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины	12

1. Цель освоения дисциплины

Целью дисциплины является освоение студентами научно-практических знаний в области данной дисциплины, овладение инструментарием, обеспечивающим принятие управленческих решений позволяющих ориентироваться в ситуациях, складывающихся при внешнеэкономической деятельности предприятия, выявлять, анализировать риски, а также принимать решения в области риск - менеджмента ВЭД.

Достижению цели дисциплины способствует решение следующих основных задач:

- ознакомление с сущностью и особенностями различных видов риска;
- рассмотрение основных методов анализа и оценки рисков;
- изучение инструментов управления различными рисками в области внешнеторговой деятельности;
- отработка практических навыков работы.

2. Планируемые результаты обучения

Таблица 1

Планируемые результаты обучения

Виды деятельности	Профессиональные компетенции	Знания	Умения	Профессиональный опыт
ВД-1. Организационно-управленческая	ПК-12 – Способность ведения бизнеса в международной бизнес-среде с учетом национальных отличий	современные инструменты для анализа оценки инвестиционных проектов с учетом специфических рисков инвестиционной деятельности	рассчитать показатели эффективности инвестиционных проектов и прогнозировать их влияние на результаты экономической деятельности компании	навыками анализа и экспертизы проекта при решении профессиональных задач.
	ПСК-3 - способностью построения комплексных, межфункциональных решений	основные методы организации эффективного процесса принятия, исполнения и контроля качества управленческих решений в разных типах организаций; способы повышения качества управленческих	разрабатывать управленческие решения в команде и в индивидуальном порядке; действовать на разных уровнях управленческой иерархии; оценивать уровень риска и ответственность за принятые решения;	навыками разработки, обоснования и реализации комплексных межфункциональных управленческих решений в разных типах организаций; навыками снижения управленческих рисков и обеспечения ответственности за принимаемые

		<p>решений;</p> <p>способы принятия управленческих решений в условиях неопределенности и риска;</p> <p>основные виды ответственности за принятые решения;</p>		решения.
	<p>ПСК-10 – способность осуществлять внешнеэкономическую деятельность организации</p>	<p>особенности принятия организационно-управленческих решений в сфере ВЭД</p>	<p>осуществлять поиск оптимальных организационно-управленческих решений при управлении инвестициями в международном бизнесе</p>	<p>логического обоснования принимаемых решений в сфере управления ВЭД</p>

3. Объем дисциплины

Таблица 2

Вид учебной работы	Количество часов (час.)
ЭО, ДОТ, в том числе:	8
Лекционного типа	1
Вебинары	4
Практические занятия	3
Самостоятельная работа слушателя, в т.ч.: Самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к практическим занятиям)	64
Промежуточная аттестация	зачет
Общая трудоемкость по учебному плану (час.)	72

4. Структура и содержание дисциплины

Таблица 3

Структура дисциплины

№ п/п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Количество часов (час.)					Форма текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации
		Всего	Виды учебной работы			СР	
			Л	В	ПЗ		
1.	Управление инвестициями в международном бизнесе	72	1	4	3	64	
Итого:		72	1	4	3	64	
Промежуточная аттестация							зачет

Таблица 4

Содержание дисциплины

Номер темы (раздела)	Содержание темы (раздела)
1. Управление инвестициями в международном бизнесе	Экономическая сущность и виды инвестиций. Инвестиционный проект: его сущность, виды, жизненный цикл предварительная подготовка, документы, источники финансирования, риски. Правила принятия инвестиционных решений, понятие о дисконтировании. Методы оценки приемлемости инвестиционных проектов (мировой опыт). Финансовые инвестиции: их сущность и особенности. Бизнес-план, его структура и содержание разделов.

5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы слушателей

Программа самостоятельной работы слушателей:

№	Наименование раздела программы	Вид самостоятельной работы	Трудоемкость (в часах)
1.	Экономическая сущность и виды инвестиций	Работа с литературой	10
2.	Инвестиционный проект: его сущность, виды, жизненный цикл предварительная подготовка, документы и источники	Работа с литературой, обсуждение	10

	финансирования, риски		
3.	Правила принятия инвестиционных решений, понятие о дисконтировании	Работа с литературой, выполнение тренировочных заданий	10
4.	Методы оценки приемлемости инвестиционных проектов (мировой опыт)	Работа с литературой, выполнение тренировочных заданий, решение задач	10
5.	Финансовые инвестиции: их сущность и особенности а	Работа с литературой, выполнение тренировочных заданий, решение задач	10
6.	Бизнес-план, его структура и содержание разделов	Работа с литературой, рассмотрение конкретных примеров бизнес-плана	14
И Т О Г О			64

6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Текущая аттестация по дисциплине не предусмотрена.

Промежуточная аттестация по дисциплине (зачет) проводится в форме письменного опроса.

Тесты для самоподготовки

1. Под инвестициями понимается:

- А) вложение средств, отвлеченных с определенной целью от непосредственного потребления;
- Б) процесс взаимодействия по меньшей мере двух сторон: инициатора проекта и инвестора, финансирующего проект;
- В) вложение в физические, денежные и нематериальные активы;
- Г) А, Б и В.

2. К прямым инвестициям можно отнести:

- А) приобретение облигаций;
- Б) предоставление долгосрочных кредитов;
- В) приобретение векселей;
- Г) вложения в реальные активы

3. К портфельным инвестициям относится:

- А) покупка акций
- Б) приобретение ценных долговых бумаг;
- В) приобретение лицензий, патентов;
- Г) А и Б.

4. Базовый принцип инвестирования – принцип мультипликатора – позволяет

- А) учесть взаимосвязь отраслей и скорректировать инвестиционную политику предпринимателя;
- Б) предупредить падение курса акций собственного предприятия;
- В) увеличить доходы собственного предприятия не меняя его специализации;
- Г) простимулировать рост курса акций собственного предприятия в рамках его действующей специализации.

5. Инвестиционный рынок состоит:

- А) из фондового и денежного рынков;
- Б) из рынка недвижимости и рынка научно-технических новаций;
- В) из промышленных объектов, акций, депозитов и лицензий;
- Г) из рынков объектов реального инвестирования, рынка объектов финансового инвестирования и рынка объектов инновационных инвестиций.

6. Инвестиционный потенциал представляет собой:

- А) нормативные условия, создающие фон для нормального осуществления инвестиционной деятельности;
- Б) количественную характеристику, учитывающую основные макроэкономические условия развития страны, региона или отрасли;
- В) целенаправленно сформированную совокупность объектов реального и финансового инвестирования, предназначенных для осуществления инвестиционной деятельности;
- Г) макроэкономическое изучение инвестиционного рынка.

7. Законодательные условия инвестирования представляют собой:

- А) размеры денежных средств, выделяемых на проведение инвестиционной политики;
- Б) нормативные условия, создающие законодательный фон, на котором осуществляется инвестиционная деятельность;
- В) порядок использования отдельных факторов производства, являющихся составными частями инвестиционного потенциала региона;
- Г) налоговые льготы и государственные гарантии инвестиционных рисков.

8. Инвестиционный риск региона определяется:

- А) уровнем законодательного регулирования в стране;
- Б) степенью развития приватизационных процессов;
- В) вероятностью потери инвестиций или дохода от них;
- Г) развитием отдельных инвестиционных рынков.

9. Первый этап оценки инвестиционного проекта заключается;

- А) в оценке эффективности проекта в целом;
- Б) в оценке эффективности проекта для каждого из участников;
- В) в оценке эффективности проекта с учетом схемы финансирования;
- Г) в оценке финансовой реализуемости инвестиционного проекта.

10. Показатели общественной эффективности учитывают:

- А) эффективность проекта для каждого из участников-акционеров;
- Б) эффективность проекта с точки зрения отдельной организации, генерирующей проект;
- В) финансовую эффективность с учетом реализации проекта на предприятии региона или отрасли;

Г)затраты и результаты, связанные с реализацией проекта, выходящие за рамки прямых финансовых интересов участников инвестиционного проекта, а также отражающие интересы всего народного хозяйства.

11.Второй этап оценки инвестиционного проекта заключается:

- А)в оценке эффективности проекта в целом;
- Б)в оценке эффективности проекта для каждого из участников;
- В)в оценке эффективности проекта без учета схемы финансирования;
- Г)в оценке эффективности проекта с точки зрения общества и отдельной организации, генерирующей проект.

12.Показатели коммерческой эффективности учитывают:

- А)денежные потоки от операционной, инвестиционной и финансовой деятельности организации, реализующей проект;
- Б)последствия реализации проекта для федерального, регионального или местного бюджета;
- В) последствия реализации проекта для отдельной организации, генерирующей проект, без учета схемы финансирования;
- Г)затраты и результаты, связанные с реализацией проекта, выходящие за рамки финансовых интересов предприятий-акционеров.

13.Проект признается эффективным с точки зрения инвестора, если

- А) $NPV > 0$;
- Б) $PI < 1$;
- В) $NPV < 0$;
- Г)верно Б и В.

14.Страхование инвестиций – это:

- А)один из методов повышения эффективности проекта;
- Б)одно из направлений количественного анализа рисков;
- В)один из важнейших методов управления риском при инвестировании;
- Г)программа вложения капитала с целью последующего получения прибыли.

15.Анализ чувствительности – это:

- А)простая диаграмма, отражающая существо любой ситуации, характеризующейся неопределенностью;
- Б)метод оценки рисков, состоящий в измерении влияния возможных отклонений отдельных параметров проекта от расчетных значений на конечные показатели ценности проекта;
- В)метод определения значений элементов проекта, дальнейшее изменение которых приводит к нежелательным финансовым результатам;
- Г)приведение разновременных эффектов от вложения в проект инвестиций к нулевому моменту времени.

16.Риск инвестирования – это:

- А)неполнота и неточность информации об условиях реализации проекта;
- Б)нижний уровень доходности инвестиционных затрат;
- В)возможность или вероятность возникновения негативного результата;
- Г)резкий неожиданный рост доходности.

17.Облигация

- А)не является долговым обязательством, эмитировавшего ее предприятия;

- Б) удостоверяет право ее владельца на участие в управлении этим предприятием;
- В) является долговым обязательством предприятия, эмитировавшего ее;
- Г) А и Б.

18. Привилегированная акция

- А) обеспечивает большие права при голосовании на собрании акционеров;
- Б) обеспечивает право на участие в управлении предприятием;
- В) обеспечивает право на получение фиксированных дивидендов;
- Г) А, Б, В.

19. Дисконтирование

- А) позволяет учесть разную ценность денег во времени;
- Б) отражает влияние инфляционных процессов;
- В) обеспечивает максимизацию доходности инвестиционного проекта;
- Г) означает получение дополнительных преимуществ перед конкурентами.

20. К дисконтированным критериям эффективности инвестиционного проекта относится:

- А) простая норма прибыли (бухгалтерская рентабельность инвестиций)
- Б) реальная процентная ставка;
- В) внутренняя норма доходности;
- Г) индекс потребительских цен.

21. Выберите наиболее полную и правильную структуру фондовых финансовых инструментов (ценных фондовых бумаг):

- А) акции, облигации;
- Б) основные, производные;
- В) акции, облигации, опционы, чеки;
- Г) опционы, фьючерсы, форварды, акции, облигации.

Список вопросов к зачету по дисциплине

1. Понятие инвестиций и их классификация.
2. Понятие инвестиционного проекта. Виды инвестиционных проектов.
3. Инвестиционный климат, его параметры
4. Особенности и структура инвестиционного рынка
5. Особенности инвестиционных проектов с участием иностранного капитала
6. Нормативно-правовое регулирование инвестиционной деятельности в Российской Федерации
7. Особенности российского инвестиционного законодательства в области регулирования иностранных инвестиций
8. Этапы подготовки инвестиционной документации. Организация поиска инвестиционных возможностей.
9. Жизненный цикл инвестиционного проекта. Этапы проектного цикла.
10. Основные источники финансирования инвестиционных проектов и их характеристика.
11. Базовые принципы инвестирования. Основные условия принятия инвестиционного проекта к реализации.
12. Понятие о дисконтировании. Компаундинг.
13. Аннуитет: текущая и будущая стоимость аннуитета. Перпетуитет.
14. Классификация основных методов привлекательности инвестиций и критерии принятия инвестиционных проектов.

15. Метод определения чистой текущей стоимости (NPV). Особенности расчета чистой текущей стоимости в случае взаимосвязанных (сопряженных) инвестиционных проектов.
16. Метод расчета рентабельности инвестиций (PI).
17. Метод расчета внутренней нормы прибыли (IRR).
18. Учет инфляции при оценке инвестиционного проекта. Модифицированный коэффициент дисконтирования.
19. Метод расчета периода окупаемости инвестиций (PP): первый и второй подходы. Недостатки метода. Расчет периода окупаемости с учетом дисконтирования.
20. Метод определения бухгалтерской рентабельности инвестиций (ROI, ARR). Преимущества и недостатки метода.
21. Методы определения ставки дисконтирования
22. Конкурирующие инвестиционные проекты, особенности выбора. Инструмент – эквивалентный аннуитет (EA).
23. Оценка затратных проектов. Метод затратной эффективности (EAC).
24. Сущность и экономическая природа инвестиционного риска. Факторы риска. Общая классификация инвестиционных рисков
25. Финансовые инвестиции: понятие и классификация. Инвестиционные качества ценных бумаг.
26. Измерение доходности акций и облигаций.
27. Портфель ценных бумаг: классификация, принципы формирования
28. Виды портфельных и инвестиционные стратегии
29. Бизнес-план: его цели, задачи, структура
30. Основные ошибки бизнес-плана

Критерии оценивания слушателя на зачете по дисциплине:

Оценка	Требования к знаниям
зачтено	Слушатель подтвердил базовый уровень освоения материалов дисциплины: полное знание учебного материала, успешное выполнение предусмотренных программой практических и аналитических заданий, освоение литературы, рекомендованной программой. Слушатель продемонстрировал систематический характер знаний по дисциплине, способность к их самостоятельному пополнению и обновлению в ходе дальнейшей учебной работы и профессиональной деятельности.
не зачтено	Оценка «не зачтено» выставляется слушателю, не подтвердившему пороговый уровень освоения материалов дисциплины: присутствуют пробелы в знаниях основного учебного материала, допущены принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой практических и аналитических заданий.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Основная литература:

1. Ильинова В.В. Инвестиционный анализ: практикум по оценке эффективности инвестиционных проектов: Учебное пособие для - М.: ВАВТ, 2018
2. Ковалев В., Иванов В., Лялин В. Инвестиции. Учебник для бакалавров – М.: Проспект, 2015

Дополнительная литература:

1. Кэхилл М. Инвестиционный анализ и оценка бизнеса – М.: Дело и сервис, 2012
2. Орлова Е.Р. Оценка инвестиций. Учебное пособие. - М.: Международная академия оценки и консалтинга, 2010

8. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

Академия располагает материально-технической базой, соответствующей действующим санитарно-техническим нормам и обеспечивающей проведение всех видов теоретической и практической подготовки, предусмотренных рабочей программой дисциплины, а также эффективное выполнение диссертационной работы. Дисциплина обеспечена электронным курсом лекций (электронный учебник, видеолекции, система взаимодействия с преподавателем, система контроля знаний).


Слушатели Академии обеспечиваются доступом к следующим ресурсам:

<p>Электронная библиотека ZNANIUM.COM</p> <p>Содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки формируется с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения. ЭБС ZNANIUM.COM является самостоятельной разработкой Научно-издательского центра ИНФРА-М.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны).</p> <p>Для доступа с других точек необходимо самостоятельно пройти регистрацию на сайте www.znanium.com, воспользовавшись компьютером на территории Академии или своим мобильным устройством, подключенным к академическому Wi-Fi.</p>
<p>Электронная библиотечная система издательства «Юрайт».</p> <p>Делает доступными лучшие учебники ведущих научных школ страны в удобном</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и</p>

<p>формате. В будущем такие учебники будут дополнены методическими и дополнительными материалами от авторов, другой информацией в помощь преподавателям и учащимся. Новинки в электронную библиотеку попадают быстрее, чем появляются в печати. Некоторые учебные пособия будут представлены только в электронном виде, особенно по редким дисциплинам.</p>	<p>пароль не нужны). Для доступа с других точек необходимо самостоятельно пройти регистрацию на сайте www.biblio-online.ru, воспользовавшись компьютером на территории Академии или своим мобильным устройством, подключенным к академическому Wi-Fi.</p>
<p>Scopus – библиографическая и реферативная база данных и инструмент для отслеживания цитируемости статей, опубликованных в научных изданиях. Индексирует 18 000 названий научных изданий по техническим, медицинским и гуманитарным наукам 5000 издателей. База данных индексирует научные журналы, материалы конференций и сериальные книжные издания. Разработчиком и владельцем Scopus является издательская корпорация Elsevier.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется без авторизации (логин и пароль не нужны).</p>
<p>Web of Science</p> <p>Поисковая платформа, объединяющая реферативные базы данных публикаций в научных журналах и патентов, в том числе базы, учитывающие взаимное цитирование публикаций.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны).</p>
<p>Polpred.com Обзор СМИ.</p> <p>Полнотекстовые деловые публикации информагентств и прессы по отраслям. Архив важных публикаций собирается вручную. База данных с рубрикаторм: 53 отрасли / 600 источников / 9 федеральных округов РФ / 235 стран и территорий / главные материалы / статьи и интервью 8000 первых лиц. Ежедневно тысяча новостей, полный текст на русском языке. Миллионы сюжетов информагентств и деловой прессы за 15 лет. Интернет-сервисы по отраслям и странам. Polpred.com открыт со всех компьютеров библиотеки и внутренней сети. Ссылка "Доступ из дома" в "шапке" polpred.com видна с ip-адресов библиотеки.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны). Для доступа с других точек необходимо самостоятельно пройти регистрацию на сайте www.polpred.com, воспользовавшись компьютером на территории Академии или своим мобильным устройством, подключенным к академическому Wi-Fi.</p>

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВСЕРОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ
МИНИСТЕРСТВА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Факультет международного бизнеса

«Утверждаю»
Проректор по учебной работе

В.В. Идрисова
« 20 » 06 2018 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
«Управление рисками во внешнеторговой деятельности»

в рамках дополнительной профессиональной программы
«Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (МВА)»

Специализация: «МВА – Современные технологии управления ВЭД»

Форма обучения: заочная, с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий

Москва 2018

Разработчик: Ильинова Валентина Васильевна
Кандидат экономических наук, профессор кафедры менеджмента и маркетинга

Рецензент: Орешкин Валерий Алексеевич
доктор экономических наук,
профессор кафедры международной торговли
и внешней торговли РФ

СОДЕРЖАНИЕ

1. Цель освоения дисциплины	4
2. Планируемые результаты обучения	4
3. Объем дисциплины	5
4. Структура и содержание дисциплины	6
5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы слушателей	6
6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по дисциплине	6
7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины.....	8
8. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины	8

1. Цель освоения дисциплины

Целью дисциплины является освоение студентами научно-практических знаний в области данной дисциплины, овладение инструментарием, обеспечивающим принятие управленческих решений позволяющих ориентироваться в ситуациях, складывающихся при внешнеэкономической деятельности предприятия, выявлять, анализировать риски, а также принимать решения в области риск - менеджмента ВЭД.

Достижению цели дисциплины способствует решение следующих основных задач:

- ознакомление с сущностью и особенностями различных видов риска;
- рассмотрение основных методов анализа и оценки рисков;
- изучение инструментов управления различными рисками в области внешнеторговой деятельности;
- отработка практических навыков работы.

2. Планируемые результаты обучения

Таблица 1

Планируемые результаты обучения

Виды деятельности	Профессиональные компетенции	Знания	Умения	Профессиональный опыт
ВД-1. Организационно-управленческая	ПК-12 – Способность ведения бизнеса в международной бизнес-среде с учетом национальных отличий	знать виды и специфику рисков внешнеэкономической деятельности и уметь их определять; знать особенности рисков в международном бизнесе и уметь их идентифицировать; уметь анализировать и обобщать информацию, необходимую для принятия решения в условиях риска ВЭД с учетом национальной специфики;	представлять возможности данных способов в минимизации риска и уметь выбирать наиболее оптимальные из них для каждого конкретного случая;	понимать особенности применения инструментов риск - менеджмента на предприятиях, связанных с ВЭД. владеть подходами и методами формирования антирисковой стратегии в условиях ВЭД;
	ПСК-3 - способностью построения	основные методы организации	разрабатывать управленческие решения в	навыками разработки, обоснования и

	<p>комплексных, межфункциональных решений</p>	<p>эффективного процесса принятия, исполнения и контроля качества управленческих решений в разных типах организаций;</p> <p>способы повышения качества управленческих решений;</p> <p>способы принятия управленческих решений в условиях неопределенности и риска;</p> <p>основные виды ответственности за принятые решения;</p>	<p>команде и в индивидуальном порядке;</p> <p>действовать на разных уровнях управленческой иерархии;</p> <p>оценивать уровень риска и ответственности за принятые решения;</p>	<p>реализации комплексных межфункциональных управленческих решений в разных типах организаций;</p> <p>навыками снижения управленческих рисков и обеспечения ответственности за принимаемые решения.</p>
	<p>ПСК-10 – способность осуществлять внешнеэкономическую деятельность организации</p>	<p>инструменты риск-менеджмента для управления рисками во ВЭД</p>	<p>систематизировать информацию об особенностях рисков с учетом странового компонента и прогнозировать их влияние на результаты внешнеэкономической деятельности</p>	<p>навыками разработки мероприятий по управлению рисками во ВЭД</p>

3. Объем дисциплины

Таблица 2

Вид учебной работы	Количество часов (час.)
ЭО, ДОТ, в том числе:	8
Лекционного типа	1
Вебинары	4
Практические занятия	3

Самостоятельная работа слушателя, в т.ч.: Самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к практическим занятиям)	64
Промежуточная аттестация	зачет
Общая трудоемкость по учебному плану (час.)	72

4. Структура и содержание дисциплины

Таблица 3

Структура дисциплины

№ п/п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Количество часов (час.)					Форма текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации
		Всего	Виды учебной работы			СР	
			Л	В	ПЗ		
1.	Управление рисками во внешнеэкономической деятельности	72	1	4	3	64	
Итого:		72	1	4	3	64	
Промежуточная аттестация							зачет

Таблица 4

Содержание дисциплины

Номер темы (раздела)	Содержание темы (раздела)
1. Управление рисками во внешнеэкономической деятельности	Риски внешнеэкономической деятельности: классификация, особенности. Особенности управления рисками в международном бизнесе. Стратегия риск - менеджмента во внешнеэкономической деятельности. Риски внешнеэкономического контракта: классификация, особенности управления.

5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы слушателей

Программа самостоятельной работы слушателей:

№	Наименование раздела	Вид самостоятельной работы	Трудоемкость
---	----------------------	----------------------------	--------------

	программы		(в часах)
1.	Риски внешнеэкономической деятельности: классификация, особенности	Работа с литературой, выполнение тренировочных заданий	16
2.	Особенности управления рисками в международном бизнесе	Разработка схемы управления рисками на конкретном примере, работа с литературой	16
3.	Стратегия риск - менеджмента во внешнеэкономической деятельности	Работа с литературой, выполнение тренировочных заданий, разработка комплекса способов управления рисками на конкретном примере	16
4.	Риски внешнеторгового контракта: классификация, особенности управления	Работа с литературой, выполнение тренировочных заданий, выявление и анализ рисков внешнеторгового контракта	16
ИТОГО			64

6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Промежуточная аттестация по дисциплине (зачет) проводится в форме письменного опроса.

Текущая аттестация по дисциплине не предусмотрена.

1. Понятие риска и классификация рисков внешнеэкономической деятельности и их видовая специфика
2. Понятие странового риска в области международного бизнеса. Разновидности странового риска и их особенности
3. Внешнеторговая деятельность: риски экспортера, риски импортера
4. Политические риски в зарубежной коммерческой деятельности, их специфика
5. Сущность риск - менеджмента ВЭД. Цели и задачи управления рисками
6. Качественные методы анализа страновых рисков, проблемы оценки
7. Сравнительные методы в анализе страновых рисков. Рейтинговые системы в анализе рисков (индекс BER1, рейтинг «Euromoney» и др.)
8. Разработка программы действий по снижению риска: последовательность стадий.
9. Понятие стратегии риск - менеджмента. Основные правила стратегии риск - менеджмента и их действие
10. Приемы управления рисками ВЭД. Средства разрешения риска
11. Способы снижения риска
12. Страхование странового риска: современная практика
13. Методы управления политическими рисками в международном инвестировании и

внешнеторговой деятельное™

14. Срочные контракты и механизм их применения при страховании рисков ВЭД
15. Хеджирование валютного риска. Преимущества и недостатки биржевых и внебиржевых инструментов хеджирования.
16. Факторинговые операции в управлении кредитным риском международных операций.
17. Факторинг во внешнеэкономической деятельности. Модели факторинга в международной торговле.
18. Особенности форфейтинга.
19. Классификация и особенности рисков внешнеэкономического контракта
20. Способы минимизации рисков внешней среды
21. Страхование валютного риска в договоре международной купли-продажи товаров
22. Минимизация ценового риска в контрактах
23. Типичные ошибки в контрактах международной купли-продажи товаров
24. Информационная база анализа рисков внешнеэкономических контрактов

Критерии оценивания слушателя на зачете по дисциплине:

Оценка	Требования к знаниям
зачтено	Слушатель подтвердил базовый уровень освоения материалов дисциплины: полное знание учебного материала, успешное выполнение предусмотренных программой практических и аналитических заданий, освоение литературы, рекомендованной программой. Слушатель продемонстрировал систематический характер знаний по дисциплине, способность к их самостоятельному пополнению и обновлению в ходе дальнейшей учебной работы и профессиональной деятельности.
не зачтено	Оценка «не зачтено» выставляется слушателю, не подтвердившему пороговый уровень освоения материалов дисциплины: присутствуют пробелы в знаниях основного учебного материала, допущены принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой практических и аналитических заданий.

Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Основная литература:

1. Ильинова В.В. Управление рисками: Учебное пособие для студентов 4 курса ФВМ - М.: ВАВТ, 2017 - 61 с.
2. Ильинова В.В. Управление рисками- М.: ВАВТ, 2011 - 172 стр.
3. Ильинова В.В., Бадулина А.В. Риски внешнеэкономического контракта - М.: ВАВТ, 2016 - 54 с.

Дополнительная литература:

4. Воробьев С.Н. Управление рисками в предпринимательстве - М.: Дашков и К, 2013. - 482 с.
5. Дамодаран А. Стратегический риск-менеджмент-М.: Альпина Бизнес Бук, 2010

7. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

Академия располагают материально-технической базой, соответствующей действующим санитарно-техническим нормам и обеспечивающей проведение всех видов

теоретической и практической подготовки, предусмотренных рабочей программой дисциплины, а также эффективное выполнение диссертационной работы. Дисциплина обеспечена электронным курсом лекций (электронный учебник, видеолекции, система взаимодействия с преподавателем, система контроля знаний).


Слушатели Академии обеспечиваются доступом к следующим ресурсам:

<p>Электронная библиотека ZNANIUM.COM</p> <p>Содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки формируется с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения. ЭБС ZNANIUM.COM является самостоятельной разработкой Научно-издательского центра ИНФРА-М.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны).</p> <p>Для доступа с других точек необходимо самостоятельно пройти регистрацию на сайте www.znanium.com, воспользовавшись компьютером на территории Академии или своим мобильным устройством, подключенным к академическому Wi-Fi.</p>
<p>Электронная библиотечная система издательства «Юрайт».</p> <p>Делает доступными лучшие учебники ведущих научных школ страны в удобном формате. В будущем такие учебники будут дополнены методическими и дополнительными материалами от авторов, другой информацией в помощь преподавателям и учащимся. Новинки в электронную библиотеку попадают быстрее, чем появляются в печати. Некоторые учебные пособия будут представлены только в электронном виде, особенно по редким дисциплинам.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны).</p> <p>Для доступа с других точек необходимо самостоятельно пройти регистрацию на сайте www.biblio-online.ru, воспользовавшись компьютером на территории Академии или своим мобильным устройством, подключенным к академическому Wi-Fi.</p>
<p>Scopus – библиографическая и реферативная база данных и инструмент для отслеживания цитируемости статей, опубликованных в</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств,</p>

<p>научных изданиях. Индексирует 18 000 названий научных изданий по техническим, медицинским и гуманитарным наукам 5000 издателей. База данных индексирует научные журналы, материалы конференций и сериальные книжные издания. Разработчиком и владельцем Scopus является издательская корпорация Elsevier.</p>	<p>подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется без авторизации (логин и пароль не нужны).</p>
<p>Web of Science</p> <p>Поисковая платформа, объединяющая реферативные базы данных публикаций в научных журналах и патентов, в том числе базы, учитывающие взаимное цитирование публикаций.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны).</p>
<p>Polpred.com Обзор СМИ.</p> <p>Полнотекстовые деловые публикации информагентств и прессы по отраслям. Архив важных публикаций собирается вручную. База данных с рубрикатором: 53 отрасли / 600 источников / 9 федеральных округов РФ / 235 стран и территорий / главные материалы / статьи и интервью 8000 первых лиц. Ежедневно тысяча новостей, полный текст на русском языке. Миллионы сюжетов информагентств и деловой прессы за 15 лет. Интернет-сервисы по отраслям и странам. Polpred.com открыт со всех компьютеров библиотеки и внутренней сети. Ссылка "Доступ из дома" в "шапке" polpred.com видна с ip-адресов библиотеки.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны).</p> <p>Для доступа с других точек необходимо самостоятельно пройти регистрацию на сайте www.polpred.com, воспользовавшись компьютером на территории Академии или своим мобильным устройством, подключенным к академическому Wi-Fi.</p>

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВСЕРОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ
МИНИСТЕРСТВА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Факультет международного бизнеса

«Утверждаю»
Проректор по учебной работе

В.В. Идрисова
« 20 » 06 2018 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

«Практика реализации внешнеторгового контракта. Таможенные процедуры»

в рамках дополнительной профессиональной программы
«Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (MBA)»

Специализация: «MBA – Современные технологии управления ВЭД»

Форма обучения: заочная, с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий

Москва 2018

Разработчик: Халипов Сергей Васильевич
кандидат юридических наук, заведующий кафедрой публичного права

Рецензент: Орешкин Валерий Алексеевич
доктор экономических наук,
профессор кафедры международной торговли
и внешней торговли РФ

СОДЕРЖАНИЕ

1. Цель освоения дисциплины	4
2. Планируемые результаты обучения	4
3. Объем дисциплины	4
4. Структура и содержание дисциплины	5
5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы слушателей	6
6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по дисциплине	6
7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины.....	6
8. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины	9

1. Цель освоения дисциплины

Основной целью дисциплины является формирование у студентов комплексных знаний о практике реализации внешнеторговых контрактов с акцентом на таможенных аспектах организации внешнеэкономической деятельности в сфере международного коммерческого товарооборота.

2. Планируемые результаты обучения

Таблица 1

Планируемые результаты обучения

Виды деятельности	Профессиональные компетенции	Знания	Умения	Профессиональный опыт
ВД-1. Организационно-управленческая	ПСК-10 – способность осуществлять внешнеэкономическую деятельность организации	Правовые основы договорной работы, этапы заключения и реализации внешнеэкономических сделок; основы оперативного, тактического и стратегического управления таможенными органами; систему государственного регулирования внешнеэкономической деятельности в условиях таможенной интеграции;	Контролировать и координировать международные цепочки поставки товаров по контрактам организации; формулировать проблемы, управленческие задачи в области таможенного дела и разрабатывать методы их решения с учетом факторов риска и неопределенности; контролировать соблюдение мер таможенно-тарифного регулирования; контролировать соблюдение запретов и ограничений внешнеэкономической деятельности;	Навыками участия в подготовке бизнес-планов и их реализации посредством заключения и исполнения внешнеэкономических сделок; методами и инструментарием решения практических задач в области таможенного дела; навыками контроля документов, подтверждающих соблюдение запретов и ограничений внешнеэкономической деятельности; навыками заполнения и контроля таможенных документов;

3. Объем дисциплины

Таблица 2

Вид учебной работы	Количество часов (час.)
ЭО, ДОТ, в том числе:	4

Лекционного типа	1
Вебинары	2
Практические занятия	1
Самостоятельная работа слушателя, в т.ч.: Самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к практическим занятиям)	68
Промежуточная аттестация	зачет
Общая трудоемкость по учебному плану (час.)	72

4. Структура и содержание дисциплины

Таблица 3

Структура дисциплины

№ п/п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Количество часов (час.)					Форма текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации
		Всего	Виды учебной работы			СР	
			Л	В	ПЗ		
1.	Практика реализации внешнеторгового контракта. Таможенные процедуры	72	1	2	1	68	
Итого:		72	1	2	1	68	
Промежуточная аттестация							зачет

Таблица 4

Содержание дисциплины

Номер темы (раздела)	Содержание темы (раздела)
1. Практика реализации внешнеторгового контракта. Таможенные процедуры	Реализация внешнеторгового контракта. Тарифные и нетарифные меры регулирования экспорта в Российской Федерации и Евразийском экономическом союзе. Экспортный таможенный тариф РФ, его структура и уровень пошлин, условия и порядок пересмотра ставок пошлин. Разрешительный порядок экспорта отдельных видов продукции. Режим экспорта товаров и технологий двойного назначения.

5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы слушателей

Программа самостоятельной работы слушателей:

Изучение дисциплины предполагает самостоятельное выполнение слушателями заданий по пройденному материалу.

Номер темы (раздела)	Самостоятельная работа слушателей
Таможенное оформление экспортных операций	Изучение литературы по теме. Изучение материалов курса и презентации преподавателя. Ответы на вопросы для самоконтроля.

6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Текущая аттестация по дисциплине не предусмотрена.

Промежуточная аттестация проводится в форме письменного ответа на вопросы.

Список вопросов к зачету:

1. Система и статус таможенных органов Российской Федерации;
2. Содержание деятельности в сфере таможенного дела;
3. Таможенные операции, применяемые в отношении товаров, ввозимых в РФ;
4. Таможенные операции, применяемые в отношении товаров, вывозимых из РФ (за пределы ЕАЭС);
5. Понятие и назначение временного хранения товаров. Места и сроки временного хранения. Допустимые операции с товарами, находящимися на временном хранении;
6. Уполномоченный экономический оператор (понятие, условия получения статуса, преимущества);
7. Виды незаконного перемещения товаров через таможенную границу ЕАЭС и ответственность по законодательству РФ;
8. Консультирование и принятие предварительных решений таможенными органами (сущность и практическое применение);
9. Страна происхождения товаров (понятие, назначение и общие правила определения);
10. Льготы и иные преимущества по уплате таможенных платежей (виды и основания предоставления);
11. Таможенная стоимость товаров (назначение, порядок определения и заявления);
12. Понятие и виды тарифных преференций. Подтверждающие документы;
13. Виды таможенных пошлин и основные регулирующие документы;
14. Порядок исчисления и уплаты таможенных пошлин, налогов (обязанность исчисления, применение ставок и курсов валют, формы, способы и валюта уплаты);
15. Виды ставок таможенных пошлин и порядок их применения;
16. Налог на добавленную стоимость, как вид таможенного платежа (порядок исчисления, ставки, льготы);
17. Акцизы, как вид таможенного платежа (объекты обложения налогом, порядок исчисления и уплаты, льготы);
18. Таможенные сборы (виды таможенных сборов, ставки таможенного сбора за

- таможенные операции и освобождения от его уплаты);
19. Формы таможенного контроля и меры, способствующие его проведению;
 20. Таможенная проверка (понятие, виды и условия проведения, подконтрольные лица);
 21. Порядок включения объектов интеллектуальной собственности в ТРОИС;
 22. Меры, принимаемые таможенными органами по защите объектов интеллектуальной собственности;
 23. Лица, имеющие право на подачу таможенной декларации (виды, правовой статус, ответственность);
 24. Формы таможенного декларирования. Виды и назначение таможенных деклараций;
 25. Сведения и документы, необходимые для таможенного декларирования товаров с применением декларации на товары (ДТ);
 26. Виды таможенных процедур и общий порядок их применения;
 27. Таможенная процедура выпуска для внутреннего потребления (понятие, варианты применения);
 28. Таможенная процедура экспорта (понятие, условия выпуска товаров, таможенные операции);
 29. Перемещение физическими лицами товаров для личного пользования (освобождения от уплаты таможенных платежей, основания выбора «зеленого» и «красного» коридоров, уплата таможенных пошлин, налогов по единой ставке);
 30. Перемещение физическими лицами транспортных средств для личного пользования, наличной валюты и денежных инструментов

Оценивание слушателя на зачете по дисциплине

Оценка	Требования к знаниям
зачтено	Слушатель подтвердил базовый уровень освоения материалов дисциплины: полное знание учебного материала, успешное выполнение предусмотренных программой практических и аналитических заданий, освоение литературы, рекомендованной программой. Слушатель продемонстрировал систематический характер знаний по дисциплине, способность к их самостоятельному пополнению и обновлению в ходе дальнейшей учебной работы и профессиональной деятельности.
не зачтено	Оценка «не зачтено» выставляется слушателю, не подтвердившему пороговый уровень освоения материалов дисциплины: присутствуют пробелы в знаниях основного учебного материала, допущены принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой практических и аналитических заданий.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Основные документы и литература

- 1) Конституция Российской Федерации;
- 2) Международная таможенная конвенция об упрощении и гармонизации таможенных процедур (Kyoto Convention (1999). www.wcoomd.org);
- 3) Таможенный кодекс Евразийского экономического союза (приложение № 1 к Договору о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза (подписан в г. Москве

11.04.2017));

4) Договор от 29.05.2014 «О Евразийском экономическом союзе»;

5) Соглашение о свободной торговле между Евразийским экономическим союзом и его государствами-членами, с одной стороны, и Социалистической республикой Вьетнам, с другой стороны от 29.05.2015 г.;

6) Решение Совета Евразийской экономической комиссии от 16.07.2012 N 54 "Об утверждении единой Товарной номенклатуры внешнеэкономической деятельности Таможенного союза и Единого таможенного тарифа Таможенного союза";

7) Решение Коллегии ЕЭК от 21.04.2015 № 30 «О мерах нетарифного регулирования»;

8) Закон РФ от 21.05.1993 N 5003-1 «О таможенном тарифе»;

9) ФЗ от 18.07.1999 N 183-ФЗ «Об экспортном контроле»;

10) Ч. 2 НК РФ от 31.07.1998 № 146-ФЗ;

11) Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях от 30.12.2001 № 195-ФЗ;

12) ФЗ от 08.12.2003 № 164-ФЗ «Об основах государственного регулирования внешнеторговой деятельности»;

13) ФЗ от 03.08.2018 № 289-ФЗ «О таможенном регулировании в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;

14) Евразийская экономическая комиссия. Техническое регулирование. Библиотека Евразийской интеграции. 2012 // http://www.eurasiancommission.org/ru/Documents/EEC_booklet_Tehreg.pdf;

15) Евразийская экономическая комиссия. Санитарные, фитосанитарные и ветеринарные меры. Библиотека Евразийской интеграции. 2013 // http://www.eurasiancommission.org/ru/Documents/broshura_sfs.pdf;

16) Евразийский экономический союз. Вопросы и ответы. Цифры и факты. // http://www.eurasiancommission.org/ru/Documents/eaes_voprosy_otvety.pdf;

17) Аналитический доклад Евразийской экономической комиссии «О ситуации по устранению препятствующих функционированию внутреннего рынка Евразийского экономического союза барьеров для взаимного доступа, а также изъятий и ограничений в отношении движения товаров, услуг, капитала и рабочей силы» // http://www.eurasiancommission.org/ru/act/dmi/intemal_market/SiteAssets/AllanHTH4ccK1Hf%20 доклад-pdf;

18) Халипов С.В. Таможенное право: учебник. - 8-изд. Перераб. и доп. - М.: Издательство «Юриспруденция» .2019;

19) Халипов С.В. Таможенное право: вопросы и ответы. 5-изд. Доп. М.:

«Юриспруденция». 2019;

Дополнительная литература и информационные источники

- 20) Шумилов В.М. Право Всемирной торговой организации: учебник. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Издательство Юрайт, 2013;
- 21) Соглашение ВТО об упрощении процедур торговли: Деловое руководство для развивающихся стран // Международный торговый центр (МТЦ). 2013;
- 22) Рамочные стандарты облегчения и безопасности мировой торговли Всемирной таможенной организации, в ред. 2012 г. WCO (Всемирная таможенная организация);
- 23) Журнал «Таможня»;
- 25) Журнал «Таможенное регулирование»

Интернет ресурсы

- 31) <http://ftafig.unece.org/RUS/index.html> // ЕЭК ООН. Практическое руководство по упрощению процедур торговли;
- 32) <http://www.eurasiancommission.org/ru/Pages/default.aspx> _____ Ц Евразийская экономическая комиссия;
- 33) <http://www.wcoomd.org/> // Всемирная таможенная организация;
- 34) <http://www.wto.org/> // Всемирная торговая организация;
- 35) <http://www.economy.gov.ru/minec/main> // Минэкономразвития России;
- 36) <http://www.customs.ru/> // ФТС России;
- 37) <http://www.vcd.gov.ru/> - портал внешнеэкономической информации Минэкономразвития России;
- 38) <http://courteurasian.org> // Суд ЕАЭС;

8. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

Академия располагают материально-технической базой, соответствующей действующим санитарно-техническим нормам и обеспечивающей проведение всех видов теоретической и практической подготовки, предусмотренных рабочей программой дисциплины, а также эффективное выполнение диссертационной работы. Дисциплина обеспечена электронным курсом лекций (электронный учебник, видеолекции, система взаимодействия с преподавателем, система контроля знаний).


Слушатели Академии обеспечиваются доступом к следующим ресурсам:

<p>Электронная библиотека ZNANIUM.COM</p> <p>Содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки формируется с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения. ЭБС ZNANIUM.COM является самостоятельной разработкой Научно-издательского центра ИНФРА-М.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны).</p> <p>Для доступа с других точек необходимо самостоятельно пройти регистрацию на сайте www.znanium.com, воспользовавшись компьютером на территории Академии или своим мобильным устройством, подключенным к академическому Wi-Fi.</p>
<p>Электронная библиотечная система издательства «Юрайт».</p> <p>Делает доступными лучшие учебники ведущих научных школ страны в удобном формате. В будущем такие учебники будут дополнены методическими и дополнительными материалами от авторов, другой информацией в помощь преподавателям и учащимся. Новинки в электронную библиотеку попадают быстрее, чем появляются в печати. Некоторые учебные пособия будут представлены только в электронном виде, особенно по редким дисциплинам.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны).</p> <p>Для доступа с других точек необходимо самостоятельно пройти регистрацию на сайте www.biblio-online.ru, воспользовавшись компьютером на территории Академии или своим мобильным устройством, подключенным к академическому Wi-Fi.</p>
<p>Scopus – библиографическая и реферативная база данных и инструмент для отслеживания цитируемости статей, опубликованных в научных изданиях. Индексирует 18 000 названий научных изданий по техническим, медицинским и гуманитарным наукам 5000 издателей. База данных индексирует научные журналы, материалы конференций и сериальные книжные издания. Разработчиком и владельцем Scopus является издательская корпорация Elsevier.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется без авторизации (логин и пароль не нужны).</p>

<p>Web of Science</p> <p>Поисковая платформа, объединяющая реферативные базы данных публикаций в научных журналах и патентов, в том числе базы, учитывающие взаимное цитирование публикаций.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны).</p>
<p>Polpred.com Обзор СМИ.</p> <p>Полнотекстовые деловые публикации информагентств и прессы по отраслям. Архив важных публикаций собирается вручную. База данных с рубрикаторм: 53 отрасли / 600 источников / 9 федеральных округов РФ / 235 стран и территорий / главные материалы / статьи и интервью 8000 первых лиц. Ежедневно тысяча новостей, полный текст на русском языке. Миллионы сюжетов информагентств и деловой прессы за 15 лет. Интернет-сервисы по отраслям и странам. Polpred.com открыт со всех компьютеров библиотеки и внутренней сети. Ссылка "Доступ из дома" в "шапке" polpred.com видна с ip-адресов библиотеки.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны).</p> <p>Для доступа с других точек необходимо самостоятельно пройти регистрацию на сайте www.polpred.com, воспользовавшись компьютером на территории Академии или своим мобильным устройством, подключенным к академическому Wi-Fi.</p>

-ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВСЕРОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ
МИНИСТЕРСТВА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Факультет международного бизнеса

«Утверждаю»
Проректор по учебной работе

В.В. Идрисова
«20» 06 2018 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
«Право ВТО и ЕАЭС»

в рамках дополнительной профессиональной программы
«Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (MBA)»

Специализация: «MBA – Современные технологии управления ВЭД»

Форма обучения: заочная, с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологи

Москва 2018

Разработчик: Халипов Сергей Васильевич
кандидат юридических наук, заведующий кафедрой публичного права

Рецензент: Орешкин Валерий Алексеевич
доктор экономических наук,
профессор кафедры международной торговли
и внешней торговли РФ

СОДЕРЖАНИЕ

1. Цель освоения дисциплины	4
2. Планируемые результаты обучения	4
3. Объем дисциплины	5
4. Структура и содержание дисциплины	6
5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы слушателей	7
6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по дисциплине	7
7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины	10
8. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины	14

1. Цель освоения дисциплины

Выявление и анализ факторов и показателей, определяющие современное состояние и перспективы развития внешнеэкономической деятельности Российской Федерации в современных внешнеэкономических и внешнеполитических условиях.

Целью дисциплины формирование знаний о проблемах международно-правового регулирования международной торговли в системе ВТО; о соотношении понятий «международное торговое право» и «право ВТО»; о взаимодействии «права ВТО» с внутренним правом государств, и прежде всего России, а также правом ЕАЭС, о правовых механизмах такого взаимодействия; о возможностях использования «права ВТО» в решении юридическими средствами прикладных задач и проблем развития национальной экономики и отдельных экономических проектов; о состоянии сложившегося международного торгового правопорядка, недостатках, пробелах и проблемах его функционирования.

2. Планируемые результаты обучения

Таблица 1

Планируемые результаты обучения

Виды деятельности	Профессиональные компетенции	Знания	Умения	Профессиональный опыт
ВД-1. Организационно-управленческая	ПСК-10 – способность осуществлять внешнеэкономическую деятельность организации	основные проблемы, пробелы и закономерности функционирования механизма международно-правового регулирования международных торговых отношений; особенности применения принципов и норм «права ВТО» и «права ЕАЭС»; содержание международных торговых договоров и других актов, являющихся источниками международного торгового права, прежде всего	формулировать юридическую аргументацию по вопросам применения норм и принципов «права ВТО» и «права ЕАЭС» с использованием профессионального понятийного аппарата; использовать полученные знания для принятия решений в профессиональной деятельности; анализировать тексты нормативных актов внутреннего права, касающихся регулирования экономических	углубленного правового анализа и методологией правотворческой и правоприменительной деятельности в сфере международного торгового права, в частности «права ВТО» и «права ЕАЭС»; подготовки необходимых документов, включая материалы, содержащие правовые позиции и обоснования для разрешения торговых споров между государствами; методикой последующего самостоятельного изучения системы и «права ВТО» как части науки.

		<p>соглашений ВТО; акты стран-участников ЕАЭС, регулирующие торговые отношения, в том числе отношения международного характера; соотношение «права ВТО» с нормами международного финансового права и международного инвестиционного права, а также «права ЕАЭС»; международно-правовые основы урегулирования споров в международной торговой системе посредством норм «Права ВТО»; характер и механизмы взаимодействия ВТО и других универсальных/региональных международных экономических организаций, в том числе ЕАЭС.</p>	<p>отношений, и международного торгового права; применять нормы «права ВТО» и «права ЕАЭС» в соответствующих случаях;</p>	
--	--	---	---	--

3. Объем дисциплины

Таблица 2

Вид учебной работы	Количество часов (час.)
ЭО, ДОТ, в том числе:	4

Лекционного типа	1
Вебинары	2
Практические занятия	1
Самостоятельная работа слушателя, в т.ч.: Самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к практическим занятиям)	68
Промежуточная аттестация	зачет
Общая трудоемкость по учебному плану (час.)	72

4. Структура и содержание дисциплины

Таблица 3

Структура дисциплины

№ п/п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Количество часов (час.)				Форма текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации	
		Всего	Виды учебной работы				СР
			Л	В	ПЗ		
1.	Право ВТО и ЕАЭС	72	1	2	1	68	
Итого:		72	1	2	1	68	
Промежуточная аттестация							зачет

Таблица 4

Содержание дисциплины

Номер темы (раздела)	Содержание темы (раздела)
1. Право ВТО и ЕАЭС	ВТО – как международная организация. Понятие и принципы права ВТО. Система разрешения споров ВТО. Торговые аспекты прав интеллектуальной собственности. Международно-правовое регулирование торговли услугами. Историко-правовые аспекты формирования права ЕАЭС. Характеристика права ЕАЭС. Договор о Евразийском экономическом союзе и право ЕАЭС. Перспективы развития права ЕАЭС. Предметы регулирования по праву ЕАЭС. Субъекты права ЕАЭС. Изъятия и ограничения по праву ЕАЭС.

5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы слушателей

Программа самостоятельной работы слушателей:

Изучение дисциплины предполагает самостоятельное выполнение слушателями заданий по пройденному материалу.

Номер темы (раздела)	Самостоятельная работа слушателей
Право ВТО и ЕАЭС	Изучение литературы по теме. Изучение материалов курса и презентации преподавателя. Ответы на вопросы для самоконтроля.

Перечень вопросов для самоконтроля:

1. Соотношение понятий международная торговая система и международное торговое право.
2. Понятие и особенности права ВТО.
3. Международно-правовые принципы, составляющие основу международного торгового права.
4. Соотношение принципа недискриминации в торговле и принципа наибольшего благоприятствования.
5. Анализ Проекта статей о клаузулах о наиболее благоприятствуемой нации.
6. Содержание принципа предоставления национального режима.
7. Преференциальные системы в международной торговле.
8. Правовая система Таможенного союза, Единого экономического пространства и Евразийского экономического союза России, Белоруссии и Казахстана.
10. Как соотносятся между собой правовые системы ТС/ЕЭП/ЕАЭС и ВТО?
11. Соотношение текстов Гаванской хартии и ГАТТ-47.
12. ГАТТ как «параорганизация».
13. Многосторонние торговые переговоры (МТП) – «раунды» - в системе ГАТТ и их результаты.
14. Уругвайский раунд МТП в рамках ГАТТ.
15. Дохийский раунд МТП в рамках ВТО.
16. Анализ Соглашения об учреждении ВТО.
17. Функции ВТО.
18. Практика «вэйверы» в системе ГАТТ/ВТО.
19. Основные органы ВТО и их компетенция.
20. Статус Органа по разрешению споров.
21. Статус члена ВТО.
22. Этапы и процедуры вступления государств в ВТО.
23. Содержание Механизма обзора торговой политики в ВТО.
24. Обзоры торговой политики в практике СНГ.
25. История продвижения и закрепления принципа наибольшего благоприятствования в международной торговой системе.
26. Режим наибольшего благоприятствования в системе ВТО.
27. РНБ в системе международной торговли услугами.
28. Правомерные исключения из сферы действия ПНБ.
29. Практика США по предоставлению режима наибольшего благоприятствования в торговле.

30. Сфера действия принципа предоставления национального режима в системе ГАТТ/ВТО.
31. Содержание принципа торговых преференций для развивающихся стран.
32. Сопоставление содержания ГАТТ-47 и ГАТТ-94.
33. Унификация товарной номенклатуры в международной торговой системе.
34. Международно-правовое обеспечение приграничной торговли в системе ГАТТ/ВТО.
35. Правовой режим ГАТТ/ВТО и функционирование беспошлинных зон, свободных (особых) экономических зон.
36. Проблемы функционирования зон свободной торговли и таможенных союзов.
37. Соотношение права ВТО и «правового поля» интеграционных объединений.
38. «Соглашениями с ограниченным кругом участников»: содержание, роль в международном торговом правопорядке.
39. Вопросы таможенной оценки товаров в системе ВТО.
40. Содержание Соглашения ВТО по правилам происхождения.
41. Вопросы количественных ограничений в торговле в системе ГАТТ/ВТО.
42. Анализ Соглашения ВТО по процедурам импортного лицензирования.
43. Правила ВТО для проведения предотгрузочной инспекции.
44. Содержание Соглашения ВТО по техническим барьерам в торговле.
45. Связь Соглашения ВТО по применению санитарных и фитосанитарных мер с международной торговлей.
46. Статус документа «Кодекс Алиментариус» («Codex Alimentarius»).
47. Роль Соглашения ВТО по сельскому хозяйству в системе ВТО.
48. Роль Соглашения по текстилю и одежде в системе ВТО.
49. Связь Соглашения ТРИМС с международной торговлей.
50. Проблематика налогов и сборов в системе ГАТТ/ВТО.
51. Понятие и содержание «экспортного контроля».
52. Правила применения «специальных защитных мер» в системе ГАТТ/ВТО.
53. Правовая оценка практики добровольных ограничений экспорта.
54. «Антидемпинговый кодекс ВТО»: воздействие на внутреннее право государств-участников.
55. Стадии антидемпингового процесса.
56. Правила субсидирования и введения компенсационных пошлин в системе ГАТТ/ВТО.
57. Льготы и преференции для развивающихся и наименее развитых стран в системе
58. ГАТТ/ВТО.
59. Правовой анализ ГАТС.
60. Общие обязательства членов ВТО по ГАТС.
61. Специфические обязательства по ГАТС.
62. Перечень специфических обязательств России в сфере услуг.
63. Регулирование сектора финансовых услуг в системе ВТО.
64. Роль МВФ в международной торговой системе.
65. Правовой анализ ТРИПС, исключения из сферы его действия.
66. «Соглашение АСТА»: содержание и роль в международной торговой системе.
67. Процедуры разрешения споров в системе ГАТТ/ВТО
68. Правовой анализ Договоренности о правилах и процедурах разрешения споров (ДРС).
69. Перспективы совершенствования механизма разрешения споров в ВТО.
70. Правовая позиция России, отраженная и закреплённая в Протоколе о присоединении к ВТО.
71. Основные обязательства России в сфере торговли товарами.
72. Основные обязательства России в сфере торговли услугами.

73. Рассмотрение в Конституционном суде РФ в вопроса конституционности Протокола о присоединении РФ к Соглашению об учреждении ВТО.
74. Адаптация российского законодательства к требованиям ВТО.
75. Какие новые законы были приняты, а какие- изменены, дополнены в ходе переговоров о вступлении России в ВТО?
76. Рекомендации правового характера российским предпринимателям в связи со вступлением в ВТО.
77. Основные предпосылки возникновения интеграционных процессов на евразийском пространстве.
78. Особенности ЕАЭС как интеграционного объединения.
79. Соглашение о таможенном союзе Беларуси, Казахстана и России 1995 г.
80. Договор об учреждении Евразийского экономического сообщества 2000 г.
81. Соглашение о формировании Единого экономического пространства 2003 г.
82. Договор о создании Единой таможенной территории и формировании
83. Таможенного союза 2007 г.
84. Таможенный союз Республики Беларусь, Республики Казахстан и Российской
85. Федерации: общая характеристика.
86. Договор о Евразийской экономической комиссии
87. Республики Беларусь, Республики Казахстан и Российской Федерации.
88. Договор о Евразийском экономическом союзе 2014 г.: общая характеристика.
89. Роль России в развитии интеграции на евразийском пространстве.
90. 2015 г. – начало функционирования Евразийского экономического союза.
91. Условия и порядок членства в ЕАЭС.
92. Отличие ЕАЭС от других интеграционных межгосударственных объединений
93. (сравнение с Европейским Союзом).
94. Отличие ЕАЭС от классических международных организаций (сравнение с СНГ).
95. Сотрудничество ЕАЭС с третьими странами и интеграционными объединениями.
96. Задачи, цели и компетенция ЕАЭС.
97. Перспективы ЕАЭС.
98. Основные проблемы ЕАЭС на современном этапе.
99. Наднациональные органы евразийской интеграции: общая характеристика.
100. Значение и принципы деятельности Высшего Евразийского экономического совета.
101. Роль Евразийского межправительственного совета.
102. Процесс принятия решений в Евразийском межправительственном совете.
103. Состав и полномочия Евразийской экономической комиссии.
104. Основные задачи Евразийской экономической комиссии.
105. Организация деятельности Суда Евразийского экономического союза.
106. Анализ практики Суда Евразийского экономического союза (по выбору слушателя).
107. Структура Суда Евразийского экономического союза.
108. Решения, распоряжения и рекомендации, принимаемые органами ЕАЭС.
109. Процесс принятия решений в Евразийской экономической комиссии.
110. Основные векторы интеграции в рамках ЕАЭС.
111. Макроэкономика и ЕАЭС.
112. Таможенное сотрудничество в ЕАЭС.
113. Торговля в ЕАЭС.
114. Техническое регулирование в ЕАЭС.
115. Энергетика и инфраструктура в рамках ЕАЭС.
116. Промышленность в ЕАЭС.
117. Агропромышленный комплекс в ЕАЭС.
118. Конкуренция и антимонопольное регулирование в ЕАЭС.

6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Текущая аттестация по дисциплине не предусмотрена.

В качестве промежуточной аттестации слушателю предлагается выполнить практическую работу.

Необходимо провести анализ текстов соглашений ВТО и ответить на ряд вопросов. Текст соглашения для анализа каждому слушателю определяется индивидуально, случайным образом.

Слушателям предлагается работа с текстом одного из четырех соглашений:

- ГАТТ
- ГАТС
- ТРИПС
- ТРИМС

Тексты заданий:

Контрольное задание по работе с текстом ГАТТ

Изучить текст ГАТТ, его структуру и содержание.

ДАНО: Перед Вами 10 правил международной торговли согласно ГАТТ, сформулированных упрощенным языком, но передающих основной смысл определенных статей ГАТТ.

НЕОБХОДИМО: найти в тексте ГАТТ соответствующие статьи и указать их номера и пункты. Выслать правила с указанными статьями на проверку.

Ответ Вы можете отправить как в виде обычного текста, так и виде файла Word.

1. Члены ВТО обязаны предоставить РНБ в отношении импорта и экспорта товаров на своем рынке (статья).

2. РНБ не препятствует предоставлению особых преимуществ соседним странам в целях приграничной торговли; заключению соглашений о зоне свободной торговли или таможенном союзе (статья).

3. Импортированный товар должен получить национальный режим и двигаться к потребителю в условиях национального режима, т.е. в таком же режиме, как и аналогичный отечественный товар (статья).

4. Члены ВТО должны на взаимной и взаимовыгодной основе участвовать в переговорах о снижении общего уровня тарифов и сборов на импорт-экспорт либо связывании пошлин на существующем уровне (статья).

5. В ходе двусторонних, групповых или многосторонних переговоров члены ВТО предоставляют друг другу на взаимной и взаимовыгодной основе уступки, которые стороны фиксируют в Перечнях, становящихся приложениями к ГАТТ (статья). Член

ВТО может в любое время отозвать или приостановить уступку в отношении члена ВТО, который перестал быть договаривающей стороной по данной уступке (статья).

6. Таможенная оценка товаров, подлежащих импорту-экспорту, должна основываться на действительной стоимости товара (статья).

7. Члены ВТО не должны устанавливать или сохранять никаких запретов и ограничений на импорт-экспорт товаров (в форме квотирования, лицензирования или в иной форме); возможны исключения (статья).

8. Если имеет место непредвиденный возросший импорт иностранного товара в количествах и на условиях, которые угрожают отечественным производителям аналогичных (непосредственно конкурирующих) товаров, то член ВТО вправе ввести определенные специальные защитные меры по предусмотренным правилам (статья).

9. Любой член ВТО вправе в качестве правомерного исключения из правил ГАТТ использовать на недискриминационной основе определенные меры (статья).

10. Члены ВТО могут в исключительных обстоятельствах освободить любого члена ВТО от обязательства по ГАТТ, если такое решение будет одобрено большинством в две трети голосов (статья).

Контрольное задание по работе с текстом ГАТС

Изучить текст ГАТС, его структуру и содержание.

С учетом знаний по курсу «Право ВТО» ответить письменно и кратко на следующие вопросы по тексту ГАТС – с указанием в необходимом случае статьи и пункта ГАТС.

- сколько в Соглашении частей и статей;
- есть ли приложения (сколько и каких, о чем);
- где место ГАТС в «пакете соглашений ВТО»;
- каково главное предназначение Соглашения, для чего оно создано;
- какие способы поставки услуг предусмотрены (указать по одному примеру услуги по каждому способу поставки);
- в каком контексте упомянуты в тексте «центральные, региональные и местные власти»;
- какой вид услуг исключается из сферы действия ГАТС;
- на какие услуги распространяется РНБ согласно ГАТС;
- о чем обязаны информировать Совет по торговле услугами государства-члены ВТО;
- что такое «специфические обязательства» по ГАТС;
- какие органы ГАТС «заставляет» создавать в государствах-членах ВТО;
- какой пункт посвящен «профессиональным услугам» и что он означает;
- предусмотрено ли текстом ГАТС взаимное признание дипломов о высшем образовании;
- правомерно ли согласно ГАТС введение монополии на поставку услуг;
- что говорится о платежах и переводах в тексте ГАТС;
- что говорится в тексте ГАТС о предоставлении национального режима в сфере услуг;
- на основе каких положений разрешаются споры по ГАТС между государствами-членами ВТО;
- что означает термин «коммерческое присутствие»;
- упоминаются ли в тексте ГАТС «наименее развитые страны» (НРС).

Вопросы с ответами (и указанием статей) прислать на проверку.

Ответ Вы можете отправить как в виде обычного текста, так и виде файла Word.

Контрольное задание по работе с текстом ТРИПС

Изучить текст ТРИПС, его структуру и содержание.

С учетом знаний по курсу «Право ВТО» ответить письменно и кратко на следующие вопросы по тексту ТРИПС – с указанием в необходимом случае статьи и пункта ТРИПС.

- сколько в Соглашении частей и статей;
- где место ТРИПС в «пакете соглашений ВТО»;
- каково главное предназначение Соглашения, для чего оно создано;
- в отношении каких лиц должен распространяться режим данного Соглашения;
- какие «принципы-методы» заложены в ТРИПС, должны распространяться на физических и юридических лиц;
- могут ли государства-члены ВТО принимать национальные законы, касающиеся защиты ИС;
- можно ли утверждать, что одна из задач ТРИПС – бороться с торговлей «контрафактными товарами»;
- какие виды объектов ИС затрагиваются в ТРИПС;
- как и что требует ТРИПС изменить в законодательстве стран-участниц;
- может ли автор музыкальных произведений остановить ввоз в страну и выпуск в обращение вагона CD-дисков с его произведениями, если эти произведения записаны без его согласия, без соблюдения его авторских прав;
- как и где разрешаются споры между государствами-членами ВТО, если они связаны с реализацией ТРИПС;
- какой орган создан для контроля за реализацией ТРИПС;
- какие исключения из ТРИПС возможны;
- с какой международной организацией ВТО должна установить отношения и сотрудничать;
- упоминаются ли в тексте ТРИПС «наименее развитые страны» (ТРИПС).

Вопросы с ответами (и указанием статей) прислать на проверку.

Ответ Вы можете отправить как в виде обычного текста, так и виде файла Word.

Контрольное задание по работе с текстом ТРИМС

Изучить текст ТРИМС, его структуру и содержание.

С учетом знаний по курсу «Право ВТО» ответить письменно и кратко на следующие вопросы по тексту ТРИМС – с указанием в необходимом случае статьи и пункта ТРИМС.

- сколько в Соглашении статей и приложений;
- каково главное предназначение Соглашения;
- где место ТРИМС в «пакете соглашений ВТО»;
- какой орган создан для контроля за реализацией ТРИМС;
- какое обязательство несут государства-члены в части уведомления о ТРИМС, применяемых региональными и местными властями и органами государств-членов;
- какие две категории ТРИМС несовместимы с обязательствами по ГАТТ;
- какие пять требований, предусмотренных в Приложении, запрещено выдвигать по отношению к иностранным инвестициям/инвесторам, связанным с торговлей;
- есть ли в тексте ТРИМС упоминание «наименее развитых стран» (НРС), где.

Вопросы с ответами (и указанием статей) прислать на проверку.

Ответ Вы можете отправить как в виде обычного текста, так и виде файла Word.

Критерии оценивания практической работы:

оценка	Требования к знаниям
Зачет	Выставляются слушателю, если он: Глубоко и прочно усвоил материал; Последовательно и логически стройно излагает материал; Умеет тесно увязывать теорию с практикой; Свободно справляется с заданиями, вопросами и другими видами применения знаний; Правильно обосновывает принятое решение.
Зачет	Выставляются слушателю, если он: Твердо знает материал; Грамотно и по существу излагает ответы на поставленные вопросы, не допуская существенных неточностей; Правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения.
Зачет	Выставляются слушателю, если он: Имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей; Допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушая логические последовательности при изложении программного материала; Испытывает затруднения при выполнении практических заданий.
Не зачтено	Выставляются слушателю, если он: Допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушая логические последовательности при изложении программного материала; Испытывает значительные затруднения при выполнении практических заданий.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Базовые учебники:

1. Боклан Д.С. Евразийский экономический союз и Всемирная торговая организация: соотношение правовых режимов // Право. Журнал Высшей школы экономики. 2017. № 2. С. 223-237.
2. Боклан Д.С. Соотношение права Евразийского экономического союза и соглашений ВТО // Современное международное право: глобализация и

- интеграция. *Liber amicorum* в честь профессора П.Н. Бирюкова. Сборник научных статей. Воронеж: Издательский дом ВГУ, 2016. С. 38-44.
3. Дюмулен И.И. Международная торговля: тарифное и нетарифное регулирование. – М.: Изд. ВАВТ, 2016.
 4. Каширкина А.А., Морозов А.Н. Россия, Евразийский экономический союз и Всемирная торговая организация: Монография. М.: ИЗиСП, ИНФРА-М, 2014.
 5. Кашкин С.Ю., Четвериков А.О. Право Евразийского экономического союза. Учебник. М.: Проспект (Глава 4. Правовая система Евразийского экономического союза).
 6. Климовец О.В. ТНК России. – М.: Инфра-М, 2013. – 379 с.
 7. Липман М., Петров Н. Россия 2020. – М.: Роспэн, 2012. – С. 588.
 8. Международная торговая политика. Под ред. Р.И. Хасбулатова. В 2-х томах, 2-е изд. доп. и переб. – М.: Издательство Юрайт, 2018.
 9. Мировые товарные рынки и цены: учебник/ Клинов В.Г., Ревенко Л.С., Ружинская Т.И., под ред. Ревенко Л.С.; Моск. гос. ин-т междунар. отношений (ун-т) МИД РФ. – 2-е изд. испр. и доп. – Москва: МГИМО-Университет, 2018.- 664 с.
 10. Оболенский В.П. Условия присоединения России к ВТО и его последствия для отечественной экономики. – М.:2012. – ВАВТ. – 44 с.
 11. Пахомов А.А. Инвестиционная деятельность российских компаний за рубежом. Тенденции развития. – М.: Дело, 2011. – 446 с.
 12. Савинов Ю.А. Организация и техника внешнеэкономических операций.- М.: Изд. ВАВТ, 2016
 13. Хедлунд С. Невидимые руки, опыт России и общественная наука. Способы объяснения системного провала. – М.: Изд. Высшая Школа Экономики, 2015. – С. 424.
 14. Шумилов В.М. Всемирная торговая организация: право и система: Учебное пособие. – М.: Проспект, 2006.\
 15. Шумилов В.М. Международное экономическое право: Учебник – 6-е издание. – М.: Юрайт, 2013.
 16. Шумилов В.М. Право ВТО: Учебник – 2-е издание. – М.: Юрайт, 2013
 17. Экономическая система России: стратегия развития / ред. И. К.Ларионов, С. П. Сильвестров. – М.: Дашков и К`, 2012. – 336 с.

Рекомендации по использованию Интернет-ресурсов

1. Договор о Евразийском экономическом союзе можно найти на сайте: URL: <http://www.eaunion.org>.
2. Решения Евразийской экономической комиссии можно найти на сайте: URL: <http://www.eurasiancommission.org>.
3. Решения Суда Евразийского экономического союза можно найти на сайте: URL: <http://courteurasian.org>

8. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

Академия располагают материально-технической базой, соответствующей действующим санитарно-техническим нормам и обеспечивающей проведение всех видов теоретической и практической подготовки, предусмотренных рабочей программой дисциплины, а также эффективное выполнение диссертационной работы. Дисциплина

обеспечена электронным курсом лекций (электронный учебник, видеолекции, система взаимодействия с преподавателем, система контроля знаний).


Слушатели Академии обеспечиваются доступом к следующим ресурсам:

<p>Электронная библиотека ZNANIUM.COM</p> <p>Содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки формируется с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения. ЭБС ZNANIUM.COM является самостоятельной разработкой Научно-издательского центра ИНФРА-М.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны).</p> <p>Для доступа с других точек необходимо самостоятельно пройти регистрацию на сайте www.znanium.com, воспользовавшись компьютером на территории Академии или своим мобильным устройством, подключенным к академическому Wi-Fi.</p>
<p>Электронная библиотечная система издательства «Юрайт».</p> <p>Делает доступными лучшие учебники ведущих научных школ страны в удобном формате. В будущем такие учебники будут дополнены методическими и дополнительными материалами от авторов, другой информацией в помощь преподавателям и учащимся. Новинки в электронную библиотеку попадают быстрее, чем появляются в печати. Некоторые учебные пособия будут представлены только в электронном виде, особенно по редким дисциплинам.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны).</p> <p>Для доступа с других точек необходимо самостоятельно пройти регистрацию на сайте www.biblio-online.ru, воспользовавшись компьютером на территории Академии или своим мобильным устройством, подключенным к академическому Wi-Fi.</p>
<p>Scopus – библиографическая и реферативная база данных и инструмент для отслеживания цитируемости статей, опубликованных в научных изданиях. Индексирует 18 000 названий научных изданий по техническим, медицинским и гуманитарным наукам 5000</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется без авторизации (логин и пароль не нужны).</p>

<p>издателей. База данных индексирует научные журналы, материалы конференций и сериальные книжные издания. Разработчиком и владельцем Scopus является издательская корпорация Elsevier.</p>	
<p>Web of Science</p> <p>Поисковая платформа, объединяющая реферативные базы данных публикаций в научных журналах и патентов, в том числе базы, учитывающие взаимное цитирование публикаций.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны).</p>
<p>Polpred.com Обзор СМИ.</p> <p>Полнотекстовые деловые публикации информагентств и прессы по отраслям. Архив важных публикаций собирается вручную. База данных с рубрикаторм: 53 отрасли / 600 источников / 9 федеральных округов РФ / 235 стран и территорий / главные материалы / статьи и интервью 8000 первых лиц. Ежедневно тысяча новостей, полный текст на русском языке. Миллионы сюжетов информагентств и деловой прессы за 15 лет. Интернет-сервисы по отраслям и странам. Polpred.com открыт со всех компьютеров библиотеки и внутренней сети. Ссылка "Доступ из дома" в "шапке" polpred.com видна с ip-адресов библиотеки.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны).</p> <p>Для доступа с других точек необходимо самостоятельно пройти регистрацию на сайте www.polpred.com, воспользовавшись компьютером на территории Академии или своим мобильным устройством, подключенным к академическому Wi-Fi.</p>

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВСЕРОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ
МИНИСТЕРСТВА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Факультет международного бизнеса

«Утверждаю»
Проректор по учебной работе

В.В. Идрисова
«20» 06 2018 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
«Правовое регулирование внешнеторговых операций. Правовые риски договоров купли-продажи»

в рамках дополнительной профессиональной программы
«Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (МВА)»

Специализация: «МВА – Современные технологии управления ВЭД»

Форма обучения: заочная, с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий

Москва 2018

Разработчик: Грибанов Андрей Владимирович
Кандидат экономических наук, доцент кафедры международного частного права

Рецензент: Халипов Сергей Васильевич
кандидат экономических наук,
заведующий кафедрой публичного права

СОДЕРЖАНИЕ

1. Цель освоения дисциплины	4
2. Планируемые результаты обучения	4
3. Объем дисциплины	5
4. Структура и содержание дисциплины	6
5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы слушателей	7
6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по дисциплине	7
7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины.....	10
8. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины	16

1. Цель освоения дисциплины

Международное экономическое сотрудничество является мощным стимулом развития мировой экономики. Современный этап развития внешнеэкономической деятельности, коммерческих операций характеризуется разнообразием форм установления договорных связей с иностранными контрагентами, что требует высокой квалификации специалистов в сфере международного обмена товаров, работ, услуг, результатов интеллектуальной деятельности. Применение правовых норм в области международных коммерческих отношений имеет ряд особенностей, познакомиться с которыми предстоит слушателям факультета международного бизнеса ВАВТ.

Освоение дисциплины предполагает приобретение знаний и навыков, необходимых для экспертно-консультационной деятельности по вопросам применения законодательства о регулировании экспортно-импортных операций, внешнеэкономических сделок, способам разрешения споров в международных коммерческих отношениях.

Целью изучения дисциплины является приобретение: а) знаний по гражданскому, международному частному праву, арбитражному процессу, в т.ч. международному гражданскому процессу, международному коммерческому арбитражу; б) умений применять конкретные нормы законодательства Российской Федерации, норм международных договоров и источников негосударственного регулирования (*lex mercatoria*) к анализу практических ситуаций; в) навыков составления правовых документов, в т.ч. договоров, необходимых в деловой практике; г) начальных навыков представления правовой позиции и доказательств в суде, арбитраже.

В результате изучения дисциплины слушатель должен знать основные понятия и принципы организации договорной работы в сфере международных экономических отношений, конкретные условия внешнеторговых контрактов, определять сферу действия различных правовых актов гражданского законодательства Российской Федерации и источников международного частного права. Данная дисциплина преследует и практические задачи: студент должен уметь толковать и применять нормы Гражданского кодекса РФ, международных договоров РФ; формулировать условия внешнеэкономических сделок, разрабатывать документы гражданско-правового характера; проводить гражданско-правовой анализ событий, фактов, ситуаций; представлять правовую позицию в суде, арбитраже.

2. Планируемые результаты обучения

Таблица 1

Планируемые результаты обучения

Виды деятельности	Профессиональные компетенции	Знания	Умения	Профессиональный опыт
ВД-1. Организационно-управленческая	ПК-12 – Способность ведения бизнеса в международной бизнес-среде с учетом национальных отличий	нормы международного публичного и международного частного и национального права, защищающие интересы и права РФ, юридических и	толковать и применять нормы международного публичного и международного частного и национального права, защищающие интересы и	навыками, необходимыми для анализа конкретных ситуаций, связанных с осуществлением внешнеэкономических операций, споров между участниками

		физических лиц в сфере экономического сотрудничества	права РФ, юридических и физических лиц в сфере экономического сотрудничества	внешнеэкономической сделки и решением соответствующих юридически значимых вопросов.
	ПСК-10 – способность осуществлять внешнеэкономическую деятельность организации	нормы материального и процессуального права, необходимые для подготовки юридических документов, соответствующие термины и понятия гражданского права, международного частного права РФ	Подготавливать юридические документы необходимые для решения организационных, корпоративных, частноправовых, споров и разрешения конкретных практических ситуаций	навыками написания юридических документов, необходимых для создания юридических лиц
	ПСК-11 – способность исследовать внешних рынков для сбыта продукции организации	основные источники информации, в т.ч. на иностранных языках, в рамках общественно-политической, профессиональной и социокультурной сфер общения	работать с источниками информации	навыками получения, анализа и применения информации, полученной из печатных, аудиовизуальных, электронных источников в рамках общественно-политической, профессиональной и социокультурной сфер общения

3. Объем дисциплины

Таблица 2

Вид учебной работы	Количество часов (час.)
ЭО, ДОТ, в том числе:	8
Лекционного типа	2
Вебинары	4
Практические занятия	2

Самостоятельная работа слушателя, в т.ч.: Самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к практическим занятиям)	100
Промежуточная аттестация	экзамен
Общая трудоемкость по учебному плану (час.)	108

4. Структура и содержание дисциплины

Таблица 3

Структура дисциплины

№ п/п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Количество часов (час.)					Форма текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации
		Всего	Виды учебной работы			СР	
			Л	В	ПЗ		
1.	Правовое регулирование внешнеэкономических операций. Правовые риски договоров купли-продажи	108	2	4	2	100	
Итого:		108	2	4	2	100	
Промежуточная аттестация							экзамен

Таблица 4

Содержание дисциплины

Номер темы (раздела)	Содержание темы (раздела)
1. Правовое регулирование внешнеэкономических операций. Правовые риски договоров купли-продажи	Общая характеристика и виды источников регулирования экспортно-импортных операций. Субъекты экспортно-импортных операций. Право собственности в международной торговле. Договор как основа для экспортно-импортных операций. Отдельные виды экспортно-импортных операций. Купля - продажа товаров. Имущественный найм (аренда). Возмездное оказание услуг. Подряд. Перевозка. Международное коммерческое посредничество. Страхование. Расчеты. Разрешение споров в международных коммерческих отношениях.

5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы слушателей

Программа самостоятельной работы слушателей:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Вид самостоятельной работы	Трудо-емкость (в акад, часах)
1.	Общая характеристика и виды источников регулирования экспортно-импортных операций	Поиск и изучение нормативных правовых актов, в том числе с использованием электронных баз данных; изучение рекомендуемой литературы; подготовка для обсуждения дискуссионных вопросов	8
2.	Субъекты экспортно-импортных операций	Составить алгоритм создания ЮЛ (ООО, ПАО, НПАО простого товарищества, ГУП, производственного кооператива). Задание выполняется по вариантам. Раздается дополнительно на семинаре.	8
3.	Право собственности в международной торговле	Изучить и проанализировать положения Информационного письма Президиума ВАС РФ от 15.01.2013 № 153 «Обзор судебной практики по некоторым вопросам защиты прав собственника от нарушений, не связанных с лишением владения».	8
4.	Договор как основа для экспортно-импортных операций	Изучить и проанализировать положения Информационного письма Президиума ВАС РФ от 09.07.2013 № 158 «Обзор практики рассмотрения арбитражными судами дел с участием иностранных лиц».	8
5.	Отдельные виды экспортно импортных операций.	Найти примеры и составить анализ ситуаций применения Венской конвенции о договорах международной купли-продажи товаров 1980 г.	8

	Купля - продажа товаров		
6.	Имущественный найм (аренда)	Изучить и проанализировать положения Постановления Пленума ВАС РФ от 17.11.2011 № 73 «Об отдельных вопросах практики применения правил ГК РФ о договоре аренды».	8
7.	Возмездное оказание услуг. Подряд	Составить проект договора подряда на определенных условиях (задание выполняется по вариантам. Раздается дополнительно на семинаре). Составить сравнительно-правовую таблицу отличий договоров подряда, купли-продажи, возмездного оказания услуг и трудового договоров.	8
8.	Перевозка	Найти примеры судебной практики и составить письмо контрагенту на предмет соблюдения претензионного порядка разрешения споров из договоров перевозки (составить претензию перевозчику). Составить таблицу международно-правовых источников регулирования отношений по перевозке грузов, пассажиров и багажа (отдельными видами транспорта).	8
9.	Международное коммерческое посредничество	Составить сравнительно правовую таблицу общих и отличительных черт договоров поручения, комиссии и агентирования.	8
10.	Страхование	Изучить и проанализировать положения Информационного письма президиума ВАС РФ от 28.11.2003 № 75 «Обзор практики рассмотрения споров, связанных с исполнением договоров страхования», «Обзор по отдельным вопросам судебной практики, связанным с добровольным страхованием имущества граждан» (утв. Президиумом Верховного Суда РФ 27.12.2017) //	8

		«Бюллетень Верховного Суда РФ», N 11, ноябрь, 2018	
11.	Расчеты	Составить перечень источников lex mercatoria, относящихся к регулированию расчетов. Составить схемы осуществления расчетов в экспортно-импортных операциях. Сформулировать условия о расчетах (различных форм и видов) во внешнеэкономическом контракте	10
12.	Разрешение споров в международных коммерческих отношениях	Изучить и проанализировать положения Информационного письма Президиума ВАС РФ от 26.02.2013 № 156 «Обзор практики рассмотрения Арбитражными судами дел о применении оговорки о публичном порядке как основания отказа в признании и приведении в исполнение иностранных судебных и арбитражных решений». Выписать определения оснований применения оговорки о публичном порядке.	10
			100

6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Промежуточная аттестация по дисциплине (экзамен) проводится в форме устного опроса.

1. Источники правового регулирования экспортно-импортных операций.
2. Физические лица как субъекты экспортно-импортных операций.
3. Юридические лица как субъекты экспортно-импортных операций.
4. Доверенность, представительство, коммерческое представительство в международных экономических отношениях.
5. Государство как субъект экспортно-импортных операций.
6. Право собственности и иные вещные права в международной торговле.
7. Исковая давность в международных экономических отношениях.
8. Договор как основа экспортно-импортных операций: общий порядок заключения, основания и порядок изменения и расторжения договора.
9. Договор как основа экспортно-импортных операций: ответственность за неисполнение или ненадлежащее исполнение договора.
10. Договор как основа экспортно-импортных операций: содержание договора.
11. Договор как основа экспортно-импортных операций: способы обеспечения

исполнения обязательств.

12. Коллизионные вопросы договорных обязательств в праве РФ. Автономия воли и ее ограничения в экспортно-импортных операциях.
13. Договор купли-продажи: понятие, виды, права и обязанности, ответственность сторон.
14. Венская конвенция о договорах международной купли-продажи товаров 1980 года: сфера применения, содержание, особенности прав и обязанностей, ответственности сторон.
15. Договор аренды: понятие, виды, права и обязанности, ответственность сторон.
16. Договор подряда: понятие, виды, права и обязанности, ответственность сторон.
17. Договор возмездного оказания услуг: понятие, виды, права и обязанности, ответственность сторон.
18. Договор перевозки: понятие, виды, права и обязанности, ответственность сторон.
19. Договор поручения: понятие, права и обязанности, ответственность сторон.
20. Договор комиссии: понятие, права и обязанности, ответственность сторон.
21. Договор агентирования: понятие, права и обязанности, ответственность сторон.
22. Договор коммерческой концессии (франчайзинг): понятие, права и обязанности, ответственность сторон.
23. Договор страхования: понятие, виды, права и обязанности, ответственность сторон.
24. Правовое регулирование авторских прав в РФ. Классификация и содержание интеллектуальных прав. Международные договоры в сфере авторских прав.
25. Правовое регулирование смежных прав в РФ. Классификация и содержание интеллектуальных прав. Международные договоры в сфере смежных прав.
26. Правовое регулирование права промышленной собственности в РФ. Классификация и содержание интеллектуальных прав. Международные договоры в сфере права промышленной собственности.
27. Права на средства индивидуализации юридических лиц, товаров, работ, услуг и предприятий: право на фирменное наименование; право на товарный знак и право на знак обслуживания; право на наименование места происхождения товара; право на коммерческое обозначение. Классификация и содержание интеллектуальных прав. Международные договоры в сфере прав на средства индивидуализации.
28. Способы разрешения споров из внешнеэкономических сделок: общая характеристика (рассмотрение споров в государственных арбитражных судах, международных коммерческих арбитражах, альтернативные способы с участием посредника).

Критерии оценивания слушателя на экзамене по дисциплине:

Знания, умения и навыки слушателя на экзамене оцениваются:

Отлично	Хорошо	Удовлетворительно	Неудовлетворительно
Оценка «отлично» проставляется в случае, если слушатель глубоко и прочно усвоил материал; последовательно и логически стройно излагает материал; умеет тесно увязывать теорию с	Оценка «хорошо» проставляется в случае, если слушатель твердо знает материал; грамотно и по существу излагает ответы на поставленные вопросы, не допуская	Оценка «удовлетворительно» проставляется в случае, если слушатель имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей; допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушая логические последовательности при изложении	Оценка «неудовлетворительно» проставляется в случае, если слушатель не имеет знания основного материала, не усвоил его деталей; допускает грубые ошибки в формулировках, нарушая логические последовательности при изложении программного материала; испытывает затруднения при выполнении

<p>практикой; свободно справляется с заданиями, вопросами и другими видами применения знаний; правильно обосновывает принятое решение. Учебные достижения в семестровый период и результаты текущего контроля демонстрируют высокую степень овладения программным материалом</p>	<p>существенных неточностей; правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения. Учебные достижения в семестровый период и результаты текущего контроля демонстрируют хорошую степень овладения программным материалом</p>	<p>программного материала; испытывает затруднения при выполнении практических заданий. Учебные достижения в семестровый период и результаты текущего контроля демонстрируют достаточную (удовлетворительную) степень овладения программным материалом</p>	<p>практических заданий. Учебные достижения в семестровый период и результаты текущего контроля демонстрируют недостаточную (неудовлетворительную) степень овладения программным материалом.</p>
--	---	---	--

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Основные нормативные источники

1. Конституция Российской Федерации 1993 г.
2. Конвенция ООН «О договорах международной купли-продажи товаров» 1980 г.
3. Конвенция ООН «О международной дорожной перевозке грузов», 1956 г.
4. Конвенция ООН «О морской перевозке грузов» Гамбург, 1978 г.
5. Конвенция УНИДРУА о международном финансовом лизинге. Оттава, 1988г.
6. Соглашение стран СНГ о взаимном признании прав и регулировании отношений собственности 1992 г.
7. Конвенция о правовой помощи и правовых отношениях по гражданским, семейным и уголовным делам, 1993 г.
8. Соглашение об Общих условиях поставок товаров между организациями государств - участников СНГ, 1992 г.
9. Всемирная конвенция об авторском праве 1952 г.
10. Бернская конвенция об охране литературных и художественных произведений 1886 г.
11. Парижская конвенция об охране промышленной собственности, 1883 г.
12. Мадридская конвенция о международной регистрации фабричных и товарных знаков, 1891 г.
13. Соглашение о сотрудничестве в области охраны авторского и смежных прав 1993 г.

14. Гражданский кодекс Российской Федерации, части первая, вторая, третья, четвертая.
15. Кодекс торгового мореплавания РФ 1999 г.
16. Федеральный закон «Об основах государственного регулирования внешнеторговой деятельности».
17. Федеральный закон «О правовом положении иностранных граждан в РФ»
18. Федеральный закон «О международных договорах Российской Федерации» 1995 г.
19. Федеральный закон «О присоединении Российской Федерации к Конвенции УНИДРУА о международном финансовом лизинге» 1998 г.
20. Федеральный закон «О валютном регулировании и валютном контроле» 2003 г.
21. Федеральный закон «Об иностранных инвестициях в Российской Федерации» 1999 г.
22. Федеральный закон «О порядке осуществления иностранных инвестиций в хозяйственные общества, имеющие стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства»
23. Федеральный закон «О специальных защитных, антидемпинговых и компенсационных мерах при импорте товаров».
24. Федеральный закон «Об экспортном контроле»
25. Федеральный закон «О государственной регистрации прав на недвижимое имущество и сделок с ним»
26. Федеральный закон «О лицензировании отдельных видов деятельности»
27. Федеральный закон «О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей»
28. Закон РФ «О конкуренции и ограничении монополистической деятельности на товарных рынках»
29. Федеральный закон «О защите конкуренции на рынке финансовых услуг»
30. Федеральный закон «О рынке ценных бумаг»
31. Федеральный закон «О естественных монополиях»
32. Федеральный закон «Устав железнодорожного транспорта РФ»
33. Федеральный закон «О государственном контроле за осуществлением международных автомобильных перевозок и об ответственности за нарушение порядка их выполнения»
34. Принципы международных коммерческих договоров 2010 г. (Принципы УНИДРУА)
35. Международные правила толкования торговых терминов 2010 г. (ИМКОТЕРМС).
36. Унифицированные правила и обычаи для документарных аккредитивов. Редакция 2007 года.
37. Унифицированные правила по инкассо, 1995 г.
38. Конвенция ООН о международном факторинге 1988 г.
39. Конвенция о праве, применимом к агентским договорам, 1978 г. // Вилкова Н.Г. Договорное право в международном коммерческом обороте. - М., 2002. С. 435 - 442.
40. Конвенция о праве, применимом к договорным обязательствам, 1980 г. // Вилкова Н.Г. Договорное право в международном коммерческом обороте. - М. 2002. С. 454-466.
41. Регламент (Рим-I) о праве, применимом к договорным обязательствам // СПС «Консультант-плюс», раздел «Международные правовые акты».

Иностранное законодательство

1. Международное частное право: иностранное законодательство. - М., 2001.
2. Французский гражданский кодекс. - СПб., 2014.
3. Единообразный торговый кодекс США. - М., 2006.
4. Гражданское уложение Германии. - М., 2014.

Сборники нормативных правовых актов

1. Дмитриева Г.К., Филимонова М.В. Международное частное право. Действующие нормативные акты. - М., 2009.
2. Буднева Г.Н. Приложение к практикуму по курсу гражданского и торгового права зарубежных стран. Учебный материал. - М.: ВАВТ, 2005.

Судебная и арбитражная практика

1. Постановление Пленума Высшего Арбитражного Суда РФ от 22 октября 1997 г. № 18 «О некоторых вопросах, связанных с применением положений ГК РФ о договоре поставки».
2. Постановление Пленума Верховного Суда РФ и Пленума Высшего Арбитражного Суда РФ от 01.07.1996 № 6/8 «О некоторых вопросах, связанных с применением части первой ГК РФ».
3. Постановление Пленума ВАС РФ от 17.11.2011 № 73 «Об отдельных вопросах практики применения правил ГК РФ о договоре аренды».
4. Постановление Пленума ВАС РФ от 12.07.2012 № 42 «О некоторых вопросах разрешения споров, связанных с поручительством».
5. Информационное письмо Президиума ВАС РФ от 09.07.2013 № 158 «Обзор практики рассмотрения арбитражными судами дел с участием иностранных лиц».
6. Информационное письмо Президиума ВАС РФ от 26.02.2013 № 156 «Обзор практики рассмотрения арбитражными судами дел о применении оговорки о публичном порядке как основания отказа в признании и приведении в исполнение иностранных судебных и арбитражных решений»
7. Информационное письмо Президиума ВАС РФ от 15.01.2013 № 153 «Обзор судебной практики по некоторым вопросам защиты прав собственника от нарушений, не связанных с лишением владения».
8. Информационное письмо Президиума ВАС РФ от 13.12.2007 « 122 «Обзор практики рассмотрения арбитражными судами дел, связанных с применением законодательства об интеллектуальной собственности».
9. Информационное письмо Президиума ВАС РФ от 28.11.2003 № 75 «Обзор практики рассмотрения споров, связанных с исполнением договоров страхования».
10. Информационное письмо Президиума ВАС РФ от 17.11.2004 № 85 «Обзор практики разрешения споров по договору комиссии».
11. Практика МКАС при ТПП РФ за 2007 - 2008 г. - М., 2009.
12. Практика МКАС при ТПП РФ за 2009 г. - М., 2010.
13. Практика МКАС при ТПП РФ за 2010 г. - М., 2011.
14. Розенберг М.Г. Из практики МКАС при ТПП РФ за 2008 год. // Хозяйство и право. 2008, № 8. С. 101 - 116.
15. Розенберг М.Г. Из практики МКАС при ТПП РФ за 2011, 2012 год // Хозяйство и право. 2013, № 5.

Основная учебная литература

1. Гражданское право. Часть первая. Учебник. - М., 2018.
2. Гражданское право. Часть вторая. Учебник. - М., 2018. Международное частное право. Учебник. - М., 2018.
3. Право интеллектуальной собственности. Учебник. - М., 2018.

Дополнительная литература

1. Андрианов Н. Договор строительного подряда. Риски и споры / «ЭЖ- Юрист», 2016, № 37 (СПС «КонсультантПлюс»)
2. Ануфриева Л.П. Соотношение международного публичного и международного частного права: правовые категории. - М., 2002.

3. Асосков А.В. Правовые формы участия юридических лиц в международном коммерческом обороте. - М., 2009.
4. Байбак В.В. Возмещение убытков при прекращении договора и вина кредитора // Вестник гражданского права, 2016, № 4 (СПС «КонсультантПлюс»)
5. Байрамкулов А.К. Толкование договора в российском и зарубежном праве. М., «Статут», 2016 (СПС «КонсультантПлюс»).
6. Брагинский М.И., Витрянский В.В. Договорное право. Книга I. Общие положения. - М., 2009.
7. Брагинский М.И. Витрянский В.В. Договорное право. Книга 2. Договоры о передаче имущества. - М., 2009.
8. Бутакова Н.А. Условие о поставке товара в договоре международной купли-продажи // Право и экономика, 2016, № 3 (СПС «КонсультантПлюс»)
9. Венская конвенция о договорах международной купли-продажи товаров. Комментарий. - М., 1994.
- Ю.Вилкова Н.Г. Договорное право в международном обороте. - М., 2002.
11. Вилкова Н.Г. Юридические способы продвижения товаров в международном коммерческом обороте. Учебное пособие. - М.: ВАВТ, 2015.
12. Витко В.С. Договоры заказа на создание произведений. М., «Статут», 2016 (СПС «КонсультантПлюс»)
13. Гражданский кодекс Российской Федерации. Часть III. Комментарий и постатейные материалы. / Отв. ред. Марышева Н.И. - М., 2016.
14. Гражданское и торговое право зарубежных стран. Учебное пособие. П/р В.В. Безбаха и В.К. Пучинского. - М., 2014.
15. Груздев В.В. Гражданско-правовое значение добросовестности // Право и экономика, 2016, № 12 (СПС «КонсультантПлюс»)
16. Добровинская А.В. Государственная корпорация как организационно-правовая форма юридического лица // Журнал предпринимательского и корпоративного права, 2016, № 4 (СПС «КонсультантПлюс»).
17. Жалинский А., Рёрихт А. Введение в немецкое право. - М., 2001.
18. Зыкин И.С. Внешнеэкономические операции: право и практика. - М., 1994.
19. Канашевский В.А. Внешнеэкономические сделки: материально-правовое и коллизионное регулирование. - М., 2008.
20. Кириллова М.Я., Крашенинников П.В. Сроки в гражданском праве. Исковая давность. М., Статут, 2016 (СПС «КонсультантПлюс»).
21. Комаров А.С. Международные коммерческие договоры (основные правовые принципы). Учебно-методическое пособие. - М.: ВАВТ, 1995.
22. Комаров А.С. Ответственность в коммерческом обороте. - М., 1992.
23. Комментарий к ГК РФ (частям первой - четвертой). П/р. Т.Е. Абовой. В четырех томах. - М., 2013.
24. Кох Х., Магнус У., Винклер фон Моренфельс П. Международное частное право и сравнительное правоведение. - М., 2001.
25. Лаптев В.А. Решения собраний и сделки: правовой режим и отличия // «Юрист», 2016, № 2 (СПС «КонсультантПлюс»)
26. Модельные правила европейского частного права. М., Статут, 2013.
27. Осаке К. Сравнительное правоведение в схемах: общая и особенная части. - М., 2002.
28. Пирогова В.В. Интеллектуальная собственность в международном частном праве (краткий учебный курс по промышленным правам). Подготовлен для системы КонсультантПлюс, 2014
29. Принципы международных коммерческих договоров УНИДРУА 2010. Перевод и

вступительная статья А.С.Комарова. - М., 2013.

30. Позднякова Л.М. Правовое регулирование внешнеэкономической деятельности. Часть 1. Учебное пособие. -М.: ВАВТ, 2014.
- ЗЕРамберг Я. Международные коммерческие транзакции. «Инфотропик Медиа», «ISS Russia», 2014.
32. Розенберг М.Г. Контракт международной купли-продажи. - М., 2010.
33. Романов А.К. Правовая система Англии. - М., 2010.
34. Толстых В.Л. Международное частное право: коллизионное регулирование. - СПб, 2004.
35. Трояновский А.В. Нарушение договора международной купли-продажи товаров: средства правовой защиты покупателя //Гражданское право, 2015, № 6 (СПС «КонсультантПлюс»)
36. Унификация и гармонизация в международном частном праве. Вопросы теории и практики. Монография. Отв. ред. Г.К. Дмитриева, М.В. Мажорина. «НОРМА», «ИНФРА-М», 2016 (СПС «КонсультантПлюс»).
37. Хохлов В.А. Общие положения об обязательствах. Учебное пособие. М., «Статут», 2015.
38. Цвайгерт К., Кетц Х. Введение в сравнительное правоведение в сфере частного права. В 2-х т. - М., 1998.

Литература на иностранных языках

1. Beatson J. Anson's Law of Contract. Oxford, 2010.
2. Burton S.J. Elements of contract interpretation. N.Y., 2015.
3. Simson G.J. Issues and Perspectives in Conflict of Laws: Cases and materials / Durham, North Carolina: Carolina Academic Press, 2005.
4. Handwörterbuch des Europäischen Privatrechts. Bd.1 und 2. Hrsg. J. Basedow, Kl. Hopt, R.Zimmermann. Hamburg, 2009.
5. Hartley Tr. International Commercial Litigation. Text, Cases and Materials on Private International Law. Cambridge, 2009.
6. Honnold J. Uniform Law for the International Sales. Hague, 2015.
7. Cases, Materials and Text on Contract Law: Ius Commune Casebooks for the Common Law of Europe. Oxford, 2016.
8. Currie D., Kay H., Kramer L. Conflict of Laws: Cases — Comments — Questions / Seventh Edition. Tomson West, 2006.
9. Cheshire, North & Fawcett. Private International Law /Fourteenth Edition Oxford University Press, 2008.
10. Lando O. CISG and its Followers: A Proposal to Adopt Some International Principles of Contract Law // American Journal of Comparative Law. 2005. Vol. 53.
11. Plender R., Wilderspin M. The European Private International Law of Obligations. 3rd ed. London, 2009.
12. Principles, Definitions and Model Rules of European Private Law. Draft Common Frame of reference (DCFR). Ed. by Christian von Bar and Eric Clive. Munich, 2009.

Интернет-источники:

1. Официальный сайт Конституционного Суда Российской Федерации <http://www.ksrf.ru/>;
2. Официальный сайт Верховного Суда Российской Федерации <http://www.vsrfl.ru/>;
3. Официальный сайт газеты «Российская газета» - <http://www.rg.ru/>;
4. Электронная научная библиотека: <http://www.elibrary.ru>
5. Арбитражная практика: <http://cisgw3.law.pace.edu/cisg/text/casccit.html>
6. <http://www.unilex.info>
7. Отчеты о работе арбитражных судов: <http://www.arbitr.ru>

8. Сравнительно-правовые исследования:
9. <http://www.iuriscope.org>
10. База ссылок Института международного коммерческого права
<http://www.cisg.law.pace.edu/cisg/links.html>
11. Комиссия ООН по праву международной торговли (ЮНСИТРАЛ)
<http://www.uncitral.org>
12. Международный Институт унификации частного права <http://www.unidroit.org>

8. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

Академия располагают материально-технической базой, соответствующей действующим санитарно-техническим нормам и обеспечивающей проведение всех видов теоретической и практической подготовки, предусмотренных рабочей программой дисциплины, а также эффективное выполнение диссертационной работы. Дисциплина обеспечена электронным курсом лекций (электронный учебник, видеолекции, система взаимодействия с преподавателем, система контроля знаний).


Слушатели Академии обеспечиваются доступом к следующим ресурсам:

<p>Электронная библиотека ZNANIUM.COM</p> <p>Содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки формируется с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения. ЭБС ZNANIUM.COM является самостоятельной разработкой Научно-издательского центра ИНФРА-М.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны).</p> <p>Для доступа с других точек необходимо самостоятельно пройти регистрацию на сайте www.znanium.com, воспользовавшись компьютером на территории Академии или своим мобильным устройством, подключенным к академическому Wi-Fi.</p>
<p>Электронная библиотечная система издательства «Юрайт».</p> <p>Делает доступными лучшие учебники</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi,</p>

<p>ведущих научных школ страны в удобном формате. В будущем такие учебники будут дополнены методическими и дополнительными материалами от авторов, другой информацией в помощь преподавателям и учащимся. Новинки в электронную библиотеку попадают быстрее, чем появляются в печати. Некоторые учебные пособия будут представлены только в электронном виде, особенно по редким дисциплинам.</p>	<p>осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны). Для доступа с других точек необходимо самостоятельно пройти регистрацию на сайте www.biblio-online.ru, воспользовавшись компьютером на территории Академии или своим мобильным устройством, подключенным к академическому Wi-Fi.</p>
<p>Scopus – библиографическая и реферативная база данных и инструмент для отслеживания цитируемости статей, опубликованных в научных изданиях. Индексирует 18 000 названий научных изданий по техническим, медицинским и гуманитарным наукам 5000 издателей. База данных индексирует научные журналы, материалы конференций и сериальные книжные издания. Разработчиком и владельцем Scopus является издательская корпорация Elsevier.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны).</p>
<p>Web of Science</p> <p>Поисковая платформа, объединяющая реферативные базы данных публикаций в научных журналах и патентов, в том числе базы, учитывающие взаимное цитирование публикаций.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны).</p>
<p>Polpred.com Обзор СМИ.</p> <p>Полнотекстовые деловые публикации информагентств и прессы по отраслям. Архив важных публикаций собирается вручную. База данных с рубрикаторм: 53 отрасли / 600 источников / 9 федеральных округов РФ / 235 стран и территорий / главные материалы / статьи и интервью 8000 первых лиц. Ежедневно тысяча новостей, полный текст на русском языке. Миллионы сюжетов информагентств и деловой прессы за 15 лет. Интернет-сервисы по отраслям и странам. Polpred.com открыт со всех компьютеров библиотеки и внутренней сети. Ссылка "Доступ из дома" в "шапке" polpred.com видна с ip-адресов библиотеки.</p>	<p>Для преподавателей и студентов Академии доступ с компьютеров на территории ВАВТ и своих мобильных устройств, подключенных к академическому Wi-Fi, осуществляется <u>без авторизации</u> (логин и пароль не нужны). Для доступа с других точек необходимо самостоятельно пройти регистрацию на сайте www.polpred.com, воспользовавшись компьютером на территории Академии или своим мобильным устройством, подключенным к академическому Wi-Fi.</p>

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВСЕРОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ
МИНИСТЕРСТВА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Факультет международного бизнеса

«Утверждаю»
Проректор по учебной работе

В.В. Идрисова
« 20 » 06 2018 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
«Лидерство (мастер-класс)»

в рамках дополнительной профессиональной программы
«Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (МВА)»

Специализация: «МВА – Современные технологии управления ВЭД»

Форма обучения: заочная, с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий

Москва 2018

Разработчик программы: Н.В. Виттенбек
к.п.с.н., доц. каф. менеджмента и маркетинга ВАВТ

Рецензент программы: ***В.А. Орешкин***
доктор экономических наук, профессор кафедры
международной торговли и внешней торговли ВАВТ

СОДЕРЖАНИЕ

	стр
1. Цель и задачи дисциплины (модуля)	5
2. Планируемые результаты обучения дисциплины (модуля)	5
3. Объем дисциплины (модуля).....	7
4. Структура и содержание дисциплины (модуля).....	7
4.1. Структура дисциплины (модуля).....	7
4.2. Содержание дисциплины (модуля)	8
5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы слушателей по дисциплине (модулю).....	9
6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине (модулю).....	10
7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)	11
7.1. Основная литература.....	
7.2. Дополнительная литература.....	
7.3. Интернет-ресурсы	
7.4. Иные источники.....	
8. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины (модуля).....	12
9. Аннотация дисциплины.....	12

1. Цель и задачи дисциплины (модуля)

Учебная дисциплина «Лидерство» (мастер-класс) предназначена для слушателей слушателей программы МВА («Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (MBA)»), обучающихся по программе «Современные технологии управления ВЭД».

Основной целью дисциплины является приобретение слушателями программы МВА необходимых знаний и умений по развитию систем лидерства в организации, лидерскому управлению поведением людей и команд в организациях, формирование системных представлений о современной модели менеджмента, основанной на лидерстве, управлении корпоративными культурами и социальной ответственностью бизнеса в условиях «новой экономики».

Задачи дисциплины:

- ознакомить слушателей с современными подходами к лидерству и формированию систем лидерства в экосистеме бизнеса, определить модель компетенций эффективного лидера и пути развития лидерского потенциала руководителя и управленческой команды;
- определить принципы эффективного взаимодействия лидера и команды, формирования синергичной управленческой команды, нацеленной на развитие бизнеса;
- сформировать лидерские навыки и умения, необходимые для осуществления стратегического и ситуационного лидерства, управления корпоративной культурой организации и социальной ответственностью бизнеса.

2. Планируемые результаты обучения дисциплины (модуля)

В результате освоения дисциплины слушатели программы МВА формируют следующие общепрофессиональные, профессиональные компетенции, трудовые функции и практический опыт (Таблица 1.).

Таблица 1.

Виды деятельности	Профессиональные компетенции или трудовые функции (формируются и (или) совершенствуются) ПСК и ПК	Знания	Умения	Практический опыт
ВД 1. Организационно-управленческая	ПК-1 способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	Методы и технологии воздействия и убеждения, мотивирования членов команды, обеспечивающие реализацию политик, планов	Устранение причин конфликтов, и обстоятельств, способствующих им, последствий конфликтов среди ключевого персонала, клиентов,	Иметь опыт управления организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями

		организации	партнеров и собственников	
	ПСК-2 - способность интегрировать различные аспекты бизнеса и менеджмента в построении политики развития бизнеса и решении практических задач.	Принципы, методы координации действий участвующих в изменениях работников и информирования о результатах изменений всех заинтересованных лиц	Делегирование ответственности за реализацию изменений и координация действий участвующих в изменениях работников	Иметь опыт анализа, синтеза информации, прогноза и контроля управленческих ситуаций, связанных с лидерством, развитием бизнеса и управлением изменениями в организации
	ОПК-1 - способность выйти на новый уровень успешной карьеры в бизнесе и менеджменте, связанный с принятием на себя роли лидера, возглавляющего деятельность на важных участках работы.	Методы, технологии развития лидерского потенциала	Демонстрировать лидерство, способности к инновациям, автономии в управлении и высокую степень понимания полученной информации	Иметь опыт развития своего лидерского потенциала, команды, организации

3. Объем дисциплины (модуля)

Таблица 2.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр	
		2	3
Контактная работа слушателя с преподавателем (всего)	12	-	12
Лекции	-	-	
Практические занятия	12	-	12
Самостоятельная работа (всего) работа с литературой, выполнение домашних заданий	24	-	24
Вид итоговой аттестации	зачет	-	зачет
Общая трудоемкость, час	36	-	36
Общая трудоемкость, зачет. ед.	1	-	1

4. Структура и содержание дисциплины (модуля)

4.1. Структура дисциплины (модуля)

Общая трудоемкость дисциплины составляет 1 зачетная единица (36 часов).

Таблица 3.

№ темы	Наименование раздела дисциплины	Количество часов				Форма текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации
		Семестр 1 Компетенции	Виды учебной работы (в акад. часах)			
			ПЗ	В	СР	
1	Современная модель лидерства. ДНК лидера и корпоративная культура.	ОПК-1, ПСК-2	4	-	8	Решение управленческого кейса: разработка сценариев
2.	Стратегические навыки лидера: Управление «вызовами» и изменениями.	ПСК-2	4	-	8	Решение управленческого кейса: поиск решения проблемы
3.	Стратегические навыки лидера: Управление рабочими группами и бизнес-командами	ПК-1	4	-	8	Решение управленческого кейса: аргументация вариантов решения
ВСЕГО:		36	12	-	24	Зачет

4.2. Содержание дисциплины (модуля)

Содержание дисциплины включает изучение ряда теоретических и практических вопросов в области организационного лидерства. Изучение курса структурно и логически связано с изучением курсов «Методики выбора конкурентоспособного и лидерского направления развития компании», «Управление изменениями», «Современные инструменты управления человеческим капиталом».

Дисциплина предусматривает использование различных методов обучения с преобладанием интерактивных форм проведения занятий. Аудиторные занятия в основном посвящены интенсивным формам освоения материалов курса: обучающие кейсы, работа с управленческими кейсами. Во время аудиторных занятий также будут рассмотрены наиболее важные теоретические аспекты темы.

В таблице 4. приводится содержание дисциплины (модуля) по темам.

Таблица 4.

Номер темы (раздела)	Содержание темы (раздела)
1. Современная модель лидерства. ДНК лидера и корпоративная культура. Технологии КСО	<p>Центры лидерства и в организации: спиральное лидерство, стратегическое лидерство, операционное лидерство (средний уровень), индивидуальное лидерство.</p> <p>Уровневая модель лидерских компетенций руководителя.</p> <p>Цели и задачи каждого уровня лидерства.</p> <p>Спиральная динамика и модель лидерства как инструмент анализа лидерства в организации.</p> <p>Распознавание ДНК лидера, карты ценностей сотрудника, команды, организации. Типы лидерства и корпоративные</p>

	культуры, факторы перехода на следующий уровень. Современные технологии КСО.
2. Стратегические навыки лидера: Управление «вызовами» и изменениями.	<p>Управление «перспективой изменений». Виды изменений в социальных и бизнес-системах.</p> <p>5 этапов изменений по К. Грейвзу Характеристики изменений: открытость, проблемы, диссонанс, инсайты, барьеры, консолидация.</p> <p>Стратегические коммуникации лидера. Организация как коммуникативная система. Внутренние и внешние стейкхолдеры. Три типа социальных сетей лидера. Анализ заинтересованных сторон.</p> <p>Ключевой навык трансформации. Поддержание процесса развития и изменения.</p>
3. Стратегические навыки лидера: Управление рабочими группами и бизнес-командами	<p>Процессы лидерства и конкуренции в социальных и бизнес-системах.</p> <p>Рольевая модель лидерства: Лидеры – Единомышленники - Последователи.</p> <p>Технологии вхождения в социальную систему: формирование «единомышленников» и «последователей». Теории последователей.</p> <p>Жизненный цикл команды. Ситуационные стили лидерства.</p> <p>Управление «перспективой власти» и внутренней конкуренцией.</p> <p>Технологии работы с «противниками» и «альтер-лидерами».</p> <p>Технологии «перехвата власти» в бизнес-системах. Технологии наращивания влияния.</p>

5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы слушателей по дисциплине (модулю)

Изучение дисциплины предполагает самостоятельное выполнение слушателями заданий по пройденному материалу.

Номер темы (раздела)	Самостоятельная работа слушателей
1. Современная модель лидерства. ДНК лидера и корпоративная культура. Технологии КСО	Изучение литературы по теме, интернет-источников. Диагностика конкретной компании - AQAL профиль организации
2. Стратегические навыки лидера: Управление «вызовами» и изменениями	Изучение литературы по теме, интернет-источников. Построение и анализ карты стейкхолдеров
3. Стратегические навыки лидера: Управление рабочими группами и бизнес-командами	Изучение литературы по теме, интернет-источников. Оценка ролевой структуры и жизненного цикла бизнес-команды

6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)

6.1. Текущий контроль

Контрольная оценка знаний и компетенций слушателя программы MBA.

Фонд оценочных средств содержит оценочные средства, сформированные в соответствии с профессиональными специальными компетенциями, и включает:

1) оценочные средства текущего контроля успеваемости:

- решение управленческих кейсов по лидерству;
- критерии оценки сформированных компетенций;

2) оценочные средства промежуточной аттестации:

- контрольный тест
- критерии оценки сформированных профессиональных компетенций.

Текущий контроль осуществляется на практическом семинаре в форме поиска проблемы, презентации управленческого решения, работе в команде.

Практическое занятие 1. Современная модель лидерства. ДНК лидера и корпоративная культура.

Вопросы для подготовки к семинару:

1. Проанализировать существующую модель лидерства конкретной организации: ДНК лидеров и команды, особенности рынка, стратегию развития и бизнес-модель.

2. Определить сильные и слабые стороны модели лидерства, управленческой команды.

3. Предложить эффективную модель лидерства для конкретной компании.

Практическое занятие 2. Стратегические навыки лидера: Управление «вызовами» и изменениями.

Вопросы для подготовки к семинару:

1. Построить карту «заинтересованных сторон» применительно к анализу ситуации управления изменениями в конкретной компании.

2. Разработать стратегию и этапы эффективного взаимодействия с заинтересованными сторонами при проведении изменений в компании.

Практическое занятие 3. Стратегические навыки лидера: Управление рабочими группами и бизнес-командами

Вопросы для подготовки к семинару:

1. Провести оценку ролевой структуры бизнес-команды.
2. Определить этап жизненного цикла команды.
3. Разработать план действий и ключевые задачи лидера/ руководителя на каждом этапе жизненного цикла команды.

6.2. Темы практических заданий

Изучение дисциплины предполагает также самостоятельное письменное выполнение заданий по пройденному материалу в виде разработки прикладных проектов, кейсов, ответов на проблемные вопросы.

Примерные темы мини-проектов, которые могут быть предложены слушателям МВА в ходе изучения дисциплины:

1. Диагностика конкретной компании - AQAL профиль организации..
2. Построение и анализ карты стейкхолдеров в ситуации управления изменениями.
3. Оценка ролевой структуры и жизненного цикла бизнес-команды в условиях развития нового направления бизнеса.
4. Проектирование системы мотивации персонала на основе анализа корпоративной культуры (на примере своей компании).

Критерии оценки решения кейса по дисциплине «Лидерство».

Максимальное количество баллов за решение управленческого кейса – 10 баллов.

- соответствие решения сформулированным в кейсе вопросам – 2 бал;
- обоснованность решения – 2;
- системный подход и комплексность решения – 3.
- творческий подход, более глубокий анализ заявленной проблемы, привлечение дополнительного материала – 3.

В соответствии с данными критериями:

- оценка «отлично» выставляется слушателю, если он получил 10-9 баллов;
- оценка «хорошо», если он получил 8-7 баллов;
- оценка «удовлетворительно», если он получил 6-5 балла.
- оценка «неудовлетворительно», если он получил 4-0 балла.

6.2. Итоговый контроль

Система оценки знаний и компетенций слушателя МВА состоит из текущего и итогового контроля.

Допуском к экзамену является выполнение заданий с определенным проходным баллом. Итоговый контроль осуществляется по результатам выполнения контрольного теста по дисциплине (контрольный тест размещен в системе ДО ВАВТ).

Распределение максимальных баллов по видам работы:

№ п/п	Вид отчетности	Баллы
1.	Текущая работа	50
2.	Зачет	50
3.	Итого:	100

Итоговая аттестация – зачет.

Вопросы к зачету

1. Изменение моделей лидерства в условиях «новой» экономики.
2. Компетенции лидера в контексте развития внешнеторговой организации.
3. Модели лидера 1- 5-го уровня (Дж. Коллинз).
4. Технологии и инструменты стратегического лидерства во внешнеторговой организации.
5. Системы лидерства компаний мирового уровня.
6. Построение систем лидерства разного уровня в международной компании.
7. Управление корпоративными культурами в международных компаниях.
8. Уровни «организационного сознания» по Р. Баррету.
9. Интегральные уровни лидерства и типы лидеров в зависимости от «социальных ДНК» (Д.Э. Бек и К. Кован).
10. Технологии формирования корпоративной социальной ответственности во внешнеторговой организации.
11. Лидерство в инновационных и развивающихся организациях.
12. Развитие концепции «заинтересованных сторон» и ее применение при построении эффективных систем лидерства.
13. Технологии лидерского управления на различных этапах изменений внешнеторговых организаций.
14. Методы достижения баланса интересов «заинтересованных сторон» в условиях быстрых изменений.
15. Современные теории лидерства в «плоских» организациях.
16. Формирование сети матрицы лидерства в «живых организациях» по А. Нолан.
17. Применение технологий сетевого лидерства и суперлидерства в управлении командами и сотрудниками.
18. Переосмысление понятия «конфликт» в контексте командного лидерства.
19. Технологии «agile» в управлении командами и сотрудниками внешнеторговых организаций.
20. Обратная связь в команде как лидерская управленческая технология.

Примеры вопросов контрольного теста по дисциплине:

Оценочный тест размещен в Виртуальном классе системы дистанционного обучения ВАВТ.

Вопросы теста (ситуационные задачи):

Ситуация 1. Ваши подчиненные в последнее время избегают дружеских бесед с Вами и Ваша искренняя забота об их благосостоянии не находит у них отклика. Качество их работы резко ухудшается.

Вы:

А. Подчеркнете необходимость выполнения повседневных обязанностей и важность стоящих перед коллективом задач.

В. Не проявляя особой личной инициативы, предоставите группе возможность диалога с Вами.

С. Объяснитесь с подчиненными и определите цель дальнейшей работы.

Д. Намеренно не вмешаетесь.

Ситуация 2. Ваши подчиненные оказались не способны решить поставленную перед ними проблему. Обычно Вы полагались на их самостоятельность. Работа и взаимоотношения внутри коллектива хорошие.

Вы:

А. Вместе с ними примете участие в решении проблемы.

- В. Позвольте подчиненным самим выбрать пути решения проблемы .
- С. Проявите твердость в руководстве и быстро отреагируете на необходимость Реорганизации работы коллектива.
- Д. Поощрите членов коллектива в их работе над решением проблемы и поддержите их инициативу.

Ситуация 3. Вы хотите, чтобы были произведены какие-либо перемены. У Ваших подчиненных прекрасный послужной список. Они понимают необходимость перемен.

Вы:

- А. Вовлечете членов коллектива в разработку необходимых перемен, не навязывая при этом своего мнения.
- В. Объявите о необходимых изменениях и непосредственно будете руководить их воплощением.
- С. Позвольте коллективу самому выработать направление деятельности.
- Д. Учтете предложения членов коллектива, но воплощением перемен будете Руководить сами.

Ситуация 4. Качество работы Вашего коллектива ухудшается уже на протяжении нескольких месяцев. Члены коллектива не стремятся выполнять поставленные перед ними задачи. В прошлом перераспределение и пересмотр ролей и обязанностей помогали исправить ситуацию. Вам постоянно приходится напоминать подчиненным о необходимости выполнения задач к указанному сроку.

Вы:

- А. Позвольте коллективу самому выработать направление деятельности.
- В. Учтете предложения коллектива, но проследите, чтобы они отвечали целям вашей организации,
- С. Перераспределите роли и обязанности своих подчиненных и в дальнейшем будете непосредственно руководить их деятельностью.
- Д. Вовлечете коллектив в определение ролей и обязанностей его членов, при этом, не навязывая своего мнения.

Критерии оценки контрольного теста

За каждый правильный ответ слушатель получает 1 балл, максимальное количество баллов по тесту – 50 баллов.

Оценивание слушателя на зачете по дисциплине

Оценка	Требования к знаниям
зачтено 52-100	Слушатель подтвердил базовый уровень освоения материалов дисциплины: полное знание учебного материала, успешное выполнение предусмотренных программой практических и аналитических заданий, освоение литературы, рекомендованной программой. Слушатель продемонстрировал систематический характер знаний по дисциплине, способность к их самостоятельному пополнению и обновлению в ходе дальнейшей учебной работы и профессиональной деятельности.
не зачтено 0-52	Оценка «не зачтено» выставляется слушателю, не подтвердившему пороговый уровень освоения материалов дисциплины: присутствуют пробелы в знаниях основного учебного материала, допущены принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой практических и аналитических заданий.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

7.1. Основная литература

1. Логан Д., Кинг Дж., Фишер-Райт Х. Лидер и племя. Пять уровней корпоративной культуры. –М.: ЛитРес., 2017г.
2. Ленсиони П. / Lencioni M. Patrick Как решить пять основных проблем команды. Практическое руководство для лидеров, менеджеров и консультантов. –М.: Альпина Паблишер; -М.: ЛитРес., 2016г.
3. Клоусон Дж. (James Clawson) Лидерство третьего уровня. –М.: Альпина Паблишер, 2018г.

7.2. Дополнительная литература

1. Келлер С. (Scott Keller), Колин Прайс (Colin Price) Больше, чем эффективность. Как самые успешные компании сохраняют лидерство на рынке. –М.: Альпина Паблишер, 2018г.
2. Тапскотт Д., Энтони Д. Уильямс Викиномика. Как массовое сотрудничество изменяет все. -М.: ЛитРес., 2015г.
3. Бауэр М. Курс на лидерство: Альтернатива иерархической системе управления компанией. [Электронная книга] /Пер. с англ. М. Бауэр - М.: Альпина Паблишер, 2016.

7.3. Интернет-ресурсы

Электронные библиотеки znanium.com и biblio-online.ru (Юрайт).

7.4. Иные источники

Методические материалы по дисциплине, размещенные в Виртуальном классе ДО ВАВТ.

Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины (модуля)

Для изучения дисциплины требуется ноутбук, проектор, экран, программное обеспечение, интерактивная доска.

Реализация программы учебной дисциплины предполагает использование дистанционных образовательных технологий. Слушатель должен иметь доступ к компьютеру с выходом в сеть Интернет, с установленным программным обеспечением Microsoft Office 2010 (или выше).