

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«ВСЕРОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ
Министерства экономического развития Российской Федерации»
(ВАВТ Минэкономразвития России)

Одобен
на заседании Ученого совета
(протокол № 1 от 30 августа 2023 г.)



УЧЕБНЫЙ ПЛАН
дополнительной профессиональной программы
профессиональной переподготовки
«ЛИДЕРЫ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ»

Цель образовательной программы: *обеспечение предприятий-участников национального проекта высококвалифицированными кадрами, способными управлять трансформационными изменениями, проводимыми в рамках реализации национального проекта «Производительность труда» (далее - национальный проект). Программа предусматривает совершенствование у обучаемых навыков стратегического менеджмента, управления персоналом, знаний в области экономики и организации производства, мотивации персонала.*

Целевая аудитория: *учредители (акционеры), члены совета директоров предприятий; единоличный исполнительный орган предприятия, лица его замещающие; руководители структурных подразделений (служб), их заместители, работники предприятий, выполняющие функцию руководителя или заместителя руководителя структурного подразделения (службы); иные работники предприятий, влияющие на повышение производительности труда и выполняющие управленческие функции, возложенные на них локальными нормативными, распорядительными актами или подтвержденные письмами уполномоченного представителя предприятия.*

Срок обучения: *6 месяцев*

Форма образования: *очно-заочная, с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.*

Учебный план для слушателей, поступающих на базе высшего образования

№	Наименование дисциплины	Трудо-емкость час	Количества часов						Промежуточная аттестация	Код компетенции	
			Контактная работа -			ЭО, ДОТ					Самосто-ятельна я работа
			всего	лекции	практичес-кие занятия	всего	лекции	практические занятия			
МОДУЛЬ 1. ОБЯЗАТЕЛЬНЫЙ МОДУЛЬ											
1.	Модуль 1. Системный подход к управлению предприятием	72 (8*)	10	2	8	36 (8*)	30 (4*)	6 (4*)	26	зачет	ОПК-3М, ОПК-4М, УК-3М
1.1.	Бизнес как система	8	0	0	0	6	6	0	2		
1.2.	Производительность в мире и в России: тенденции и аналитика	10	0	0	0	6	6	0	4		

1.3.	Цифровые практики повышения производительности	20 (8*)	0	0	0	14 (8*)	10 (4*)	4 (4*)	6		
1.6	Управление командным взаимодействием	34	10	2	8	10	8	2	14		
МОДУЛЬ 2. ОБЯЗАТЕЛЬНЫЙ МОДУЛЬ											
2.	Модуль 2. Экономика и организация производства	72	20	2	18	26	12	14	26	зачет	ПСК-4 ОПК-3М
2.1.	Эффективное управление производственной компанией	26	10	0	10	8	4	4	8		
2.2.	Финансы для руководителей	46	10	2	8	18	8	10	18		
МОДУЛЬ 3. ОБЯЗАТЕЛЬНЫЙ МОДУЛЬ											
3	Модуль 3. Проектная деятельность	144 (30*)	40	12	28	42 (30*)	10	32 (30*)	62	зачет	ПСК-3, УК-2М
3.1.	Инструменты проектной деятельности	28	20	8	12	6	4	2	2		
3.2.	Разработка проекта повышения производительности труда	72 (14*)	0	0	0	16 (14*)	2	14*	56		
3.3.	СТАЖИРОВКА «Повышение производительности труда: опыт российских компаний»	24	20	4	16	0	0	0	4		
3.4.	Современные инструменты повышения производительности (мастер-классы)	20 (16*)	0	0	0	20 (16*)	4	16*	0		
МОДУЛЬ 4. ВАРИАТИВНЫЙ МОДУЛЬ (один модуль по выбору слушателя)											
4.1	Стратегическое управление предприятием	72 (4*)	30	10	20	8 (4*)	6 (2*)	2 (2*)	34	зачет	УК-3М, ПСК-3, ПК-2
4.2	Маркетинг и продажи	72 (4*)	30	10	20	8 (4*)	6 (2*)	2 (2*)	34	зачет	ОПК-3М, ОПК-4М
4.3	Управление персоналом	72 (4*)	30	10	20	8 (4*)	6 (2*)	2 (2*)	34	зачет	ПСК-1, ПСК-2
4.4.	Управление производством и логистикой	72 (4*)	30	10	20	8 (4*)	6 (2*)	2 (2*)	34	зачет	ОПК-3М, ОПК-4М
МОДУЛЬ 5. ОБЯЗАТЕЛЬНЫЙ МОДУЛЬ											
5.	Модуль 5. Бизнес-навыки	108 (20*)	10	2	8	40 (20*)	24 (4*)	16*	58	зачет	ОПК-4М, ОПК-3М
5.1.	Маркетинговое мышление	38 (10*)	0	0	0	16 (10*)	8 (2*)	8*	22		
5.2.	Управление изменениями	70 (10*)	10	2	8	24 (10*)	16 (2*)	8*	36		
ИТОГОВАЯ АТТЕСТАЦИЯ											
6.	ИТОГОВАЯ АТТЕСТАЦИЯ	72 (6*)	10	0	10	16 (6*)	10	6*	46	защита выпускной аттестационной работы (проекта)	
ВСЕГО ПО ПРОГРАММЕ:		540 (68*)	120	28	92	168 (68*)	92 (10*)	76 (58*)	252		

* контактная работа с применением ДОТ

Учебный план для слушателей,
поступающих на базе среднего профессионального образования

№	Наименование дисциплины	Трудо- емкость час	Количество часов						Самосто- ятельна я работа	Промежуточная аттестация	Код компетенции
			Контактная работа -			ЭО, ДОТ					
			всего	лекции	практичес- кие занятия	всего	лекции	практические занятия			
МОДУЛЬ 1. ОБЯЗАТЕЛЬНЫЙ МОДУЛЬ											
1.	Модуль 1. Системный подход к управлению предприятием	72 (8*)	10	2	8	36 (8*)	30 (4*)	6 (4*)	26	зачет	ОПК-3М, ОПК-4М, УК-3М
1.1.	Бизнес как система	8	0	0	0	6	6	0	2		
1.2.	Производительность в мире и в России: тенденции и аналитика	10	0	0	0	6	6	0	4		
1.3.	Цифровые практики повышения производительности	20 (8*)	0	0	0	14 (8*)	10 (4*)	4 (4*)	6		
1.6	Управление командным взаимодействием	34	10	2	8	10	8	2	14		
МОДУЛЬ 2. ОБЯЗАТЕЛЬНЫЙ МОДУЛЬ											
2.	Модуль 2. Экономика и организация производства	72	20	2	18	26	12	14	26	зачет	ПСК-4 ОПК-3М
2.1.	Эффективное управление производственной компанией	26	10	0	10	8	4	4	8		
2.2.	Финансы для руководителей	46	10	2	8	18	8	10	18		
МОДУЛЬ 3. ОБЯЗАТЕЛЬНЫЙ МОДУЛЬ											
3	Модуль 3. Проектная деятельность	144 (30*)	40	12	28	42 (30*)	10	32 (30*)	62	зачет	ПСК-3, УК-2М
3.1.	Инструменты проектной деятельности	28	20	8	12	6	4	2	2		
3.2.	Разработка проекта повышения производительности труда	72 (14*)	0	0	0	16 (14*)	2	14*	56		
3.3.	СТАЖИРОВКА «Повышение производительности труда: опыт российских компаний»	24	20	4	16	0	0	0	4		
3.4.	Современные инструменты повышения производительности (мастер-классы)	20 (16*)	0	0	0	20 (16*)	4	16*	0		
МОДУЛЬ 4. ВАРИАТИВНЫЙ МОДУЛЬ (один модуль по выбору слушателя)											
4.1	Стратегическое управление предприятием	72 (4*)	30	10	20	8 (4*)	6 (2*)	2 (2*)	34	зачет	УК-3М, ПСК-3, ПК-2
4.2	Маркетинг и продажи	72 (4*)	30	10	20	8 (4*)	6 (2*)	2 (2*)	34	зачет	ОПК-3М, ОПК-4М
4.3	Управление персоналом	72 (4*)	30	10	20	8 (4*)	6 (2*)	2 (2*)	34	зачет	ПСК-1, ПСК-2
4.4.	Управление производством и логистикой	72 (4*)	30	10	20	8 (4*)	6 (2*)	2 (2*)	34	зачет	ОПК-3М, ОПК-4М

МОДУЛЬ 5. ОБЯЗАТЕЛЬНЫЙ МОДУЛЬ											
5.	Модуль 5. Бизнес-навыки	108 (20*)	10	2	8	40 (20*)	24 (4*)	16*	58	зачет	ОПК-4М, ОПК-3М
5.1.	Маркетинговое мышление	38 (10*)	0	0	0	16 (10*)	8 (2*)	8*	22		
5.2.	Управление изменениями	70 (10*)	10	2	8	24 (10*)	16 (2*)	8*	36		
ИТОГОВАЯ АТТЕСТАЦИЯ											
6.	ИТОГОВАЯ АТТЕСТАЦИЯ	72 (6*)	10	0	10	16 (6*)	10	6*	46	защита выпускной аттестационной работы (проекта)	
ВСЕГО ПО ПРОГРАММЕ:		540 (68*)	120	28	92	168 (68*)	92 (10*)	76 (58*)	252		

* контактная работа с применением ДОТ