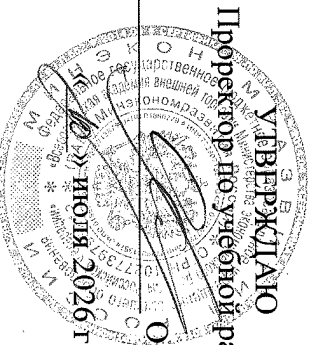


ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ «ВСЕРОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ
МИНИСТЕРСТВА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

УТВЕРЖАЮ
Проректор по учебной работе
О.М. Куликова



10 июля 2026 г.

КОНТРОЛЬНО-ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

Б1.О.02 «Управление проектами»

Уровень высшего образования
Магистратура

Направление подготовки

09.04.02 «Информационные системы и технологии»

Направленность (профиль)
«Информационные системы в экономике и управлении»

Квалификация – Магистр
Форма обучения – очная

Москва, 2026

Учебный план

Курс	Семестр	Трудоемкость, зет.	Академ. часы				Форма промежуточной аттестации
			Всего	Лекции	Практ занятия	Сам. работа	
1	1	3	108	12	12	84	Диф.зачет

Проверяемые компетенции: УК-2, ОПК - 8

Максимальная итоговая сумма баллов, по которой может быть оценен уровень освоения изучаемой учебной дисциплины за семестр (далее – максимальная итоговая сумма баллов по дисциплине за семестр), не может превышать 100 баллов, которые включают оценку работы обучающегося в течение семестра и оценку, полученную на зачете¹

Оценка работы обучающегося в течение семестра составляет в сумме до 50 баллов. Структура оценки работы обучающегося в течение семестра включает отдельные баллы, начисляемые за:

- текущий контроль (выполнение тестов, контрольных работ, домашних заданий, подготовку презентаций, сдачу коллоквиумов, реферативный обзор дополнительного материала по теме и др.);
- работу на занятиях семинарского типа (выступления на занятиях, ответы на вопросы и др.);
- посещаемость занятий лекционного и семинарского типов.
- тестирование: количество баллов от количества правильных ответов.

Допускается проставление дополнительных «премиальных» баллов за отличную работу в семестре до 5 баллов. В таком случае, максимальное количество баллов за работу в семестре может быть увеличено до 55 баллов.

Критерии оценивания по мероприятиям текущего контроля и промежуточной аттестации прописываются подробно в рабочей программе учебной дисциплины.

Критерии оценки на зачете:

Оценка знаний, выявленных в ходе зачета, составляет до 60 баллов.

Для выявления знаний по пропущенному в семестре материалу обучающемуся может быть предоставлена возможность ответить на дополнительные вопросы (задания), что может повысить итоговую оценку. За ответы на дополнительные вопросы (задания) допускается проставление до 30 дополнительных баллов. В таком случае, максимальное количество баллов, которое обучающийся может получить в ходе зачета, может быть увеличено до 90 баллов.

В случае, если итоговая сумма баллов по дисциплине (включающая оценку работы обучающегося, «премиальные» баллы за отличную работу в семестре, оценку за зачет и баллы за дополнительные вопросы (задания)) превышает 100 баллов, обучающемуся проставляется в ведомость 100 баллов.

Перевод итоговой суммы баллов по учебной дисциплине из 100-балльной в эквивалент системы зачета осуществляется по приведенной ниже шкале.

¹Положение о балльно-рейтинговой системе оценки успеваемости обучающихся в федеральном государственном образовательном учреждении высшего образования «Всероссийская академия внешней торговли Министерства экономического развития Российской Федерации», утвержденное приказом ВАВТ Минобрнауки России от 30.06.2023г. № 293.

Шкала перевода для экзамена/дифференцированного зачета

Баллы по 100-балльной системе	Пятибалльная система оценки
85-100 баллов	Отлично
70-84 баллов	Хорошо
52-69 баллов	Удовлетворительно
51 балл и ниже	Неудовлетворительно

Тестовые задания

№ п/п	Код компетенции, индикатора	Вопрос	Правильный ответ	К-во баллов
1.	УК-2	Что из представленного перечня не относится к основным признакам проекта: А. Команда проекта; Б. Идеальное качество проекта; В. Наличие цели; Г. Срок реализации проекта; Д. Уникальность проекта; Е. Неограниченные ресурсы для реализации проекта; Ж. Комплексность и разграничения; З. Результативность проекта.	БЕ	1
2.	УК-2	Данный этап жизненного цикла проекта является наиболее сложным, так как сопряжен с возникновением наибольшего количества рисков – это этап _____.	реализации	2
3.	УК-2	По данной метрике мониторится риск проекта – это _____ риска.	триггер	2
4.	УК-2	На определенном этапе реализации проекта к выполнению определенных видов работ привлечли дополнительных исполнителей – это _____ специалистов.	функциональные	2
5.	УК-2	Определите критерии, которым должна соответствовать SMART-цель проекта: А. Цель должна быть измеримой, т.е. должны быть указаны конкретные показатели и их значения, по которым определяется степень ее достижения. Б. Цель должна быть обеспечена ресурсами, необходимыми для ее достижения. В. Должны быть определены сроки достижения цели. Г. Цель должна быть сформулирована в одном предложении.	АБВ	1

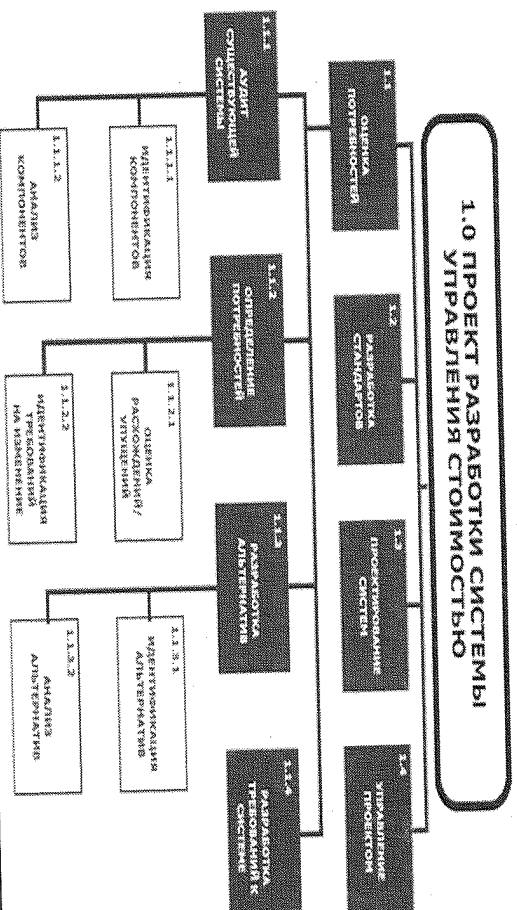
		Д. Цель должна включать в себя перечень ответственных за ее достижение.		
6.	УК-2	_____ структура работ является основой для составления диаграммы Ганта проекта.	Иерархическая	2
7.	УК-2	Какая метрика в карте управления рисками свидетельствует о степени его значимости для реализации проекта: А. R; Б. P; В. Триггер риска; Г. I.	Д	
8.	УК-2	К основным этапам жизненного цикла проекта относятся: инициирование, планирование, _____ и мониторинг, а также завершение.	Первый вариант ответа – реализации; второй вариант ответа – выполнение.	2
9.	УК-2	Цель проекта – это ... А. Желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения. Б. Направления и основные принципы осуществления проекта. В. Получение прибыли от реализации проекта. Г. Причина существования проекта	А	1
10.	УК-2	Проведение собственных предварительных мероприятий по уменьшению влияния риска на проект относится к стратегии _____ риска.	снижения значимости	2
11.	УК-2	На каком этапе жизненного цикла проекта составляется диаграмма Ганта: А. Инициирование; Б. Планирование; В. Реализация; Г. Завершение.	Б	1

Вашему вниманию представлены данные по продолжительности работы «А» в проекте, включая:				
Т _{пес} – пессимистическая оценка продолжительности работы;				
Т _{нв} – наиболее вероятная продолжительность работы;				
Т _{опт} – оптимистическая оценка продолжительности работы.				
Используя методику PERT рассчитайте Т _{ожид} – ожидаемую продолжительность работы «А» в проекте. Впишите полученный результат в графу Т _{ожид} .				
работы	Длительность, дней			
	Т _{пес}	Т _{нв}	Т _{опт}	Т _{ожид}
А	12	10	5	

Т_{ожид} = 9,5

3

Ознакомьтесь с изображением на рисунке и определите название этого инструмента планирования, используемого в управлении проектами -



Иерархическая
структура работ (ИСР)

3

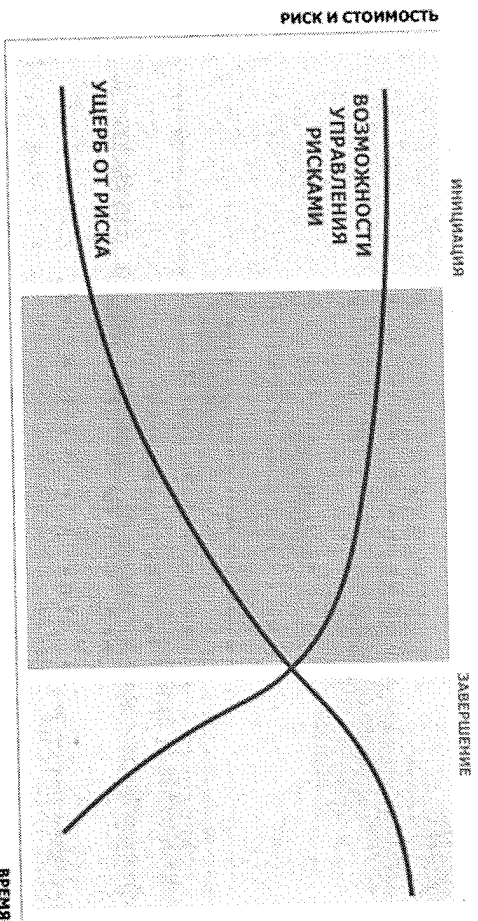
AB

1

15.	УК-2	Качество и объем работ, срок реализации и бюджет относятся к основным параметрам проекта, который называется _____ параметров проекта.	треугольник	2																																																
16.	УК-2	К внутренним участникам проекта относятся: А. Руководитель проекта Б. Куратор проекта В. Владелец результатов проекта Г. Функциональные специалисты проекта Д. Члена команды проекта	АГД	1																																																
17.	УК-2	Ознакомьтесь с матрицей оценки рисков проекта. В соответствии с представленными в ней данными определите величину риска проекта _____, если вероятность его наступления равна 0.5, а степень его влияния равна 0.1. На основании значения величины риска определите его категорию, выбрав один правильный ответ: А. Умеренный риск; Б. Критический риск; В. Незначительный риск. <table><tr><th>Вероятность</th><th colspan="5">Величина риска = Вероятность x Степень влияния</th></tr><tr><td>0,9</td><td>0,045</td><td>0,09</td><td>0,18</td><td>0,36</td><td>0,72</td></tr><tr><td>0,7</td><td>0,035</td><td>0,07</td><td>0,14</td><td>0,28</td><td>0,56</td></tr><tr><td>0,5</td><td>0,025</td><td>0,05</td><td>0,1</td><td>0,2</td><td>0,4</td></tr><tr><td>0,3</td><td>0,015</td><td>0,03</td><td>0,06</td><td>0,12</td><td>0,24</td></tr><tr><td>0,1</td><td>0,005</td><td>0,01</td><td>0,02</td><td>0,04</td><td>0,08</td></tr><tr><td></td><td>0,05</td><td>0,1</td><td>0,2</td><td>0,4</td><td>0,8</td></tr><tr><td></td><td colspan="5">Степень влияния</td></tr></table> где критические риски > 0,18; умеренные риски > 0,04; незначительные риски < 0,04.	Вероятность	Величина риска = Вероятность x Степень влияния					0,9	0,045	0,09	0,18	0,36	0,72	0,7	0,035	0,07	0,14	0,28	0,56	0,5	0,025	0,05	0,1	0,2	0,4	0,3	0,015	0,03	0,06	0,12	0,24	0,1	0,005	0,01	0,02	0,04	0,08		0,05	0,1	0,2	0,4	0,8		Степень влияния					Величина риска=0,05; А	3
Вероятность	Величина риска = Вероятность x Степень влияния																																																			
0,9	0,045	0,09	0,18	0,36	0,72																																															
0,7	0,035	0,07	0,14	0,28	0,56																																															
0,5	0,025	0,05	0,1	0,2	0,4																																															
0,3	0,015	0,03	0,06	0,12	0,24																																															
0,1	0,005	0,01	0,02	0,04	0,08																																															
	0,05	0,1	0,2	0,4	0,8																																															
	Степень влияния																																																			
18.	УК-2	Прочитайте задание. Выберите три варианта правильного ответа. Какие из перечисленных утверждений верны:	AB	1																																																

		А. Проект – это совокупность взаимосвязанных мероприятий, направленных на достижение поставленных целей с установленными требованиями к качеству результата в течение заданного времени и при установленном бюджете Б. Любой проект является закрытой системой, не зависящей от факторов внешней и внутренней среды. В. В проекте могут участвовать одновременно заказчик, спонсор, куратор и руководитель.		
19.	УК-2	Прочитайте задание. Впишите развернутый ответ. На стрелочной диаграмме проекта указана ложная работа (Dummy). Ложная работа в стрелочной диаграмме означает, что в данном проекте _____.	Ложная работа в стрелочной диаграмме означает, что в данном проекте работы В и F начинаются и заканчиваются одновременно	3
		<pre> graph LR Start[НАЧАЛО ПРОЕКТА] -- A --> B(()) Start -- D --> E(()) B -- B --> F(()) B -- H --> C(()) D -- E --> G(()) F -- F --> C H -- H --> C E -- G --> End[ОКОНЧАНИЕ ПРОЕКТА] F -.-> ЛОЖНАЯ РАБОТА (ДУММИ) B </pre>		
20.	УК-2	Стратегия уклонения от риска предусматривает: А. Передачу ответственности за риск или его части другой стороне Б. Проведение собственных предварительных мероприятий по снижению влияния риска или вероятности его наступления В. Отказ от выполнения конкретной работы или использования ресурса, содержание источник риска.	В	1
21.	УК-2	На рисунке изображена диаграмма Ганта проекта. Перечислите название работ в проекте, лежащих на критической последовательности: _____. Определите длину критического пути проекта _____.	АВЕСГ Длина критического пути проекта равна 13	3

22.	УК-2	Прочитайте задание. Рассчитайте и впишите ответ. Команда проекта осуществила качественный анализ риска проекта и определила, что: • Вероятность наступления риска $R=5$; • Степень влияния риска на проект $I=3$ Используя соответствующую формулу рассчитайте степень значимости данного риска для проекта, $R=$ ____.	$R=15$	3
23.	УК-2	На данном графике отображена взаимосвязь управления рисками и ущерб от них при реализации проекта. Используя данные, представленные на графике, выберите два варианта правильных ответов: А. Возможность управления рисками к этапу завершения проекта увеличивается. Б. По ходу реализации проекта возможность управления рисками увеличивается, а размер ущерба от их возникновения уменьшается. В. В случае возникновения риска ущерб от него на этапе инициирования проекта минимальный. Г. По ходу реализации проекта возможность управления рисками уменьшается, а размер ущерба от их возникновения растет.	ВГ	3



24.	УК-2.	Вероятность возникновения риска-это: А. Потенциально возможное событие, которое может нанести ущерб или принести выгоды проекту. Б. Показатель, объединяющий вероятность возникновения риска и его последствия. В. Вероятность того, что событие риска наступит	В 1
25.	ОПК-8.1	Что из перечисленного является ключевым преимуществом проектного управления перед операционной деятельностью? А) Стабильность и повторяемость процессов Б) Ориентация на достижение уникального результата в условиях ограничений В) Минимизация затрат за счёт масштабирования Г) Отсутствие временных ограничений	Б) Ориентация на достижение уникального результата в условиях ограничений 1
26.	ОПК-8.1	Какой инструмент управления проектами отражает иерархическое разбиение содержания проекта на управляемые компоненты? А) Сетевая модель проекта Б) Матрица ответственности В) Структурная декомпозиция работ (WBS) Г) Диаграмма Ганта	В) Структурная декомпозиция работ (WBS) 1
27.	ОПК-8.1	Какая группа процессов жизненного цикла проекта предполагает формализацию одобрения проекта или его фазы? А) Планирование Б) Инициация	Б) Инициация 1

	В) Мониторинг и контроль Г) Закрытие		
28.	Какая организационная структура управления проектом предполагает двойное подчинение участников проекта (функциональному руководителю и руководителю проекта)? А) Функциональная Б) Проектная В) Матричная Г) Линейная	В) Матричная	1
29.	Какой метод управления рисками предполагает распределение ответственности за риски между участниками проекта? А) Уклонение от риска Б) Передача риска (трансфер) В) Снижение риска Г) Принятие риска	Б) Передача риска (трансфер)	1
30.	Что из перечисленного относится к основным элементам корпоративной системы управления проектами? А) Организационная структура, регламенты, методология и информационная система Б) Только программное обеспечение для управления проектами В) Исключительно должностные инструкции сотрудников Г) Только финансовые нормативы	А) Организационная структура, регламенты, методология и информационная система	1

Примерные вопросы к дифференцированному зачету:

1. Этапы становления и развития управления проектами: отечественный и зарубежный опыт.
2. Сущность и содержание проектного менеджмента. Ключевые преимущества управления проектами перед операционной деятельностью.
3. Основные признаки и классификация проектов.
4. Критические факторы успеха проекта. Ограничения и предположения проекта.
5. Принципиальное отличие проектного управления от других видов функциональной деятельности.
6. Практическая значимость и актуальность управления проектами для сферы внешнеэкономической деятельности.
7. Жизненный цикл и стадии проекта.
8. Процессы и подпроцессы проекта. Области управления проектом.
9. Параметры проекта. Треугольник проекта.
10. Механизм интеграции проектного управления в процессную деятельность.
11. Понятие организационной структуры управления проектом. Участники проекта и система их эффективного взаимодействия.
12. Функциональные роли членов команды в проекте.

13. Принципы формирования эффективной команды и формализация ее деятельности.
14. Основные подходы к формированию системы мотивации участников проектной деятельности.
15. Проекты в функциональных, матричных и проектных структурах.
16. Взаимосвязь различных организационных структур. Выбор организационной формы организации проекта.
17. Внутренняя инфраструктура управления проектом.
18. Инициирование проекта: разработка концепции и устава проекта.
19. Уточнение проекта: SMART-цели, дерево целей.
20. Определение содержания, продуктов/результатов и границ проекта.
21. Выбор и оценка стратегии реализации проекта.
22. Планирование проекта: основные этапы и инструментарий. Виды планов проекта.
23. Принципы и алгоритм планирования объема работ. Составление спецификаций работ проекта.
24. Разработка матрицы ответственности.
25. Планирование сроков проекта. Определение ресурсов, необходимых для реализации проекта.
26. Затраты проекта: составление сметы и плана затрат.
27. Реализация проекта. Мониторинг проекта. инспекция, экспертиза и аудит.
28. Контроль хода выполнения проекта: система и инструментарий контроля. Ответность по проекту.
29. Управление ошибками, проблемами и изменениями в ходе реализации проекта.
30. Завершение проекта: варианты, процедуры и действия. Причины неудачных проектов.
31. Управление качеством проекта: принципы, обеспечение и контроль качества.
32. Инструментарий оценки качества проекта. Аудит и экспертиза управления качеством.
33. Управление рисками проекта: определение, классификация, идентификация рисков.
34. Планирование управления рисками. Анализ и расстановка приоритетов рисков.
35. Методы реагирования на риски.
36. Управление коммуникациями проекта: понятие системы эффективных коммуникаций, основные элементы коммуникативного процесса.
37. Управление знаниями проекта: знания как ключевой ресурс. Принципы управления знаниями на всех стадиях жизненного цикла проекта.
38. Принципы построения и функциональное назначение корпоративной системы управления проектами.
39. Ключевые элементы корпоративной системы управления проектами.
40. Методика оценки уровня зрелости компании к управлению проектами.
41. Классификация стандартов в области управления проектами.