

Учебный план

Курс	Семестр	Грудоемкость, зет.	Академ. часы				Форма промежуточной аттестации
			Всего	Лекции	Практ занятия	Сам. работа	
2	3	4	30	6	24	114	Диф. зачет

Проверяемые компетенции: ПК-2, ПК-4

Максимальная итоговая сумма баллов, по которой может быть оценен уровень освоения изучаемой учебной дисциплины за семестр (далее – максимальная итоговая сумма баллов по дисциплине за семестр), не может превышать 100 баллов, которые включают оценку работы обучающегося в течение семестра и оценку, полученную на зачете / экзамене¹.

Оценка работы обучающегося в течение семестра составляет в сумме до 50 баллов. Структура оценки работы обучающегося в течение семестра включает отдельные баллы, начисляемые за:

- текущий контроль (выполнение тестов, контрольных работ, домашних заданий, подготовку презентаций, сдачу коллоквиумов, реферативный обзор дополнительного материала по теме и др.);
- работу на занятиях семинарского типа (выступления на занятиях, ответы на вопросы и др.);
- посещаемость занятий лекционного и семинарского типов.
- тестирование: количество баллов от количества правильных ответов.

Допускается предоставление дополнительных «премиальных» баллов за отличную работу в семестре до 5 баллов. В таком случае, максимальное количество баллов за работу в семестре может быть увеличено до 55 баллов.

Критерии оценивания по мероприятиям текущего контроля и промежуточной аттестации прописываются подробно в рабочей программе учебной дисциплины.

Критерии оценки на зачете / экзамене/дифференцированном зачете:

Оценка знаний, выявленных в ходе зачета / экзамена, составляет до 60 баллов.

Для выявления знаний по пропущенному в семестре материалу обучающемуся может быть предоставлена возможность ответить на дополнительные вопросы (задания), что может повысить итоговую оценку. За ответы на дополнительные вопросы (задания) допускается предоставление до 30 дополнительных баллов. В таком случае, максимальное количество баллов, которое обучающийся может получить в ходе зачета / экзамена, может быть увеличено до 90 баллов.

В случае, если итоговая сумма баллов по дисциплине (включающая оценку работы обучающегося, «премиальные» баллы за отличную работу в семестре, оценку за зачет / экзамен/дифференцированный зачет и баллы за дополнительные вопросы (задания)) превышает 100 баллов, обучающемуся проставляется в ведомость 100 баллов.

¹Положение о балльно-рейтинговой системе оценки успеваемости обучающихся в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Всероссийская академия внешней торговли Министерства экономического развития Российской Федерации», утвержденное приказом ВАВТ Минэкономразвития России от 30.06.2023г. № 293.

Перевод итоговой суммы баллов по учебной дисциплине из 100-балльной в эквивалент пятибалльной системы / системы зачета осуществляется по приведенным ниже шкалам.

Шкала перевода для экзамена/дифференцированного зачета

Баллы по 100-балльной системе	Пятибалльная система оценки
85-100 баллов	Отлично
70-84 баллов	Хорошо
52-69 баллов	Удовлетворительно
51 балл и ниже	Неудовлетворительно

Примеры тестовых заданий

№ п/п	Код компетенции	Задание	Ответ	Критерии оценивания
1.	ПК-2.1	Какой метод относится к качественным методам идентификации рисков? А) Метод Монте-Карло; Б) SWOT-анализ В) Статистический метод; Г) Метод чувствительности	Б) SWOT-анализ	1
2.	ПК-2.1	Назовите основные этапы бизнес-анализа информационных систем с учётом факторов риска.	1) Определение целей и задач; 2) Сбор требований; 3) Анализ текущих процессов; 4) Идентификация рисков; 5) Оценка и приоритизация рисков; 6) Разработка рекомендаций и планов управления рисками; 7) Мониторинг.	3
3.	ПК-2.1	Что такое «дерево решений» в контексте анализа рисков? А) Инструмент для графического представления альтернатив и их вероятностных оценок Б) Метод сбора экспертных мнений В) Способ визуализации данных; Г) Метод статистического анализа	А) Инструмент для графического представления альтернатив и их вероятностных оценок	1
4.	ПК-2.1	Раскройте содержание метода анализа сценариев при оценке рисков инвестиционных проектов.	Метод анализа сценариев – разработка нескольких вероятных вариантов развития событий (оптимистичный, пессимистичный, наиболее вероятный) с оценкой их влияния	2

			ния на параметры проекта. Позволяет оценить чувствительность проекта к изменению внешних и внутренних факторов.	
5.	ПК-2.1	Какой метод относится к количественным методам оценки риска? А) Экспертные оценки; Б) Метод «Мозгового штурма» В) Статистический метод (дисперсия, СКО); Г) SWOT-анализ	В) Статистический метод (дисперсия, СКО)	1
6.	ПК-2.1	Назовите критерии выбора методов оценки рисков в зависимости от типа инвестиционного проекта.	Критерии: доступность и достоверность информации, сложность проекта, стадия жизненного цикла, требуемая точность оценки, наличие экспертов, временные и финансовые ресурсы, степень неопределённости.	2
7.	ПК-2.2	Какой показатель используется для оценки эффективности цифровой трансформации производственных систем? А) ROI (Return on Investment); Б) Коэффициент вариации В) Бета-коэффициент; Г) Индекс Трейнора	А) ROI (Return on Investment)	1
8.	ПК-2.2	Раскройте особенности оценки эффективности цифровой трансформации с учётом факторов риска.	Оценка эффективности цифровой трансформации учитывает: затраты на внедрение, ожидаемые выгоды, срок окупаемости. Факторы риска: недостижение запланированных показателей, превышение бюджета, задержки сроков, сопротивление персонала, технические сложности.	2
9.	ПК-2.2	Какая категория затрат учитывается при расчёте совокупной стоимости владения (ТСО) информационной системы? А) Только прямые затраты на разработку Б) Все затраты на приобретение, внедрение, эксплуатацию и сопровождение В) Только затраты на оборудование Г) Только затраты на персонал	Б) Все затраты на приобретение, внедрение, эксплуатацию и сопровождение	1
10.	ПК-2.2	Назовите основные показатели экономической эффективности информационных систем и раскройте их содержание.	Показатели: NPV (чистый дисконтированный доход), IRR (внутренняя норма доходности), ROI (рентабельность инвестиций), срок	4

		окупаемости, ТСО (совокупная стоимость владения). Каждый показатель отражает разные аспекты эффективности инвестиций в ИС.	
	Что такое «цифровая трансформация» производственных систем? А) Замена бумажного документооборота электронным Б) Комплексное внедрение цифровых технологий, изменяющее бизнес-процессы и модели управления В) Установка нового программного обеспечения Г) Обновление компьютерного парка	Б) Комплексное внедрение цифровых технологий, изменяющее бизнес-процессы и модели управления	1
11.	ПК-2.2		
	Раскройте понятие «риск-индикаторы» блока «Производство» и их экономический смысл.	Риск-индикаторы блока «Производство» – показатели, сигнализирующие о возможных отклонениях в производственных процессах. Примеры: коэффициент загрузки оборудования, процент брака, выполнение производственного плана, производительность труда. Отклонение индикаторов от нормы указывает на наличие рисков.	2
12.	ПК-2.2		
	Какой инструмент используется для визуализации и приоритизации рисков? А) Диаграмма Ганта; Б) Карта рисков В) SWOT-анализ; Г) Дерево решений	Б) Карта рисков	1
13.	ПК-2.3		
	Назовите инструменты управления рисками, применяемые в бизнес-анализе, и раскройте их назначение.	Инструменты: карта рисков (визуализация вероятности и влияния), риск-индикаторы (раннее предупреждение), матрица рисков (приоритизация), реестр рисков (документирование), метод Монте-Карло (имитационное моделирование).	2
14.	ПК-2.3		
	Что такое «реестр рисков» в системе управления рисками? А) Документ, содержащий перечень выявленных рисков с их характеристиками Б) База данных финансовых показателей В) Отчёт о прибылях и убытках Г) План проведения аудита	А) Документ, содержащий перечень выявленных рисков с их характеристиками	1
15.	ПК-2.3		

16.	ПК-2.3	Раскройте содержание понятия «интегральная оценка риска» инвестиционного проекта.	Интегральная оценка риска – комплексный показатель, учитывающий различные виды рисков и их взаимное влияние. Методы расчёта: взвешенная сумма частных рисков, вероятностные модели, экспертные оценки. Позволяет получить обобщённую характеристику уровня риска проекта.	3
17.	ПК-2.3	Какая программа используется для имитационного моделирования рисков метода Монте-Карло? А) Microsoft Excel (с надстройкой); Б) AutoCAD В) Photoshop; Г) CorelDRAW	А) Microsoft Excel (с надстройкой)	1
18.	ПК-2.3	Назовите этапы построения карты рисков и её роль в управлении рисками.	Этапы: 1) идентификация рисков; 2) оценка вероятности и влияния; 3) позиционирование на матрице; 4) ранжирование по степени критичности. Роль: визуализация приоритетов, обоснование выбора стратегий реагирования, коммуникация со стейкхолдерами.	3
19.	ПК-4.1	Какой метод управления изменениями позволяет гибко реагировать на риски в ИТ-проектах? А) Каскадная модель; Б) Agile-методологии; В) V-модель; Г) Спиральная модель	Б) Agile-методологии	1
20.	ПК-4.1	Назовите основные риски, возникающие при управлении изменениями в ИТ-проектах, и способы их минимизации.	Риски: изменение требований (минимизация – итеративная разработка), превышение бюджета (контроль затрат, резервирование), срыв сроков (детальное планирование), техническая сложность (прототипирование, экспертиза), потеря качества (регрессионное тестирование).	3
21.	ПК-4.1	Что такое «Change Request» (запрос на изменение) в ИТ-проекте? А) Документ, фиксирующий запрос на внесение изменений в проект	А) Документ, фиксирующий запрос на внесение изменений в проект	1

		Б) Отчёт о выполненных работах В) План проекта; Г) Техническое задание		
22.	ПК-4.1	Раскройте содержание понятия «разрастание требований» (scope creep) и его влияние на риски ИТ-проекта.	Разрастание требований — неконтролируемое добавление новых функций и требований без пересмотра сроков, бюджета и ресурсов. Приводит к: превышению бюджета, срыву сроков, снижению качества, росту технической сложности, конфликтам в команде.	2
23.	ПК-4.1	Какой инструмент контроля изменений используется для отслеживания запросов в Jira? А) Issue tracking; Б) Time tracking В) Resource planning; Г) Budget tracking	А) Issue tracking	1
24.	ПК-4.1	Назовите основные этапы процедуры управления запросами на изменение в ИТ-проекте.	Этапы: 1) подача запроса; 2) регистрация; 3) оценка влияния на сроки, бюджет и качество; 4) анализ рисков; 5) принятие решения (утверждение/отклонение); 6) реализация изменения; 7) проверка и закрытие.	3
25.	ПК-4.2	Какой метод риск-менеджмента используется для контроля изменений в ИТ-проектах? А) Регулярный мониторинг и пересмотр рисков; Б) Игнорирование рисков В) Отказ от изменений; Г) Увеличение бюджета	А) Регулярный мониторинг и пересмотр рисков	1
26.	ПК-4.2	Назовите инструменты мониторинга рисков при управлении изменениями в ИТ-проектах.	Инструменты: регулярные статус-отчёты, дашборды рисков, реестр рисков, совещания по рискам, автоматические оповещения, системы управления проектами (Jira, Trello) с настройкой уведомлений.	2
27.	ПК-4.2	Что такое «ретрессионное тестирование» в контексте контроля изменений? А) Проверка работоспособности существующих функций после внесения изменений Б) Тестирование новых функций В) Тестирование производительности; Г) Тестирование безопасности	А) Проверка работоспособности существующих функций после внесения изменений	1

28.	ПК-4.2	Раскройте понятие «мониторинг рисков» в процессе управления изменениями ИТ-проекта.	Мониторинг рисков – непрерывное отслеживание выявленных рисков, выявление новых рисков, оценка эффективности мер реагирования, корректировка планов управления рисками при изменении условий проекта. Включает регулярный пересмотр риск-индикаторов и статуса запросов на изменение.	3
29.	ПК-4.2	Какая техника используется для оценки влияния изменений на сроки и бюджет ИТ-проекта? А) Метод Монте-Карло; Б) Анализ «что-если» В) Метод Парето; Г) SWOT-анализ	Б) Анализ «что-если»	1
30.	ПК-4.2	Назовите методы контроля изменений в ИТ-проектах и раскройте их содержание.	Методы: управление конфигурацией (учёт версий), комитет по изменениям (принятие решений), процедура запроса на изменение (формализованный процесс), регрессионное тестирование (проверка после изменений), регулярный мониторинг рисков.	3

Примерные вопросы к дифференцированному зачету:

1. Понятие риска как экономической категории: неопределённость, вероятность, возможные потери.
2. Объективная и субъективная природа риска; соотношение понятий «риск» и «неопределённость».
3. Экономическая сущность и функции риска в предпринимательской деятельности.
4. Место и роль риск-менеджмента в системе управления предприятием.
5. Инновационный и инвестиционный проекты как объекты риск-менеджмента: стадии жизненного цикла и характерные риски.
6. Классификация рисков инвестиционных проектов: внешние и внутренние, систематические и несистематические, управляемые и неуправляемые.
7. Взаимосвязь риска и доходности в инвестиционных проектах. График «риск-прибыль» и его интерпретация.
8. Интеграция риск-менеджмента в корпоративную систему управления проектами.
9. Качественные методы идентификации и анализа рисков: экспертные оценки, SWOT-анализ, метод «дерево решений».
10. Метод анализа сценариев и его применение для оценки рисков инвестиционных проектов.
11. Метод «мозгового штурма» и диаграмма Исикавы как инструменты идентификации рисков.
12. Количественные методы оценки риска: статистический метод (дисперсия, стандартное отклонение, коэффициент вариации).

13. Метод чувствительности и анализ безубыточности в оценке инвестиционных рисков.
14. Имитационное моделирование и метод Монте-Карло для оценки рисков инвестиционных проектов.
15. Диагностика рисков: этапы и инструменты. Карта рисков как инструмент визуализации и приоритизации рисков.
16. Система операционных риск-индикаторов предприятия: понятие, значение, задачи.
17. Выбор методов оценки рисков в зависимости от типа проекта и доступной информации.
18. Активное и пассивное управление рисками: сущность, преимущества и ограничения.
19. Приёмы управления риском.
20. Диверсификация как способ снижения риска: сущность и механизм действия.
21. Лимитирование и резервирование как методы управления рисками.
22. Страхование как метод управления риском: виды страхования, положительные и отрицательные стороны.
23. Хеджирование как способ снижения конъюнктурных рисков: фьючерсы, опционы, форвардные контракты, свопы.
24. Выбор применяемого метода управления в зависимости от вероятности и уровня риска.
25. Специфика рисков в ИТ-проектах: технические, организационные, финансовые, рыночные риски.
26. Управление изменениями в ИТ-проектах как фактор минимизации рисков.
27. Риски, возникающие при внесении изменений в ИТ-проекты: методы их идентификации и минимизации.
28. Инструменты контроля изменений в системах управления проектами и их роль в управлении рисками.
29. Мониторинг рисков изменений: регулярный пересмотр и корректировка планов управления рисками.
30. Взаимосвязь управления изменениями и риск-менеджмента в ИТ-проектах.
31. Понятие инвестиций и инвестиционной деятельности. Классификация инвестиционных рисков.
32. Факторы инвестиционного риска: макроэкономические, отраслевые, финансовые, организационные.
33. Методы оценки инвестиционного риска: статистические, экспертные, расчётно-аналитические.
34. Прямые и косвенные инвестиции: особенности рисков.
35. Оценка эффективности инвестиционных проектов с учётом факторов риска: анализ чувствительности, сценарный анализ.
36. Интегральная оценка риска инвестиционного проекта и методы её расчёта.
37. Управление рисками на различных стадиях инвестиционного цикла.
38. Оценка экономической эффективности инвестиций в информационные системы с учётом факторов риска.