ОТЗЫВ
научного руководителя, д.э.н., профессора
Иванова Валерия Викторовича
на диссертацию Кузнецова Евгения Анатольевича
по теме: «Совершенствование модели риск-ориентированного управления в организации трансграничного строительного бизнеса»
на соискание ученой степени кандидата экономических наук

(специальность Менеджмент 5.2.6: п. 15. Управление организацией в контексте международного бизнеса. Международные бизнес-стратегии; п.16. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент))

Диссертация Кузнецова Е.А. посвящена актуальной теме совершенствования модели риск-ориентированного управления в организации трансграничного строительного бизнеса, которая благодаря использованию современных технологий и комбинаторики подходов управления позволяет подготавливать предиктивные управленческие решения по средствам многоаспектной оптимизации в целях повышения производительности труда в строительной отрасли.

Автором проведено всестороннее исследование проблем управления международными организациями в трансграничном строительстве. В рамках анализа существующих концептуальных моделей и процессов управления строительными проектами выявлено отсутствие барьерных функций, означающих невозможность получения объективной картины состояния проекта с учётом возможных рисков для выработки предиктивных управленческих решений. Несмотря на наличие значительного числа методов управления проектными рисками, показано, что существующие концептуальные модели не позволяют осуществлять предиктивную корректировку международных бизнес-стратегий, т.к. отсутствуют возможности для инициации изменения управленческих процессов и принятия предиктивных решений в организации международного бизнеса. Решая проблемы формирования иерархичности и реляционной взаимосвязи проектных рисков применением дата-ориентированного подхода, автор доказывает необходимость создания новой концептуальной модели управления на базе платформенной системы с использованием возможностей технологий искусственного интеллекта.

В диссертации Кузнецовым Е. А. разработана модель управления международной организацией, учитывающая выявляемые возможности управления трансграничными проектами и программами для повышения эффективности реализации международных контрактов и повышения производительности труда на основе использования дата-ориентированного, системного и холистического подходов при формировании разработанной интеграционной шины управления, что открывает пути использования

технологий искусственного интеллекта для управления и решения вариативных проектных задач девелопмента благодаря выявлению и управлению проектными рисками. Риск-ориентированное управление реализовано введением степеней защиты целей трансграничных проектов и программ на основе расчетов разработанных пяти целевых оценочных индикаторов риска (исполнения поручения, использования ресурсов, множественности риск-ориентированных задач, приёма задач к исполнению, доходов и расходов) и пяти ключевых индикаторов риска интегральной оценки реализации проектной деятельности международной организации (изменения внешней среды, развития информационной модели, изменения картины рисков, интеграционный индикатор, стоимостной индикатор) . В итоге, многоаспектная оптимизация возникающих рисков при сопровождении этапов проектов, интеграция использования трёх подходов управления и современных методов решения прикладных задач, мониторинг и контроллинг подготовки и утверждения управленческих решений позволяют благодаря разработанной подсистеме управления жизненными циклами управлять многоаспектностью вариативных задач с использованием возможностей нейронных сетей.

Для хеджирования процессов принятия управленческих решений разработанный алгоритм проектного управления в трансграничном девелопменте использует созданный универсальный инструмент риск-ориентированного управления и контроля жизненного цикла проекта, который позволяет осуществлять необходимую предиктивную корректировку и реализацию международных бизнес-стратегий благодаря необходимости прохождения механизма управления рисками на основе их трансформации и пересчета в целевые оценочные индикаторы при переходе через точки бифуркации проектных показателей.

Поставленная цель совершенствования моделей, механизмов и инструментов риск-ориентированного управления трансграничными строительными проектами и программами международных организаций выполнена, поскольку по результатам проведенных исследований предложена новая модель управления международной организацией на базе сформированных интеграционных шин управления, включающей механизм управления многоаспектностью вариативных задач, универсальный инструмент риск-ориентированного управления и контроля жизненного цикла для реализации алгоритма проектного управления в условиях наступления пятой промышленной революции.

Теоретическая значимость диссертационного исследования заключается в разработке риск-ориентированных подходов подготовки и принятия предиктивных управленческих решений на основе использования комбинаторики теоретических подходов

и методов в области управления международными организациями для повышения производительности труда в строительной отрасли. Важно, что предложенная модель обеспечивает принятие управленческих решений на основе сквозной, многоуровневой оценки проектных рисков, что влияет на повышение эффективности международной организации в трансграничном строительстве.

Диссертация Кузнецова Е.А. является завершенной самостоятельной научно-исследовательской работой, в которой автор продемонстрировал высокий уровень компетенции в исследовании и разработки эффективных решений для бизнеса, что позволяет ему подходить к решению поставленных задач с пониманием теоретических и практических аспектов управления международной организации. Полученные результаты автор использует в своей профессиональной деятельности, что свидетельствует о высокой квалификации и способности применить полученные знания как в реальной бизнес-среде, так и в рамках педагогической деятельности. Часть разработанных диссертантом положений научной новизны легли в основу национального стандарта Российской Федерации «Жизненный цикл объекта информационного моделирования. Жизненный цикл информационной модели», что подтверждается актом внедрения.

Диссертация является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной задачи совершенствования риск-ориентированного управления в организации трансграничного строительного бизнеса, имеющей значение для развития теории и практики менеджмента. Исследование представляет собой результат глубокой и качественной работы, а представленные результаты позволяют считать, что диссертант Кузнецов Е.А. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 «Менеджмент».

Научный руководитель
д.э.н., профессор

15.04.2025

/Иванов В.В./

Отдел документационного обеспечения и делопроизводства

СОБСТВЕННОРУЧНУЮ ПОДПИСЬ
Иванова ВВ
УДОСТОВЕРЯЮ
Отдел документационного обеспечения и делопроизводства
Всероссийская академия внешней торговли
Минэкономразвития России
«22» 05 2025 г.